



Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Diponegoro

# PANDUAN AKADEMIK PASCASARJANA

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS DIPONEGORO

Disusun Oleh:  
Tim Penjaminan Mutu Fakultas (TPMF)  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas Diponegoro

Tahun  
**2025**

Alamat:  
Jl. dr. Antonius Suroyo, Universitas Diponegoro,  
Kampus Tembalang, Semarang, Kode Pos 50275

Telepon: (024) 76480619  
Laman: <https://fisip.undip.ac.id>  
Email: [fisip@undip.ac.id](mailto:fisip@undip.ac.id)

## KATA PENGANTAR

Puji syukur ke hadirat Allah SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga *Panduan Akademik Pascasarjana Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Diponegoro Tahun 2025* ini dapat disusun dengan baik.

Panduan ini merupakan acuan bagi seluruh sivitas akademika di lingkungan Pascasarjana Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) Universitas Diponegoro dalam melaksanakan kegiatan akademik secara tertib, konsisten, dan berkesinambungan. Di dalamnya memuat ketentuan umum mengenai sistem akademik, proses pembelajaran, tata kelola administrasi, serta hak dan kewajiban mahasiswa pada jenjang magister dan doktoral.

Penyusunan panduan ini bertujuan untuk memperkuat tata kelola akademik berbasis penjaminan mutu, sekaligus memastikan bahwa seluruh kegiatan pendidikan pascasarjana berjalan sesuai dengan visi Fakultas untuk menjadi pusat unggulan dalam pengembangan ilmu sosial dan politik yang berorientasi pada keilmuan, profesionalitas, dan kemanfaatan bagi masyarakat.

Tim Penjaminan Mutu Fakultas (TPMF) menyadari bahwa panduan ini masih dapat disempurnakan sesuai dengan dinamika kebijakan pendidikan tinggi dan kebutuhan pengembangan akademik di masa mendatang. Oleh karena itu, saran dan masukan konstruktif dari seluruh pihak sangat diharapkan untuk penyempurnaan edisi berikutnya.

Akhirnya, kami menyampaikan apresiasi dan terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam penyusunan panduan ini. Semoga *Panduan Akademik Pascasarjana FISIP Universitas Diponegoro Tahun 2025* dapat menjadi pedoman yang bermanfaat dalam mewujudkan proses pendidikan tinggi yang berkualitas, berintegritas, dan berdaya saing global.

Semarang, Januari 2025

## DAFTAR ISI

|  |    |
|--|----|
| KATA PENGANTAR .....                       | 2  |
| DAFTAR ISI .....                           | 3  |
| SALINAN .....                              | 5  |
| A. MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK .....      | 59 |
| <i>By Course</i> .....                     | 60 |
| <i>By Research</i> .....                   | 62 |
| B. DOKTOR ADMINISTRASI PUBLIK .....        | 63 |
| <i>By Course</i> .....                     | 64 |
| <i>By Research</i> .....                   | 66 |
| C. MAGISTER ILMU POLITIK .....             | 68 |
| <i>A. By Course</i> .....                  | 69 |
| <i>B. By Course</i> .....                  | 71 |
| <i>By Research</i> .....                   | 73 |
| D. DOKTOR ILMU SOSIAL .....                | 74 |
| <i>By Course</i> .....                     | 77 |
| <i>By Research</i> .....                   | 78 |
| E. MAGISTER ILMU ADMINISTRASI BISNIS ..... | 81 |
| <i>By Course</i> .....                     | 84 |
| <i>By Research</i> .....                   | 85 |
| F. MAGISTER ILMU KOMUNIKASI .....          | 88 |
| <i>By Course</i> .....                     | 89 |
| <i>By Research</i> .....                   | 91 |

# **BUKU PANDUAN AKADEMIK PASCASARJANA**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**Semarang, 10 Januari 2025  
Dekan FISIP UNDIP**

**Dr. Teguh Yuwono, M.Pol.Admin  
NIP. 196908221994031003**



PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO  
NOMOR 16 TAHUN 2024

TENTANG

PERATURAN AKADEMIK PENDIDIKAN PROGRAM PASCASARJANA  
UNIVERSITAS DIPONEGORO

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA

REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO,

Menimbang : a. bahwa berdasarkan ketentuan pasal 16 ayat (2) Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 52 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Diponegoro, Rektor berwenang untuk membuat ketentuan mengenai penyelenggaraan pendidikan akademik, pendidikan profesi dan pendidikan vokasi setelah mendapat pertimbangan Senat Akademik;

b. bahwa dalam rangka mewujudkan visi Universitas Diponegoro menjadi universitas riset yang unggul serta mampu bersaing secara global, maka jenjang Pendidikan Akademik Program Pascasarjana harus mampu menjadi basis pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi guna menghasilkan penelitian yang unggul dalam lingkup nasional serta mendapat pengakuan di kancah internasional;

c. bahwa telah terbit Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi, sehingga Peraturan Rektor Universitas Diponegoro Nomor 5 Tahun 2020 tentang Peraturan Akademik Bidang Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Diponegoro sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Rektor Universitas Diponegoro Nomor 29 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Rektor Nomor 5 Tahun 2020 tentang Peraturan Akademik Bidang Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Diponegoro perlu diganti;

d. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, huruf b, dan huruf c perlu menetapkan Peraturan Rektor Universitas Diponegoro tentang Peraturan Akademik Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Diponegoro;

Mengingat ...

- Mengingat : 1. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2003 Nomor 78, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4301);
2. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
3. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 1961 tentang Pendirian Universitas Diponegoro (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 1961 Nomor 25);
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 16, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5500);
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 81 Tahun 2014 tentang Penetapan Universitas Diponegoro sebagai Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2014 Nomor 302);
6. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2020 tentang Perubahan atas Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 26 Tahun 2015 tentang Bentuk dan Mekanisme Pendanaan Perguruan Tinggi Negeri Badan Hukum (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 28, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 6460);
7. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 52 Tahun 2015 tentang Statuta Universitas Diponegoro (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2015 Nomor 170, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5721);
8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 73 Tahun 2013 tentang Penerapan Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia Bidang Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2013 Nomor 831);
9. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2020 tentang Pendirian, Perubahan, Pembubaran Perguruan Tinggi Negeri, dan Pendirian, Perubahan, Pencabutan Izin Perguruan Tinggi Swasta (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2020 Nomor 51);
10. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 39 Tahun 2021 tentang Integritas Akademik dalam Menghasilkan Karya Ilmiah (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2021 Nomor 1363);

11. Peraturan ...

11. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2023 tentang Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2023 Nomor 638);
12. Peraturan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 50 Tahun 2024 tentang Ijazah, Sertifikat Kompetensi, dan Sertifikat Profesi Jenjang Pendidikan Tinggi (Berita Negara Republik Indonesia Tahun 2024 Nomor 634);
13. Keputusan Majelis Wali Amanat Universitas Diponegoro Nomor 1/UN7.B/HK/IV/2024 tentang Pemberhentian Rektor Universitas Diponegoro Periode Tahun 2019 – 2024 dan Pengangkatan Rektor Universitas Diponegoro Periode Tahun 2024-2029;
14. Peraturan Rektor Universitas Diponegoro Nomor 13 Tahun 2024 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Unsur-Unsur di Bawah Rektor Universitas Diponegoro;

#### MEMUTUSKAN:

Menetapkan : PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO TENTANG PERATURAN AKADEMIK PENDIDIKAN PROGRAM PASCASARJANA UNIVERSITAS DIPONEGORO.

#### BAB I KETENTUAN UMUM

##### Pasal 1

Dalam Peraturan Rektor ini yang dimaksud dengan :

1. Kementerian adalah perangkat pemerintah yang membidangi urusan pemerintahan di bidang pendidikan tinggi.
2. Menteri adalah menteri yang menyelenggarakan urusan pemerintahan di bidang pendidikan tinggi.
3. Direktorat Jenderal adalah Direktorat Jenderal pada kementerian yang membidangi urusan pemerintahan di bidang pendidikan tinggi atau pendidikan vokasi.
4. Universitas Diponegoro yang selanjutnya disebut Undip adalah perguruan tinggi negeri badan hukum.
5. Rektor adalah organ Undip yang memimpin penyelenggaraan dan pengelolaan Undip.
6. Senat Akademik yang selanjutnya disingkat SA adalah organ Undip yang menetapkan kebijakan, memberikan pertimbangan, dan melakukan pengawasan di bidang akademik.
7. Dekan adalah pimpinan Fakultas/Sekolah yang berwenang dan bertanggung jawab atas penyelenggaraan pendidikan di masing-masing Fakultas/Sekolah.
8. Fakultas adalah himpunan sumber daya pendukung yang menyelenggarakan dan mengelola Pendidikan Akademik dan profesi dalam satu rumpun disiplin ilmu pengetahuan dan teknologi.
9. Sekolah adalah unsur pelaksana akademik setingkat Fakultas yang bertugas menyelenggarakan dan/atau mengoordinasikan program pascasarjana multidisiplin, program profesi, atau program vokasi.

10. Senat ...

10. Senat Fakultas/Sekolah adalah organ pada tingkat Fakultas/Sekolah yang berwenang untuk merumuskan kebijakan, memberikan pertimbangan, dan melakukan pengawasan di bidang akademik pada tingkat Fakultas/Sekolah.
11. Departemen adalah unsur dari Fakultas/Sekolah yang mendukung penyelenggaraan kegiatan akademik dalam satu atau beberapa cabang ilmu pengetahuan, teknologi, dan seni dalam jenis Pendidikan Akademik atau pendidikan profesi.
12. Program Studi adalah kesatuan kegiatan pendidikan dan pembelajaran yang memiliki Kurikulum dan metode pembelajaran tertentu dalam satu jenis Pendidikan Akademik, Pendidikan Vokasi dan/atau Pendidikan Profesi.
13. Dosen adalah pendidik profesional dan ilmuwan dengan tugas utama mentransformasikan, mengembangkan, dan menyebarluaskan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.
14. Pembimbing Akademik adalah Dosen yang ditunjuk oleh Fakultas/Sekolah untuk membimbing dan mengarahkan mahasiswa dalam menyusun rencana studi sesuai dengan aturan yang berlaku, serta mengikuti perkembangan studi mahasiswa yang menjadi tanggung jawab bimbingannya.
15. Pembimbing Tugas Akhir adalah Dosen yang diusulkan oleh Ketua Program Studi dan ditetapkan oleh Dekan untuk membimbing penyusunan Tugas Akhir mahasiswa.
16. Mahasiswa adalah peserta didik pada jenjang pendidikan tinggi di Undip.
17. Sivitas Akademika adalah masyarakat akademik yang terdiri atas Dosen dan mahasiswa Undip.
18. Pendidikan Akademik adalah pendidikan yang diarahkan terutama pada penguasaan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau kesenian yang diselenggarakan oleh sekolah tinggi, institut, dan/atau universitas.
19. Pendidikan Vokasi adalah Pendidikan Tinggi program diploma yang menyiapkan Mahasiswa untuk pekerjaan dengan keahlian terapan tertentu sampai program sarjana terapan, magister terapan dan doktor terapan.
20. Program Pascasarjana adalah Pendidikan Akademik/Pendidikan Vokasi yang diperuntukkan bagi lulusan Sarjana/ Sarjana Terapan dan/atau Magister/Magister Terapan sehingga mampu mengamalkan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi melalui penalaran ilmiah.
21. Program Magister/Magister Terapan adalah Pendidikan Akademik/ Pendidikan Vokasi yang diperuntukkan bagi lulusan program sarjana/ sarjana terapan atau sederajat sehingga mampu mengamalkan dan mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni melalui penalaran dan penelitian ilmiah.
22. Program Doktor adalah Pendidikan Akademik yang diperuntukkan bagi lulusan Program Magister/Magister Terapan sehingga mampu menemukan, menciptakan, dan/atau memberikan kontribusi kepada pengembangan, serta pengamalan Ilmu Pengetahuan, Teknologi dan seni melalui penalaran dan penelitian ilmiah.
23. Program Pascasarjana *by Course* adalah penyelenggaraan program yang mengutamakan perkuliahan secara terstruktur.
24. Program Pascasarjana *by Research* adalah penyelenggaraan program yang mengutamakan aktivitas penelitian/ riset dan publikasi.
25. Program *Fast Track* adalah program percepatan studi yang memberikan kesempatan kepada mahasiswa untuk menyelesaikan Program Sarjana dan magister dalam waktu 5 (lima) tahun.

26. Pendidikan Magister menuju Doktor untuk Sarjana Unggul yang selanjutnya disingkat PMDSU adalah program percepatan pendidikan yang diberikan kepada lulusan Sarjana mempunyai kemampuan luar biasa dan yang memenuhi kualifikasi untuk menjadi seorang Doktor dengan masa tempuh kurikulum selama 4 (empat) tahun.
27. Program *Sandwich* adalah program yang diperuntukkan bagi mahasiswa pascasarjana yang sedang menempuh jenjang doktor untuk melakukan penelitian baik di lapangan maupun di laboratorium di perguruan tinggi mitra sesuai dengan perjanjian kerja sama.
28. Penelitian adalah kegiatan yang dilakukan menurut kaidah dan metode ilmiah secara sistematis untuk memperoleh informasi, data, dan keterangan yang berkaitan pemahaman dan pembuktian kebenaran atau ketidakbenaran suatu asumsi dan/atau hipotesis di bidang ilmu pengetahuan dan teknologi serta menarik kesimpulan ilmiah bagi keperluan kemajuan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni.
29. Tesis adalah karya akademik hasil penelitian mendalam yang menghasilkan pengembangan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni yang dilakukan secara mandiri mahasiswa magister.
30. Disertasi adalah karya tulis ilmiah akademik hasil studi dan/atau penelitian mendalam yang menghasilkan kebaharuan ilmu pengetahuan, teknologi dan seni dilakukan secara mandiri oleh mahasiswa S3.
31. Pembimbing Tesis adalah dosen yang diserahi tugas membimbing mahasiswa untuk menyusun usulan penelitian sampai dengan penulisan Tesis.
32. Promovendus adalah mahasiswa S3 yang menyusun Disertasi untuk dipertahankan pada sidang ujian tertutup.
33. Promotor dan Ko-promotor adalah dosen/peneliti yang mempunyai tugas sebagai pembimbing Disertasi mahasiswa doktor.
34. Jurnal nasional terakreditasi adalah jurnal yang memenuhi kriteria akreditasi yang telah ditetapkan Kementerian.
35. Jurnal internasional bereputasi adalah jurnal yang terindeks *database* internasional bereputasi dan mempunyai level kuartil minimal Q4.
36. *Science and Technology Index* yang selanjutnya disingkat SINTA adalah portal yang berisi tentang pengukuran kinerja Ilmu Pengetahuan dan Teknologi yang meliputi antara lain kinerja peneliti, penulis, author, kinerja jurnal dan kinerja institusi Iptek.
37. H-index adalah indeks untuk mengukur baik produktivitas maupun dampak dari karya yang diterbitkan seorang ilmuwan atau sarjana.
38. Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia yang selanjutnya disingkat KKNI adalah kerangka penjenjangan kualifikasi kompetensi yang dapat menyandingkan, menyetarakan dan mengintegrasikan antara bidang pendidikan dan bidang pelatihan kerja serta pengalaman kerja dalam rangka pemberian pengakuan kompetensi kerja sesuai dengan struktur pekerjaan di berbagai sektor.
39. Kurikulum adalah seperangkat rencana dan pengaturan mengenai capaian pembelajaran lulusan, bahan kajian, proses dan penilaian yang digunakan sebagai pedoman penyelenggaraan Program Studi.
40. Kalender Akademik adalah jadwal sebagai pedoman yang wajib ditaati oleh Fakultas/Sekolah Program Studi dan Sivitas Akademika di lingkungan Undip dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi.
41. Registrasi Administratif adalah suatu kegiatan yang dilaksanakan oleh mahasiswa untuk memperoleh status terdaftar di Undip.

42. Registrasi Akademik adalah kegiatan mendaftarkan diri sebagai peserta kuliah, praktikum, ujian dan/atau kegiatan akademik lainnya pada Program Studi dengan mengambil mata kuliah yang ditawarkan pada Semester yang bersangkutan dengan mengisi Isian Rencana Studi (IRS) secara *online*.
43. Isian Rencana Studi yang selanjutnya disingkat IRS adalah rencana kegiatan akademik yang akan dilakukan oleh seorang mahasiswa selama Semester tertentu.
44. Sistem Informasi Akademik, Penelitian dan Pengabdian yang selanjutnya disingkat SIAP adalah sistem informasi yang menjadi pangkalan data kegiatan Akademik, Penelitian, dan Pengabdian.
45. Daftar Peserta Kuliah yang selanjutnya disingkat DPK adalah daftar yang berisi antara lain nama Dosen, nama mata kuliah, nama, NIM, Semester mahasiswa yang telah mengisi IRS mata kuliah tertentu pada aplikasi, dan kolom kehadiran.
46. Semester adalah satuan waktu kegiatan akademik yang dimulai dari Registrasi Administratif sampai dengan penetapan kelulusan.
47. Semester Antara adalah program Semester yang dilaksakan satu kali dalam satu tahun, pada masa pergantian Semester genap ke Semester genap.
48. Satuan Kredit Semester yang selanjutnya disingkat SKS adalah takaran waktu kegiatan belajar yang dibebankan pada mahasiswa yang per minggu per Semester dalam proses pembelajaran melalui berbagai bentuk pembelajaran atau besarnya pengakuan atas keberhasilan usaha mahasiswa dalam mengikuti kegiatan kurikuler di suatu Program Studi setara dengan 45 (empat puluh lima) jam per Semester.
49. Beban Belajar adalah jumlah SKS yang wajib ditempuh mahasiswa untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar.
50. Masa Tempuh Kurikulum adalah waktu teoretis yang ditetapkan untuk menyelesaikan seluruh beban belajar dalam kurikulum suatu program pendidikan tinggi secara penuh waktu.
51. Masa Studi adalah waktu yang dibutuhkan bagi seorang mahasiswa untuk menyelesaikan sejumlah Beban Belajar tertentu pada suatu program studi.
52. Indeks Prestasi Semester yang selanjutnya disingkat IPS adalah ukuran prestasi akademik mahasiswa yang merupakan nilai rata-rata tertimbang dari nilai yang diperoleh mahasiswa tiap Semester.
53. Indeks Prestasi Kumulatif yang selanjutnya disingkat IPK adalah ukuran kemampuan mahasiswa sampai pada periode waktu tertentu yang diperoleh mahasiswa.
54. Kartu Hasil Studi yang selanjutnya disingkat KHS adalah kartu yang memuat nilai-nilai mata kuliah, indeks prestasi pada Semester berjalan dan perolehan seluruh SKS yang telah dikumpulkan serta IPK.
55. Yudisium Kelulusan adalah forum di tingkat Fakultas/Sekolah untuk menetapkan kelulusan seorang mahasiswa yang telah memenuhi persyaratan Kurikulum Program Studi.
56. Upacara Wisuda adalah upacara akademik yang diselenggarakan dalam forum sidang terbuka senat akademik universitas guna melantik lulusan.
57. Ijazah adalah dokumen pengakuan prestasi belajar dan/atau penyelesaian suatu jenjang pendidikan tinggi setelah lulus ujian yang diselenggarakan oleh perguruan tinggi.
58. Nomor Sertifikat profesi Nasional yang selanjutnya disebut NSN adalah numerik 21 (dua puluh satu) digit, yang berlaku secara nasional, yang diterbitkan melalui sistem Penomoran Ijazah dan Sertifikat Nasional (PISN).

59. Transkrip Nilai atau dapat disebut Transkrip Akademik adalah dokumen yang memuat nilai mata kuliah kumulatif yang telah ditempuh mahasiswa selama proses pendidikan.
60. Surat Keterangan Pendamping Ijazah yang selanjutnya disingkat SKPI adalah dokumen yang memuat informasi tentang pemenuhan kompetensi lulusan dalam suatu program Pendidikan Tinggi.
61. Surat Keterangan Pengganti adalah dokumen pengakuan yang dinilai sama dengan Ijazah, Transkrip Nilai, SKPI, sertifikat kompetensi, atau sertifikat profesi.
62. *Credit Transfer System* yang selanjutnya disingkat CTS adalah transfer SKS mata kuliah yang diperoleh dari luar Program Studinya, yang direncanakan dan secara sistematis tercantum dalam Kurikulum Program Studi tersebut, yang dapat diambil baik di dalam atau di luar Undip.
63. *Student Exchange* adalah kegiatan pertukaran mahasiswa Undip dengan perguruan tinggi lain baik di dalam atau luar negeri meliputi kegiatan akademik dan/atau seni yang didasarkan kesepakatan kedua belah pihak.
64. *Joint Program* adalah suatu program penyelenggaraan pendidikan tinggi yang dilaksanakan berdasarkan kerja sama antar Fakultas/Sekolah atau dengan perguruan tinggi lain yang dapat menghasilkan gelar *Double Degree* atau *Joint Degree*.
65. *Double Degree* adalah gelar ganda yang diperoleh dari Undip dan perguruan tinggi mitra dalam rangka kerja sama pengembangan suatu Program Studi pada Program Studi yang berbeda dengan jenjang yang sama untuk menghasilkan 2 gelar (*degree*) dan diberikan 2 (dua) Ijazah.
66. *Joint Degree* adalah gelar yang diperoleh dari Undip atau perguruan tinggi mitra dalam rangka kerja sama pengembangan suatu Program Studi pada Program Studi yang sama dan dengan jenjang yang sama untuk menghasilkan 1 gelar (*degree*) dan diberikan 1 (satu) atau 2 (dua) Ijazah.
67. Program Studi Di Luar Kampus Utama yang selanjutnya disingkat PSDKU adalah Program Studi yang diselenggarakan di kabupaten/kota/kota administratif yang tidak berbatasan langsung dengan kampus utama Undip.
68. Sanksi adalah tindakan pemberian hukuman yang bersifat akademik terhadap pelanggaran akademik atau nonakademik.
69. Rekognisi Pembelajaran Lampau yang selanjutnya disingkat RPL adalah pengakuan atas Capaian Pembelajaran seseorang yang diperoleh dari pendidikan formal atau nonformal atau informal, dan/atau pengalaman kerja ke dalam pendidikan formal.
70. Laboratorium adalah suatu ruangan dalam bangunan kampus Undip yang berfungsi sebagai sarana pendukung penyelenggaraan kegiatan akademik, dilengkapi dengan peralatan untuk mengadakan percobaan/praktikum.
71. Putus Studi atau *Drop Out* adalah kehilangan status mahasiswa pada masa studi.
72. Gelar adalah gelar yang diberikan kepada lulusan Undip yang telah dinyatakan lulus Program Pascasarjana.
73. Cuti Akademik adalah masa tidak mengikuti kegiatan akademik untuk waktu tertentu.

## BAB II

### TUJUAN DAN KOMPETENSI SASARAN PENDIDIKAN PROGRAM PASCASARJANA

#### Pasal 2

- (1) Program Pascasarjana meliputi:
  - a. Program Magister/Magister Terapan; dan
  - b. Program Doktor/Doktor Terapan.
- (2) Program ...

- (2) Program Magister/Magister Terapan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf a bertujuan untuk menghasilkan ilmuwan atau cendekiawan yang beriman dan bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, beretika, berbudaya, mampu memasuki dan/atau menciptakan lapangan kerja, mampu mengembangkan diri menjadi profesional, serta memiliki kemampuan mengembangkan dan menerapkan khazanah ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan budaya.
- (3) Program Doktor sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf b bertujuan untuk menghasilkan ilmuwan atau cendekiawan yang beriman dan bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, beretika, berbudaya, mampu menemukan, menciptakan dan/atau memberikan kontribusi kepada pengembangan, serta pengamalan ilmu pengetahuan, teknologi, seni, dan budaya melalui penalaran dan penelitian ilmiah.
- (4) Ketentuan terkait dengan Doktor Terapan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf b diatur dalam Peraturan Rektor tersendiri.

### Pasal 3

- (1) Program Pascasarjana diarahkan untuk menghasilkan lulusan dengan kompetensi lulusan sesuai dengan profil lulusan program studi masing- masing.
- (2) Kompetensi lulusan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) merupakan kriteria minimal mengenai kesatuan kompetensi sikap, keterampilan, dan pengetahuan yang menunjukkan capaian mahasiswa dari hasil pembelajarannya pada akhir program pendidikan tinggi.
- (3) Kompetensi lulusan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) digunakan untuk menyiapkan mahasiswa menjadi anggota masyarakat yang beriman, bertakwa, berakhhlak mulia, berkarakter sesuai dengan nilai-nilai Pancasila, mampu dan mandiri untuk menerapkan, mengembangkan, menemukan ilmu pengetahuan dan teknologi yang bermanfaat bagi masyarakat, serta secara aktif mengembangkan potensinya.
- (4) Kompetensi lulusan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dirumuskan dalam capaian pembelajaran lulusan dan wajib mengacu kepada Standar Nasional Pendidikan Tinggi yang disetujui oleh Senat Fakultas/Sekolah.

### Pasal 4

Kompetensi lulusan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 ayat (2) meliputi paling sedikit:

- a. program magister minimal menguasai teori bidang pengetahuan tertentu untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui riset atau penciptaan karya inovatif;
- b. program magister terapan minimal mampu mengembangkan keahlian dengan landasan pemahaman ilmu pengetahuan dan teknologi melalui riset atau penciptaan karya inovatif yang dapat diterapkan di lingkup pekerjaan tertentu; dan
- c. Program Doktor minimal:
  1. menguasai filosofi keilmuan bidang ilmu pengetahuan dan keterampilan tertentu; dan
  2. mampu melakukan pendalaman dan perluasan ilmu pengetahuan dan teknologi melalui riset atau penciptaan karya orisinal dan teruji.

### BAB III

### PENYELENGGARAAN PROGRAM PASCASARJANA

#### Pasal 5

- (1) Program Pascasarjana diselenggarakan oleh Fakultas/Sekolah dalam bentuk program studi yang memenuhi:
  - a. status terakreditasi minimum yang masih berlaku; dan
  - b. standar mutu menurut sistem penjaminan mutu akademik.
- (2) Program Pascasarjana sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat diselenggarakan dalam bentuk:
  - a. kelas reguler;
  - b. kelas kerja sama;
  - c. kelas internasional; atau
  - d. bentuk lainnya.
- (3) Dalam pelaksanaan pembelajaran, Fakultas/Sekolah/Departemen wajib menyediakan fasilitas dan memberikan layanan yang baik bagi seluruh mahasiswa, termasuk mahasiswa penyandang disabilitas.

#### Bagian Kesatu Kelas Reguler

#### Pasal 6

- (1) Kelas reguler sebagaimana dimaksud dalam Pasal 5 ayat (2) huruf a merupakan Program Pascasarjana untuk lulusan Sarjana/Sarjana Terapan atau Magister/Magister Terapan.
- (2) Kelas reguler sebagaimana dimaksud pada ayat (1) harus menggunakan Kurikulum yang berlaku dan menghasilkan lulusan dengan kompetensi lulusan yang telah ditetapkan.
- (3) Bahasa pengantar utama pada kelas reguler sebagaimana dimaksud pada ayat (1) adalah Bahasa Indonesia.

#### Bagian Kedua Kelas Kerja Sama

#### Pasal 7

- (1) Kelas kerja sama sebagaimana dimaksud dalam Pasal 5 ayat (2) huruf b merupakan Program Sarjana yang diselenggarakan atas dasar *Memorandum of Understanding* (MoU) atau perjanjian kerja sama antara Undip dengan institusi atau lembaga lain.
- (2) Kurikulum kelas kerja sama dapat didesain sesuai kebutuhan dengan tetap memperhatikan kurikulum inti sesuai kelas reguler.

#### Bagian Ketiga Kelas Internasional

#### Pasal 8

- (1) Kelas internasional sebagaimana dimaksud dalam Pasal 5 ayat (2) huruf c merupakan Program Pascasarjana yang hanya dapat diselenggarakan pada Program Studi yang menyelenggarakan Program Pascasarjana kelas reguler terakreditasi A dan/atau unggul.
- (2) Kelas internasional sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diselenggarakan dengan menggunakan Bahasa Inggris atau bahasa asing lainnya yang dipersyaratkan sebagai bahasa pengantar.

(3) Kelas ...

- (3) Kelas internasional dapat diselenggarakan oleh Fakultas/Sekolah secara mandiri dan/atau bekerja sama dengan universitas mitra di luar negeri yang memiliki reputasi internasional yang sekurang-kurangnya setara dengan Undip dan/atau terakreditasi di negaranya.
- (4) Kelas internasional yang penyelenggaranya hanya dilakukan oleh Fakultas/Sekolah secara mandiri sebagaimana dimaksud pada ayat(3) diberikan gelar tunggal.
- (5) Kelas internasional yang diselenggarakan berdasarkan kerja sama dengan perguruan tinggi mitra di luar negeri sebagaimana dimaksud pada ayat (3) dapat diberikan gelar ganda dari Undip dan dari perguruan tinggi mitra di luar negeri.
- (6) Kelas internasional yang memberikan gelar tunggal atau gelar ganda sebagaimana dimaksud pada ayat (4) atau ayat (5) , harus menggunakan Kurikulum yang sama dengan kelas reguler kecuali diatur lain dalam perjanjian kerja sama.
- (7) Penyelenggaraan Kelas Internasional sebagaimana dimaksud pada ayat (5) wajib menjalin kerja sama dengan perguruan tinggi di luar negeri dalam bentuk:
  - a. CTS;
  - b. *Joint Degree*;
  - c. *Double Degree*;
  - d. *Student Exchange*; dan/atau
  - e. bentuk lainnya.

#### BAB IV

#### PENYELENGGARAAN PROGRAM STUDI DI LUAR KAMPUS UTAMA DAN PROGRAM PERCEPATAN PEMBELAJARAN (FAST TRACK DAN PENDIDIKAN MAGISTER MENUJU DOKTOR UNTUK SARJANA UNGGUL)

##### Bagian Kesatu Program Studi Di Luar Kampus Utama

###### Pasal 9

- (1) Dalam penyelenggaraan Program Pascasarjana, Fakultas/Sekolah dapat menyelenggarakan PSDKU.
- (2) PSDKU sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat diselenggarakan oleh Program Studi yang menyelenggarakan Program Studi yang sama di Kampus Utama Undip dengan peringkat terakreditasi A dan/atau Unggul untuk Pendidikan Akademik, dan Baik Sekali untuk Pendidikan Vokasi.
- (3) Pembukaan PSDKU merupakan penambahan jumlah Program Studi dalam bidang/disiplin ilmu dan teknologi yang sama dengan Program Studi yang telah ada di kampus utama Undip.
- (4) Pembukaan, perubahan, penutupan PSDKU dilakukan sesuai ketentuan yang berlaku.
- (5) Ketentuan lebih lanjut mengenai PSDKU diatur dalam Peraturan Rektor tersendiri.

Bagian Kedua ...

**Bagian Kedua**  
**Program Percepatan Pembelajaran/Fast Track**

**Pasal 10**

- (1) Program percepatan pembelajaran/*Fast Track* dapat dilaksanakan dengan ketentuan:
  - a. program studi sarjana/sarjana terapan terakreditasi A dan/atau unggul dan program studi magister minimal terakreditasi B atau Baik Sekali; dan
  - b. program studi asal dan tujuan memiliki rumpun ilmu yang sama.
- (2) Program Studi dapat menyelenggarakan program percepatan pembelajaran/*Fast Track* dengan alur pelaksanaan sebagaimana tercantum dalam Lampiran I yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini.
- (3) Mahasiswa Program Sarjana/ Sarjana Terapan dapat mengambil program percepatan pembelajaran/*Fast Track* sebagaimana dimaksud pada ayat (1) untuk menempuh magister *by research* pada awal Semester 7 (tujuh) atau awal Semester 8 (delapan), dan telah memperoleh 124 (seratus dua puluh empat) SKS dengan IPK paling sedikit 3,51 (tiga koma lima satu) pada awal Semester 7 (tujuh).
- (4) Tugas Akhir atau skripsi harus diselesaikan pada akhir Semester 7 (tujuh) atau akhir Semester 8 (delapan), sesuai awal Semester pengambilan program sebagaimana dimaksud pada ayat (3) .
- (5) Mahasiswa peserta program percepatan pembelajaran/*Fast Track* sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dikenakan UKT Program Sarjana selama menempuh Program Sarjana dan dikenakan biaya pendidikan Program Magister selama menempuh Program Magister.
- (6) Penyelenggaraan program *fast track* oleh Program Studi ditetapkan oleh Rektor.

**Bagian Ketiga**  
**Program Percepatan Pembelajaran/**  
**Pendidikan Magister Menuju Doktor untuk Sarjana Unggul**

**Pasal 11**

- (1) Program Studi dapat menyelenggarakan program percepatan pembelajaran/PMDSU dengan alur pelaksanaan sebagaimana tercantum dalam Lampiran II yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini.
- (2) Program PMDSU sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diselenggarakan dengan skema beasiswa.
- (3) Program PMDSU dirancang dengan masa tempuh kurikulum terjadwal 8 (delapan) Semester.
- (4) Program PMDSU sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dapat diselesaikan dengan masa studi paling singkat 7 (tujuh) Semester dan dapat diperpanjang paling lama 2 (dua) Semester dari masa tempuh sebagaimana dimaksud pada ayat (2) .
- (5) Perpanjangan masa studi sebagaimana dimaksud pada ayat (4) dapat diberikan dengan ketentuan:
  - a. telah melakukan ujian seminar hasil;
  - b. memperoleh rekomendasi promotor;

c. perpanjangan ...

- c. perpanjangan masa studi dilengkapi dengan usulan Dekan yang diajukan selambat-lambatnya 3 (tiga) bulan sebelum masa Registrasi Administrasi; dan
  - d. perpanjangan masa studi ditetapkan dengan Keputusan Rektor;
- (6) Mahasiswa peserta program PMDSU sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dikenakan biaya pendidikan program Magister dan/atau biaya pendidikan Program Doktor.
- (7) Program pendidikan doktor yang diperkenankan untuk PMDSU adalah Program Doktor by research.
- (8) Mahasiswa Program PMDSU sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat menempuh Program Doktor pada awal Semester 3 (tiga) atau awal Semester 4 (empat) pada program Magister, dan telah memperoleh 40 (empat puluh) SKS dengan IPK paling sedikit 3,51 (tiga koma lima satu).
- (9) Dalam hal mahasiswa peserta PMDSU sebagaimana dimaksud pada ayat (8) dinyatakan tidak memenuhi syarat akademik untuk lanjut Program Doktor, mahasiswa diberikan kesempatan menyelesaikan program magister saja.
- (10) Dalam hal mahasiswa peserta PMDSU memenuhi syarat akademik maka dapat langsung meneruskan Program Doktor setelah menyelesaikan program magister.
- (11) Mahasiswa PMDSU wajib untuk mempublikasikan minimal 3 (tiga) artikel yang telah diterima/diterbitkan di jurnal internasional bereputasi dan minimal 2 (dua) artikel diterbitkan di konferensi internasional bereputasi atau jurnal nasional terakreditasi minimal SINTA 2 (dua).
- (12) Tugas Akhir atau tesis harus diselesaikan pada akhir Semester 3 (tiga) atau akhir Semester 4 (empat), sesuai awal Semester pengambilan program sebagaimana dimaksud pada ayat (3) .
- (13) Syarat akreditasi program studi penyelenggara program PMDSU sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

## **BAB V** **PENERIMAAN CALON MAHASISWA BARU PROGRAM PASCASARJANA**

### **Pasal 12**

- (1) Penerimaan calon mahasiswa baru Program Pascasarjana dapat dilaksanakan pada Semester gasal dan Semester genap melalui jalur seleksi mandiri.
- (2) Penerimaan calon mahasiswa baru sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat dilaksanakan melalui jalur RPL.
- (3) Pelaksanaan penerimaan calon mahasiswa baru sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan ayat (2) ditetapkan oleh Rektor.

## **BAB VI** **KURIKULUM**

### **Pasal 13**

- (1) Kurikulum Program Pascasarjana dirancang untuk mencetak lulusan dengan kompetensi yang sesuai dengan rumusan capaian pembelajaran minimal, yaitu setara dengan jenjang 8 (delapan) untuk Magister/ Magister Terapan dan 9 (sembilan) untuk Doktor sesuai kualifikasi pada KKNI.
- (2) Kurikulum Program Pascasarjana dilaksanakan berbasis kompetensi utama capaian pembelajaran lulusan yang memuat rumusan sikap, pengetahuan, keterampilan umum dan keterampilan khusus.

(3) Kurikulum ...

- (3) Kurikulum sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dievaluasi oleh Program Studi secara teratur paling sedikit 1 (satu) kali dalam 5 (lima) tahun.
- (4) Kurikulum sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diusulkan oleh Dekan setelah mendapatkan persetujuan Senat Fakultas/Sekolah untuk ditetapkan oleh Rektor.

## BAB VII

### MASA STUDI DAN BEBAN BELAJAR

#### Bagian Kesatu

##### Masa Studi dan Beban Belajar Program Magister/Magister Terapan

###### Pasal 14

- (1) Program Magister/Magister Terapan, dirancang dengan masa tempuh kurikulum terjadwal 4 (empat) Semester.
- (2) Program Magister/Magister Terapan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat diselesaikan dengan masa studi paling singkat 3 (tiga) Semester dan paling lama 6 (enam) Semester.
- (3) Ketentuan masa studi paling lama sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dapat diperpanjang maksimal 2 (dua) Semester dengan ketentuan:
  - a. telah melakukan ujian seminar hasil;
  - b. memperoleh rekomendasi promotor; dan
  - c. perpanjangan masa studi ditetapkan dengan Keputusan Rektor atas usulan Dekan yang diajukan selambat-lambatnya 3 (tiga) bulan sebelum masa Registrasi Administrasi.
- (4) Beban belajar Program Magister/Magister Terapan paling sedikit 54 (lima puluh empat) dan paling banyak 72 (tujuh puluh dua) SKS.
- (5) Mahasiswa pada Program Magister/Magister Terapan *by research* wajib diberikan tugas akhir dalam bentuk tesis.
- (6) Mahasiswa pada Program Magister/Magister Terapan *by course* wajib diberikan tugas akhir dalam bentuk tesis, prototipe, proyek, atau bentuk tugas akhir lainnya yang sejenis.

#### Bagian Kedua

##### Masa Studi dan Beban Belajar Program Doktor

###### Pasal 15

- (1) Program Doktor dirancang dengan masa tempuh kurikulum terjadwal 6 (enam) Semester.
- (2) Masa studi Program Doktor sebagaimana pada ayat (1) paling singkat 5 (lima) Semester dan paling lama 10 (sepuluh) Semester.
- (3) Masa studi paling singkat sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dapat dicapai apabila:
  - a. Mahasiswa menghasilkan tambahan publikasi dari yang disyaratkan pada jurnal internasional bereputasi dan mengikuti kegiatan ilmiah sekurang-kurangnya skala nasional untuk doktor *by research*; atau
  - b. Mahasiswa menghasilkan tambahan publikasi dari yang disyaratkan pada jurnal nasional terakreditasi SINTA 2 dan mengikuti kegiatan ilmiah sekurang-kurangnya skala nasional untuk doktor *by course*.
- (4) Ketentuan masa studi paling lama sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dapat diperpanjang maksimal 2 (dua) Semester apabila:
  - a. telah melakukan ujian seminar hasil;
  - b. memperoleh ...

- b. memperoleh rekomendasi promotor; dan
  - c. perpanjangan masa studi ditetapkan dengan Keputusan Rektor atas usulan Dekan yang diajukan selambat-lambatnya 3 (tiga) bulan sebelum masa Registrasi Administrasi.
- (5) Beban belajar Program Doktor sebanyak 64 (enam puluh empat) sampai dengan 90 (sembilan puluh) SKS.
- (6) Mahasiswa pada Program Doktor by Research wajib diberikan tugas akhir dalam bentuk disertasi.
- (7) Mahasiswa pada Program Doktor *by Course* wajib diberikan tugas akhir dalam bentuk disertasi, prototipe, proyek, atau bentuk tugas akhir lainnya yang sejenis.

## BAB VIII

### PERKULIAHAN BY COURSE DAN BY RESEARCH

#### Bagian Kesatu Program by Course

##### Pasal 16

Mahasiswa Program Pascasarjana *by course* memiliki kewajiban untuk:

- a. mengikuti mata kuliah terstruktur dengan beban 30 (tiga puluh) hingga 36 (tiga puluh enam) SKS untuk program magister dan 16 (enam belas) SKS hingga 36 (tiga puluh enam) SKS untuk Program Doktor;
- b. melaksanakan penelitian dan penulisan tesis dengan bobot 24 (dua puluh empat) hingga 36 (tiga puluh enam) SKS bagi program magister;
- c. melaksanakan penelitian dan penulisan disertasi dengan bobot 48 (empat puluh delapan) SKS hingga 54 (lima puluh empat) SKS bagi Program Doktor;
- d. sebaran SKS sebagaimana dimaksud pada huruf a dan huruf b termuat dalam Lampiran III yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini;
- e. tahapan dalam penyelesaian tesis meliputi: penulisan proposal, pelaksanaan penelitian, seminar hasil, dan ujian;
- f. tahapan dalam penyelesaian disertasi meliputi: penulisan proposal, pelaksanaan penelitian, seminar hasil, ujian kelayakan dan ujian tertutup;
- g. Mahasiswa program magister wajib melaksanakan publikasi sebelum ujian tesis yang dibuktikan dengan *Letter of Acceptance* (LoA) minimal 1 (satu) artikel di jurnal internasional atau 1 (satu) artikel jurnal nasional terakreditasi SINTA 4 atau 1 (satu) prosiding seminar internasional terindeks dengan bobot 6 (enam) SKS;
- h. Mahasiswa program magister terapan wajib melaksanakan publikasi sebelum ujian tesis yang dibuktikan dengan *Letter of Acceptance* (LoA) minimal 1 (satu) artikel di jurnal internasional atau 1 (satu) jurnal nasional terakreditasi SINTA 4 atau 1 (satu) prosiding seminar internasional terindeks atau 1 (satu) paten atau 1 (satu) paten sederhana yang sudah terdaftar dengan bobot 6 (enam) SKS;
- i. publikasi sebagaimana dimaksud pada huruf g dan h, mahasiswa program magister atau magister terapan dapat sebagai penulis pertama;
- j. Mahasiswa Program Doktor wajib melaksanakan publikasi sebelum ujian tertutup yang dibuktikan dengan *Letter of Acceptance* (LoA) minimal:
  - 1) 1 artikel di jurnal internasional bereputasi bobot 12 (dua belas) SKS dan jurnal nasional terakreditasi SINTA 3 dengan bobot 6 (enam) SKS; atau

2) artikel ...

- 2) 2 artikel di jurnal nasional terakreditasi SINTA 2 dengan bobot 18 (delapan belas) SKS; dan
  - 3) wajib mengikuti 1 (satu) seminar internasional sebagai pemakalah.
- k. publikasi sebagaimana dimaksud pada huruf j, mahasiswa Program Doktor harus sebagai penulis pertama;
- l. Mahasiswa program magister dan Program Doktor dapat menggunakan data-data lapangan dan data proyek sebagai bahan penulisan publikasi ilmiah sesuai dengan kaidah penulisan ilmiah; dan
- m. seluruh publikasi yang dihasilkan mahasiswa harus berafiliasi pada program studi di Undip.

**Bagian Kedua**  
**Program by Research**

**Pasal 17**

Mahasiswa program *by research* memiliki kewajiban untuk:

- a. mengikuti mata kuliah terstruktur dengan beban maksimal 6 (enam) SKS untuk program magister dan 12 (dua belas) SKS untuk Program Doktor;
- b. melaksanakan penelitian dan penulisan tesis dengan bobot 54 (lima puluh empat) hingga 72 (tujuh puluh dua) SKS bagi program magister;
- c. melaksanakan penelitian dan penulisan disertasi dengan bobot 64 (enam puluh empat) SKS hingga 90 (sembilan puluh) SKS bagi Program Doktor;
- d. sebaran SKS dimaksud pada huruf a sebagaimana termuat dalam Lampiran III yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini;
- e. tahapan dalam penyelesaian tesis meliputi: penulisan proposal, pelaksanaan penelitian, seminar hasil, dan ujian;
- f. tahapan dalam penyelesaian disertasi meliputi: penulisan proposal, pelaksanaan penelitian, seminar hasil, ujian kelayakan dan ujian tertutup;
- g. Mahasiswa program magister wajib melaksanakan publikasi Internasional sebelum ujian tesis yang dibuktikan dengan *Letter of Acceptance* (LoA) minimal 1 (satu) artikel di jurnal internasional bereputasi dengan bobot 12 (dua belas) SKS;
- h. Mahasiswa program magister terapan melaksanakan publikasi Internasional sebelum ujian tesis yang dibuktikan dengan *Letter of Acceptance* (LoA) minimal 1 (satu) artikel di jurnal internasional bereputasi atau 2 (dua) paten atau 2 (dua) paten sederhana yang sudah terdaftar dengan bobot 12 (dua belas) SKS;
- i. publikasi sebagaimana dimaksud pada huruf g dan huruf h, mahasiswa program magister atau magister terapan dapat sebagai penulis pertama;
- j. mahasiswa Program Doktor wajib melaksanakan publikasi sebelum ujian tertutup yang dibuktikan dengan *Letter of Acceptance* (LoA) minimal:
  - 1) 2 (dua) artikel di jurnal internasional bereputasi dengan bobot 24 (dua puluh empat) SKS dan 1 (satu) jurnal nasional sekurang-kurangnya terakreditasi SINTA 3 (tiga); dan
  - 2) wajib mengikuti 1 (satu) seminar internasional sebagai pemakalah;
- k. publikasi sebagaimana dimaksud pada huruf j, mahasiswa Program Doktor harus sebagai penulis pertama; dan
- l. seluruh publikasi yang dihasilkan mahasiswa harus berafiliasi pada program studi di Undip.

**BAB IX ...**

**BAB IX**  
**DOSEN, PEMBIMBING AKADEMIK, DAN PEMBIMBING TUGAS AKHIR**  
**(TESIS/DISERTASI)**

**Bagian Kesatu**  
**Pembimbing Akademik**

**Pasal 18**

- (1) Setiap mahasiswa mempunyai seorang Pembimbing Akademik yang ditetapkan oleh Dekan Fakultas/Sekolah.
- (2) Pembimbing Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) berstatus Dosen tetap Program Studi.
- (3) Pembimbing Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (2) memiliki tugas antara lain:
  - a. mengarahkan mahasiswa menyusun rencana studi dan memberikan pertimbangan memilih mata kuliah yang akan diambil;
  - b. menyetujui IRS mahasiswa dalam SIAP;
  - c. memberikan pertimbangan kepada mahasiswa tentang banyaknya SKS yang dapat diambil; dan
  - d. melakukan monitoring perkembangan studi mahasiswa yang dibimbing.
- (4) Apabila Pembimbing Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (3) berhalangan melaksanakan tugas, Ketua Program Studi mengambil alih sementara tugas Pembimbing Akademik, namun untuk persetujuan IRS dilakukan oleh Wakil Dekan Akademik dan Kemahasiswaan.
- (5) Pelaksanaan tugas Pembimbing Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (3) merupakan salah satu komponen evaluasi kinerja Dosen.

**Bagian Kedua**  
**Pembimbing Tugas Akhir (Tesis/Disertasi)**

**Pasal 19**

- (1) Penyusunan Tugas Akhir mahasiswa di bawah bimbingan dan evaluasi Dosen Pembimbing Tugas Akhir.
- (2) Dekan atas usulan Ketua Program Studi menetapkan Dosen Pembimbing Tugas Akhir sebagaimana dimaksud pada ayat (1) berdasarkan kepakaran dan beban kerja Dosen.
- (3) Dosen pembimbing sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dapat terdiri dari dosen tetap dan dosen luar biasa.
- (4) Penugasan Dosen luar Undip dan/atau praktisi sebagai pembimbing kedua Tugas Akhir ditetapkan dengan Keputusan Rektor sesuai usulan Dekan.

**Pasal 20**

- (1) Jumlah Pembimbing Tesis untuk 1 (satu) orang mahasiswa paling banyak 2 (dua) orang terdiri dari:
  - a. 1 (satu) orang sebagai Dosen pembimbing utama; dan
  - b. 1 (satu) orang sebagai Dosen pembimbing kedua.
- (2) Persyaratan pembimbing utama dan pembimbing kedua program magister:
  - a. pembimbing utama adalah dosen tetap Undip bergelar Doktor dengan jabatan fungsional minimal Lektor yang mempunyai bidang kepakaran yang sesuai dengan tesis; dan
  - b. pembimbing kedua adalah dosen atau pakar bergelar Doktor yang mempunyai bidang kepakaran sesuai dengan tesis.

(3) Untuk ...

- (3) Untuk menjamin mutu pembimbingan maka beban kerja Dosen dalam membimbing penyusunan Tesis paling banyak 7 (tujuh) mahasiswa per Semester.
- (4) Dalam kondisi tertentu Dekan dapat menetapkan jumlah mahasiswa bimbingan Tugas Akhir melebihi jumlah mahasiswa yang ditetapkan sebagaimana ditetapkan pada ayat (3) .

#### Pasal 21

- (1) Jumlah Pembimbing Disertasi untuk 1 (satu) orang mahasiswa paling banyak 3 (tiga) orang.
- (2) Persyaratan pembimbing utama atau promotor Program Doktor *by Course*:
  - a. dosen tetap Undip bergelar Doktor dengan jabatan fungsional Guru Besar atau Lektor Kepala;
  - b. mempunyai bidang kepakaran yang relevan dengan disertasi; dan
  - c. mempunyai pengalaman dalam penulisan artikel jurnal internasional bereputasi.
- (3) Persyaratan pembimbing utama atau promotor Program Doktor *by Research*:
  - a. dosen tetap Undip bergelar Doktor dengan jabatan fungsional Guru Besar atau Lektor Kepala;
  - b. mempunyai bidang kepakaran yang relevan dengan disertasi; dan
  - c. mempunyai pengalaman dalam penulisan artikel jurnal internasional bereputasi sebagai penulis pertama/penulis korespondensi.
- (4) Persyaratan pembimbing pendamping atau ko-promotor Program Doktor:
  - a. dosen tetap Undip yang bergelar doktor dengan jabatan fungsional minimal lektor, atau dosen/pakar dari lembaga/permuruan tinggi lain yang bergelar doktor;
  - b. mempunyai bidang kepakaran yang relevan dengan disertasi; dan
  - c. mempunyai pengalaman dalam penulisan artikel di jurnal internasional bereputasi.
- (5) Untuk menjamin mutu pembimbingan, maka beban kerja Dosen dalam membimbing penyusunan Disertasi paling banyak 5 (lima) mahasiswa per Semester.
- (6) Dalam kondisi tertentu, Dekan dapat menetapkan jumlah mahasiswa bimbingan Tugas Akhir melebihi jumlah mahasiswa yang ditetapkan sebagaimana ditetapkan pada ayat (5) .

#### Pasal 22

- (1) Ketua Program Studi secara berkala melakukan monitoring dan evaluasi proses pembimbingan.
- (2) Dalam hal proses pembimbingan tidak berjalan dengan baik, Ketua Program Studi dapat mengusulkan penggantian Dosen pembimbing.
- (3) Dosen Pembimbing Tugas Akhir wajib mengupayakan penyelesaian pembimbingan Tugas Akhir maksimal dalam 1 (satu) Semester.
- (4) Dalam hal penyelesaian pembimbingan Tugas Akhir tidak dapat diselesaikan dalam 1 (satu) Semester dapat dilakukan evaluasi dan diberikan perpanjangan untuk 1 (satu) Semester.
- (5) Dalam hal setelah diperpanjang selama 1 (satu) Semester sebagaimana dimaksud pada ayat (4) pembimbingan Tugas Akhir belum selesai, Ketua Program Studi dapat mengusulkan penggantian Dosen Pembimbing Tugas Akhir.
- (6) Mahasiswa dapat mengajukan penggantian Dosen Pembimbing Tugas Akhir kepada Ketua Program Studi apabila proses pembimbingan tidak berjalan dengan baik.

(7) Ketua ...

- (7) Ketua Program Studi melakukan verifikasi atas permohonan penggantian Dosen Pembimbing Tugas Akhir sebagaimana dimaksud pada ayat (6) .
- (8) Dekan dapat menetapkan penggantian Dosen Pembimbing Tugas Akhir atas hasil monitoring dan evaluasi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan ayat (5) dan atas permohonan mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (6) .
- (9) Pembimbingan dilakukan di lingkungan kampus secara terstruktur, paling sedikit 6 (enam) kali dalam satu Semester, dan terdokumentasikan.
- (10) Dalam hal pembimbingan di lingkungan kampus sebagaimana dimaksud pada ayat (9) tidak dapat dilakukan, pembimbingan dapat dilakukan secara daring atau luring di tempat lain dengan persetujuan Ketua Program Studi.

### Bagian Ketiga Dosen Penguji

#### Pasal 23

- (1) Penguji tesis/disertasi adalah seseorang yang bergelar doktor dan memiliki jabatan fungsional akademik minimal lektor, atau pakar yang bergelar doktor.
- (2) Pembentukan tim penguji tesis/disertasi diusulkan oleh Ketua Program Studi atas pertimbangan dari tim pembimbing yang ditetapkan dengan surat keputusan Dekan.
- (3) Penguji tesis Program Magister berjumlah paling banyak 4 (empat) orang termasuk pembimbing.
- (4) Penguji disertasi Program Doktor berjumlah paling banyak 6 (enam) orang termasuk 1 (satu) orang penguji eksternal yang berasal dari luar Undip dan tim pembimbing, dengan pelaksanaan ujian dipimpin oleh Dekan atau yang ditunjuk untuk mewakili.
- (5) Apabila anggota tim penguji berhalangan, maka ketua program studi dapat menetapkan penggantinya.

## BAB X

### REGISTRASI ADMINISTRATIF DAN REGISTRASI AKADEMIK

### Bagian Kesatu Registrasi

#### Pasal 24

- (1) Mahasiswa wajib melakukan Registrasi Administratif dan Registrasi Akademik untuk mengikuti kegiatan akademik dan nonakademik pada suatu Semester.
- (2) Mahasiswa memiliki status aktif apabila telah melakukan Registrasi Administratif dan Registrasi Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) .
- (3) Mahasiswa yang tidak melakukan Registrasi Administratif dan/atau Registrasi Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dinyatakan mangkir.

#### Pasal 25

- (1) Registrasi Administratif dan Registrasi Akademik sebagaimana dimaksud dalam Pasal 24 ayat (1) dilaksanakan pada awal Semester.
- (2) Registrasi Administratif sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilakukan dengan cara melakukan pembayaran biaya pendidikan.

(3) Registrasi ...

- (3) Registrasi Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilaksanakan dengan melakukan her-registrasi dan pengisian IRS melalui SIAP sesuai dengan Kurikulum yang berlaku.
- (4) Registrasi Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat dibatalkan jika mahasiswa tidak memenuhi persyaratan tahapan evaluasi.
- (5) Hasil tahapan evaluasi sebagaimana dimaksud pada ayat (4) dilaksanakan paling lambat pada akhir minggu ketiga perkuliahan Semester berjalan.
- (6) Tata cara pelaksanaan Registrasi Administratif dan Registrasi Akademik ditetapkan oleh Rektor.

**Bagian Kedua  
Isian Rencana Studi**

**Pasal 26**

- (1) Mahasiswa Program Pascasarjana wajib mengambil paket program studi dalam IRS paling banyak 22 (dua puluh dua) SKS pada Semester pertama.
- (2) Jumlah SKS yang dapat diambil pada Semester 2 (dua) dan seterusnya sebagaimana dimaksud ayat (1) disesuaikan dengan IPS pada Semester terakhir mahasiswa tersebut terdaftar aktif dengan ketentuan:

| IPS pada Semester terakhir | SKS paling banyak yang dapat diambil |
|----------------------------|--------------------------------------|
| < 2,00                     | 18                                   |
| 2,00 – 2,49                | 20                                   |
| 2,50 – 2,99                | 22                                   |
| ≥ 3,00                     | 24                                   |

- (3) Ketentuan sebagaimana dimaksud pada ayat (2) tidak berlaku bagi Program Studi yang menggunakan sistem blok dengan ketentuan tidak boleh melebihi 24 (dua puluh empat) SKS.
- (4) Mahasiswa yang memiliki status mangkir, cuti atau menjalani sanksi skorsing pada Semester sebelumnya hanya dapat mengambil paling banyak 18 (delapan belas) SKS pada Semester aktif setelah mangkir, cuti atau menjalani sanksi skorsing.
- (5) IRS tidak disetujui oleh Pembimbing Akademik apabila mahasiswa:
  - a. mengambil mata kuliah yang jadwal kuliahnya berbenturan dengan mata kuliah lain;
  - b. mengambil mata kuliah yang prasyaratnya belum terpenuhi;
  - c. mengambil SKS melebihi jumlah SKS yang diperbolehkan; dan/atau
  - d. mengambil mata kuliah yang jumlah pendaftarnya melebihi kapasitas yang disediakan.
- (6) Nama mahasiswa tidak tercatat dalam daftar peserta mata kuliah apabila IRS belum disetujui.
- (7) Mahasiswa yang namanya tidak tercantum dalam daftar peserta mata kuliah tidak diizinkan mengikuti kuliah, ujian, dan kegiatan lain dalam mata kuliah tersebut kecuali atas izin Ketua Program Studi.
- (8) Penggantian mata kuliah pada IRS dapat dilakukan oleh mahasiswa selambat-lambatnya 2 (dua) minggu setelah kegiatan perkuliahan dimulai.
- (9) Pembatalan mata kuliah pada IRS dapat dilakukan oleh mahasiswa selambat-lambatnya pada akhir minggu ke-4 (empat) setelah kegiatan perkuliahan dimulai.
- (10) Penggantian atau pembatalan mata kuliah sebagaimana dimaksud pada ayat (8) dan ayat (9) harus mendapatkan persetujuan Pembimbing Akademik.

Bagian Ketiga ...

**Bagian Ketiga  
Kalender Akademik**

**Pasal 27**

- (1) Kalender Akademik ditetapkan dalam Keputusan Rektor untuk 1 (satu) kali dalam setahun dengan paling sedikit memuat:
  - a. jadwal kegiatan awal mahasiswa baru;
  - b. jadwal registrasi administrasi dan akademik mahasiswa lama;
  - c. periode perkuliahan;
  - d. periode ujian dan pengumuman hasil ujian; dan
  - e. jadwal wisuda.
- (2) Dalam hal kepentingan strategis, Rektor dapat mengubah Kalender Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) .

**BAB XI  
PERKULIAHAN**

**Bagian Kesatu  
Sistem Perkuliahan**

**Pasal 28**

- (1) Sistem perkuliahan dapat dilakukan dengan sistem SKS, blok, atau sistem lainnya.
- (2) Pelaksanaan proses pembelajaran diselenggarakan dengan memberikan fleksibilitas dalam proses pendidikan dalam bentuk:
  - a. proses pembelajaran yang dapat dilakukan secara tatap muka, jarak jauh termasuk daring, atau kombinasi tatap muka dengan jarak jauh;
  - b. keleluasaan kepada mahasiswa untuk mengikuti pendidikan dari berbagai tahapan kurikulum atau studi sesuai dengan kurikulum program studi; dan
  - c. keleluasaan kepada mahasiswa untuk menyelesaikan pendidikan melalui RPL sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan.
- (3) Program Studi dapat melaksanakan pembelajaran dengan metode:
  - a. ceramah;
  - b. diskusi;
  - c. *problem-based learning*;
  - d. *project-based learning*;
  - e. studi kasus (*case method*); dan/atau
  - f. metode lainnya.
- (4) Rektor dapat menetapkan proporsi pelaksanaan kuliah secara *online*/daring sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dan metode pembelajaran sebagaimana dimaksud pada ayat (3) .

**Bagian Kedua  
Semester Perkuliahan**

**Pasal 29**

- (1) Perkuliahan dalam 1 (satu) tahun akademik dibagi dalam 2 (dua) Semester reguler dan dapat diselenggarakan 1 (satu) Semester Antara.
- (2) Satu Semester reguler sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diselenggarakan proses pembelajaran efektif selama sebanyak 16 (enam belas) minggu, termasuk ujian tengah Semester dan ujian akhir Semester.

Bagian Ketiga ...

### Bagian Ketiga Jadwal Perkuliahan

#### Pasal 30

- (1) Dekan menetapkan jadwal kuliah atas usulan Ketua Program Studi sesuai dengan Kalender Akademik.
- (2) Jadwal kuliah sebagaimana dimaksud pada ayat (1) paling sedikit memuat:
  - a. nama mata kuliah dan kelas;
  - b. koordinator mata kuliah dan penanggung jawab kelas;
  - c. hari dan jam kuliah;
  - d. tempat/ruang kuliah; dan
  - e. dosen pengampu.

### Bagian Keempat Satuan Kredit Semester

#### Pasal 31

- (1) Beban belajar 1 (satu) SKS pada proses pembelajaran berupa kuliah, responsi, atau tutorial, terdiri atas:
  - a. kegiatan tatap muka langsung atau melalui daring (*online*) selama 50 (lima puluh) menit per minggu per Semester;
  - b. kegiatan penugasan terstruktur 60 (enam puluh) menit per minggu per Semester; dan
  - c. kegiatan mandiri 60 (enam puluh) menit per minggu per Semester.
- (2) Beban belajar 1 (satu) SKS pada proses pembelajaran berupa seminar atau bentuk lain yang sejenis, terdiri atas:
  - a. kegiatan tatap muka langsung atau melalui daring (*online*) selama 100 (seratus) menit per minggu per Semester; dan
  - b. kegiatan mandiri 70 (tujuh puluh) menit per minggu per Semester.
- (3) Dalam hal pembelajaran dilakukan selain sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan ayat (2) , beban belajar 1 (satu) SKS setara dengan 45 (empat puluh lima) jam per Semester.
- (4) Bentuk pembelajaran sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilakukan melalui kegiatan:
  - a. belajar terbimbing;
  - b. penugasan terstruktur; dan/atau
  - c. mandiri.
- (5) Perhitungan beban belajar dalam sistem blok, modul, atau bentuk lain ditetapkan sesuai dengan kebutuhan dalam memenuhi capaian pembelajaran dan ditetapkan oleh Rektor atas usulan Dekan.

### Bagian Kelima Kewajiban Mahasiswa

#### Pasal 32

- (1) Mahasiswa wajib mengikuti perkuliahan secara aktif paling sedikit 75% (tujuh puluh lima persen) dari aktivitas akademik terjadwal 14 (empat belas) kali tatap muka, termasuk mata kuliah mengulang.
- (2) Ketidakhadiran mahasiswa dalam perkuliahan yang disebabkan oleh penugasan dari pimpinan Program Studi, Fakultas/Sekolah atau universitas, sakit, dan izin karena alasan penting maka ketidakhadirannya dihitung hadir.

(3) Selain ...

- (3) Selain kewajiban sebagaimana dimaksud pada ayat (1) , mahasiswa wajib mematuhi ketentuan kode etik mahasiswa dan ketentuan lainnya.
- (4) Ketentuan lebih lanjut mengenai kode etik mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (3) diatur dalam Peraturan Rektor tersendiri.

## BAB XII

### PENILAIAN HASIL BELAJAR

#### Pasal 33

- (1) Penilaian hasil belajar mahasiswa pada mata kuliah dilakukan setiap Semester.
- (2) Penilaian hasil belajar mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (1) bertujuan untuk mengukur pencapaian kompetensi lulusan yang ditetapkan oleh Program Studi.
- (3) Penilaian hasil belajar mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (2) dilakukan secara valid, reliabel, transparan, akuntabel, berkeadilan, objektif, dan edukatif.
- (4) Penilaian hasil belajar mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (3) berbentuk penilaian formatif dan penilaian sumatif.
- (5) Penilaian formatif sebagaimana dimaksud pada ayat (4) bertujuan untuk:
  - a. memantau perkembangan belajar mahasiswa yang mencakup aspek kognitif, afektif, dan psikomotorik yang disesuaikan dengan jenis dan tujuan belajar pada setiap mata kuliah;
  - b. memberikan umpan balik agar mahasiswa memenuhi capaian pembelajarannya; dan
  - c. memperbaiki proses pembelajaran.
- (6) Penilaian sumatif sebagaimana dimaksud pada ayat (4) dapat dilakukan dalam bentuk ujian tertulis, ujian lisan, penilaian proyek, penilaian tugas, uji kompetensi, dan/atau bentuk penilaian lain yang sejenis.
- (7) Penilaian hasil belajar mahasiswa harus mencakup antara lain:
  - a. ujian tertulis, ujian lisan dan/atau ujian praktikum/keterampilan, serta portofolio;
  - b. ujian dapat diselenggarakan melalui:
    1. kuis;
    2. aktifitas partisipatif;
    3. hasil proyek;
    4. ujian tengah Semester;
    5. ujian akhir Semester;
    6. ujian Tugas Akhir; dan
    7. bentuk ujian lainnya.
  - c. Tugas Akhir bisa dalam bentuk:
    1. tesis/disertasi;
    2. prototipe;
    3. proyek; atau
    4. bentuk Tugas Akhir lainnya yang sejenis; dan
  - d. berdasarkan alasan tertentu yang dapat dipertanggungjawabkan penilaian hasil belajar dapat dilakukan dengan bentuk-bentuk lain.
- (8) Rektor menetapkan bentuk penilaian dan pembobotan atas penilaian hasil belajar sebagaimana dimaksud pada ayat (7) .
- (9) Penilaian hasil belajar mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (7) dalam suatu mata kuliah dinyatakan dalam:
  - a. indeks prestasi:
    1. penilaian hasil belajar dinyatakan dengan huruf, yaitu menggunakan huruf A, AB, B, BC, C, D, dan E;

2.nilai ...

2. nilai lulus paling rendah untuk Tugas Akhir adalah B;
3. untuk melakukan konversi nilai angka ke dalam nilai huruf dan bobot nilai huruf digunakan pedoman sebagai berikut:

| Rentang Nilai Angka | Nilai Huruf | Bobot Nilai Angka |
|---------------------|-------------|-------------------|
| $\geq 85$           | A           | 4,00              |
| 80 – 84,99          | AB          | 3,50              |
| 75 – 79,99          | B           | 3,00              |
| 70 – 74,99          | BC          | 2,50              |
| 60 – 69,99          | C           | 2,00              |
| 40 – 59,99          | D           | 1,00              |
| < 40                | E           | 0,00              |

4. mahasiswa yang mendapatkan nilai E dinyatakan tidak lulus dan wajib mengulang program pembelajaran pada Semester reguler atau Semester antara;
  5. mahasiswa yang mendapat nilai selain A dan E dapat melakukan perbaikan pada Semester reguler atau Semester antara; dan
  6. nilai akhir mata kuliah perbaikan adalah nilai yang terbaik.
- b. tingkat keberhasilan:
1. tingkat keberhasilan mahasiswa dalam satu Semester dinyatakan dengan IPS;
  2. dalam perhitungan IPS, bobot SKS setiap mata kuliah hanya dipergunakan satu kali sebagai pembagi dan nilai yang dipergunakan adalah nilai keberhasilan yang tertinggi;
  3. perhitungan IPS menggunakan rumus sebagai berikut:
- $$IPS = \frac{\sum KN}{\sum K}$$

dengan K adalah besarnya SKS masing-masing mata kuliah, dan N adalah nilai masing-masing mata kuliah; dan

4. perhitungan IPK menggunakan rumus sebagaimana dimaksud pada angka 3 dengan K adalah jumlah seluruh SKS mata kuliah yang telah ditempuh dengan nilai tertinggi dan N adalah nilai seluruh mata kuliah yang diperoleh.

(10) Syarat mengikuti ujian

- a. ujian tengah Semester: terdaftar sebagai peserta kuliah/kegiatan pembelajaran yaitu tercantum dalam DPK.
- b. ujian akhir Semester:
  1. terdaftar sebagai peserta kuliah/kegiatan pembelajaran yaitu tercantum dalam DPK; dan
  2. telah mengikuti kuliah/kegiatan pembelajaran paling sedikit 75% (tujuh puluh lima persen) termasuk mahasiswa yang mengambil mata kuliah mengulang.
  3. dikecualikan dari ketentuan angka 2, untuk mahasiswa yang mengambil mata kuliah perbaikan.
  4. Rektor melalui Wakil Rektor yang membidangi akademik dapat mengambil kebijakan di luar ketentuan sebagaimana dimaksud pada angka 2.
- c. ujian Tugas Akhir:
  1. telah memenuhi beban kredit mata kuliah yang dipersyaratkan oleh Program Studi;
  2. laporan Tugas Akhir memenuhi kriteria tidak melakukan pelanggaran integritas akademik;
  3. laporan Tugas Akhir tidak melebihi maksimum kemiripan yang dilampiri dengan hasil lolos tes kemiripan; dan

4. telah memenuhi seluruh persyaratan administratif di Program Studi, Fakultas dan Universitas.

- (11) Syarat ujian, jadwal ujian, keabsahan peserta ujian dan tata tertib ujian ditetapkan lebih lanjut oleh Dekan.
- (12) Nilai hasil ujian diumumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.
- (13) Dalam hal Dosen atau tim Dosen tidak memberikan nilai hasil ujian Semester sampai batas waktu yang ditentukan, atau selambat-lambatnya 3 (tiga) hari sebelum jadwal pengisian IRS, maka Dekan dapat memberikan teguran kepada Dosen atau tim Dosen.

## BAB XIII EVALUASI PERKEMBANGAN STUDI MAHASISWA

### Pasal 34

- (1) Evaluasi perkembangan studi mahasiswa merupakan penilaian yang dilakukan secara bertahap terhadap pencapaian IPK dan perkembangan capaian luaran publikasi untuk menentukan kemampuan mahasiswa dalam melanjutkan studi.
- (2) Ketua Program Studi bertanggungjawab atas pelaksanaan evaluasi perkembangan studi mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (1).

#### Bagian Kesatu Evaluasi Perkembangan Studi Mahasiswa Program Magister

### Pasal 35

- (1) Evaluasi perkembangan studi mahasiswa program magister merupakan penilaian yang dilakukan secara bertahap terhadap pencapaian IPK untuk menentukan kemampuan mahasiswa dalam melanjutkan studi.
- (2) Ketua Program Studi bertanggungjawab atas pelaksanaan evaluasi perkembangan studi mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (1).
- (3) Evaluasi perkembangan studi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dengan tahapan sebagai berikut:
  - a. tahap I dilakukan pada awal Semester 3 (tiga) dengan ketentuan:
    - 1. mampu mengumpulkan paling sedikit 20 (dua puluh) SKS dengan  $IPK \geq 3,25$  (tiga koma dua lima); atau
    - 2. apabila mampu mengumpulkan  $> 20$  (dua puluh) SKS, tetapi  $IPK < 3,25$  (tiga koma dua lima) maka diambil nilai tertinggi sampai sejumlah 20 (dua puluh) SKS dengan  $IPK \geq 3,25$  (tiga koma dua lima).
  - b. tahap II dilakukan pada awal Semester 5 (lima), dengan ketentuan:
    - 1. mampu mengumpulkan paling sedikit 40 (empat puluh) SKS dengan  $IPK \geq 3,25$  (tiga koma dua lima); atau
    - 2. apabila mampu mengumpulkan  $> 40$  (empat puluh) SKS, tetapi  $IPK < 3,25$  (tiga koma dua lima) maka diambil nilai tertinggi sampai sejumlah 40 (empat puluh) SKS dengan  $IPK \geq 3,25$  (tiga koma dua lima);
    - 3. menyelesaikan seluruh mata kuliah terstruktur dan ujian proposal tesis bagi mahasiswa magister *by course*; dan
    - 4. menyelesaikan seluruh mata kuliah penelitian dan ujian proposal tesis bagi mahasiswa magister *by research*.
- (4) Evaluasi perkembangan studi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) bagi mahasiswa jalur RPL ditetapkan oleh Rektor.

(5) Mahasiswa ...

- (5) Mahasiswa yang tidak memenuhi ketentuan evaluasi perkembangan studi mahasiswa tahap I sebagaimana dimaksud pada ayat (3) huruf a dapat diberi kesempatan untuk melanjutkan studi atau kebijakan lain sesuai dengan ketentuan.
- (6) Mahasiswa yang tidak memenuhi ketentuan evaluasi perkembangan studi mahasiswa tahap II sebagaimana dimaksud pada ayat (3) huruf b dinyatakan tidak mampu mengikuti kegiatan akademik.
- (7) Mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (6) dapat mengajukan surat permohonan undur diri kepada Rektor melalui Dekan paling lambat 14 (empat belas) hari kerja setelah hasil evaluasi perkembangan studi mahasiswa diberitahukan kepada yang bersangkutan.
- (8) Dalam hal mahasiswa tidak mengajukan surat permohonan undur diri sampai batas waktu sebagaimana dimaksud pada ayat (7), mahasiswa dinyatakan Putus Studi.
- (9) Rektor menetapkan undur diri mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (7) atau Putus Studi sebagaimana dimaksud pada ayat (8).
- (10) Tata cara pengajuan undur diri sebagaimana tercantum dalam Lampiran IV yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini.

## Bagian Kedua Evaluasi Perkembangan Studi Mahasiswa Program Doktor

### Pasal 36

- (1) Evaluasi perkembangan studi mahasiswa Program Doktor merupakan penilaian yang dilakukan secara bertahap terhadap pencapaian IPK untuk menentukan kemampuan mahasiswa dalam melanjutkan studi.
- (2) Ketua Program Studi bertanggungjawab atas pelaksanaan evaluasi perkembangan studi mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (1).
- (3) Evaluasi perkembangan studi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dengan tahapan sebagai berikut:
  - a. tahap I dilakukan pada awal Semester 4 (empat) dengan ketentuan bahwa mahasiswa telah:
    - 1. menyelesaikan semua perkuliahan terstruktur dan mata kuliah penelitian dengan memperoleh nilai dari masing-masing dosen.;
    - 2. menyelesaikan ujian proposal disertasi; dan
    - 3. memiliki kemampuan Bahasa Indonesia bagi mahasiswa asing (internasional) dengan skor paling rendah 375/madya.
  - b. tahap II dilakukan pada awal Semester 9 (sembilan), dengan ketentuan bahwa mahasiswa telah:
    - 1. lulus semua mata kuliah;
    - 2. menyelesaikan *draft* laporan penelitian disertasi;
    - 3. menyelesaikan seluruh kewajiban publikasi di jurnal internasional bereputasi dan/ atau jurnal nasional terakreditasi; dan
    - 4. memiliki kemampuan berbahasa Inggris sesuai dengan ketentuan.
- (4) Evaluasi perkembangan studi sebagaimana dimaksud pada ayat (2) bagi mahasiswa jalur RPL ditetapkan lebih lanjut oleh Rektor.
- (5) Mahasiswa yang tidak memenuhi ketentuan evaluasi perkembangan studi mahasiswa tahap I sebagaimana dimaksud pada ayat (3) huruf a dapat diberi kesempatan untuk melanjutkan studi atau kebijakan lain sesuai dengan ketentuan.
- (6) Mahasiswa yang tidak memenuhi ketentuan evaluasi perkembangan studi mahasiswa tahap II sebagaimana dimaksud pada ayat (3) huruf b dinyatakan tidak mampu mengikuti kegiatan akademik.

(7) Mahasiswa ...

- (7) Mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (6) dapat mengajukan surat permohonan undur diri kepada Rektor melalui Dekan paling lambat 14 (empat belas) hari kerja setelah hasil evaluasi perkembangan studi mahasiswa diberitahukan kepada yang bersangkutan.
- (8) Dalam hal mahasiswa tidak mengajukan surat permohonan undur diri sampai batas waktu sebagaimana dimaksud pada ayat (7), mahasiswa dinyatakan Putus Studi.
- (9) Rektor menetapkan undur diri mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (7) atau Putus Studi sebagaimana dimaksud pada ayat (8).
- (10) Tata cara pengajuan undur diri sebagaimana tercantum dalam Lampiran IV yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini.

**Bagian Ketiga**  
**Evaluasi Perkembangan Studi Mahasiswa Program Doktor Melalui PMDSU**

**Pasal 37**

- (1) Evaluasi perkembangan studi mahasiswa program PMDSU merupakan penilaian yang dilakukan secara bertahap terhadap pencapaian IPK untuk menentukan kemampuan mahasiswa dalam melanjutkan studi.
- (2) Ketua Program Studi bertanggungjawab atas pelaksanaan evaluasi perkembangan studi mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (1).
- (3) Evaluasi perkembangan studi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dengan tahapan sebagai berikut:
  - a. tahap I dilakukan pada awal Semester 3 (tiga) dengan ketentuan bahwa mahasiswa telah:
    - 1. menyelesaikan semua perkuliahan di Program Magister/Magister Terapan dengan memperoleh nilai dari masing-masing dosen;
    - 2. menyelesaikan ujian usulan penelitian (proposal) untuk memenuhi persyaratan kualifikasi ke Program Doktor; dan
    - 3. memiliki kemampuan berbahasa Inggris sesuai dengan ketentuan.
  - b. tahap II dilakukan pada awal Semester 5 (lima) dengan ketentuan bahwa mahasiswa telah:
    - 1. menyelesaikan penelitian pertama dan mempublikasikannya di jurnal internasional bereputasi;
    - 2. menyusun usulan penelitian untuk Program Doktor *by Research*;
    - 3. jika berdasarkan evaluasi yang dilakukan oleh Ketua Program Studi dan Tim Promotor terhadap mahasiswa PMDSU dinyatakan bahwa mahasiswa tidak memiliki kualifikasi untuk melanjutkan ke Program Doktor, maka mahasiswa diberikan waktu 1 (satu) tahun untuk menyelesaikan program magister; dan
    - 4. bagi mahasiswa yang memenuhi kualifikasi, maka mahasiswa dapat melanjutkan ke Program Doktor.
  - c. tahap III dilakukan pada awal Semester 7 (tujuh), dengan ketentuan bahwa mahasiswa telah:
    - 1. sudah menyelesaikan *draft* laporan penelitian disertasi; dan
    - 2. telah melaksanakan 1 (satu) seminar internasional dan publikasi 1 (satu) artikel di jurnal internasional bereputasi.
  - d. tahap IV dilakukan pada akhir Semester 8 (delapan), dengan ketentuan bahwa mahasiswa telah:
    - 1. lulus semua mata kuliah dan menyelesaikan ujian akhir disertasi sebagaimana disyaratkan untuk Program Doktor dengan IPK minimal 3,50 (tiga koma lima nol) dalam masa studi 4 (empat) tahun; dan

2. harus ...

2. harus telah memiliki 3 (tiga) artikel yang telah diterima/ dipublikasikan di jurnal internasional bereputasi serta 2 (dua) artikel di prosiding terindex bereputasi atau jurnal nasional terakreditasi.

**Bagian Keempat**  
**Evaluasi Perkembangan Studi Bagi Mahasiswa Jalur RPL**

**Pasal 38**

- (1) Evaluasi perkembangan studi mahasiswa jalur RPL merupakan penilaian yang dilakukan secara bertahap terhadap pencapaian IPK untuk menentukan kemampuan mahasiswa dalam melanjutkan studi.
- (2) Evaluasi sebagaimana yang dimaksud pada ayat (1) bertujuan untuk memantau dan mengevaluasi perkembangan akademik mahasiswa jalur RPL dan pelaksanaanya ditetapkan lebih lanjut oleh Rektor.

**BAB XIV**  
**KEMAMPUAN BERBAHASA INGGRIS**

**Pasal 39**

- (1) Mahasiswa Program Pascasarjana dipersyaratkan memiliki kemampuan berbahasa Inggris yang dibuktikan dengan sertifikat *Test of English as a Foreign Language (TOEFL)*, *International English Language Testing System (IELTS)* atau tes lainnya yang setara dengan skor tertentu yang dikeluarkan oleh lembaga resmi yang diakui oleh Undip.
- (2) Besaran skor tes dan lembaga resmi yang diakui oleh Undip sebagaimana dimaksud pada ayat (1) ditetapkan oleh Rektor.

**BAB XV**  
**STATUS MAHASISWA**

**Pasal 40**

- (1) Pada setiap Semester, mahasiswa memiliki salah satu status akademik:
  - a. aktif;
  - b. mangkir;
  - c. Cuti Akademik;
  - d. pindah studi;
  - e. Putus Studi;
  - f. lulus;
  - g. undur diri; dan
  - h. wafat.
- (2) Mahasiswa memiliki status aktif sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf a, apabila melakukan Registrasi Administratif dan Registrasi Akademik.
- (3) Mahasiswa memiliki status mangkir sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf b apabila tidak melakukan Registrasi Administratif dan/atau Registrasi Akademik.
- (4) Mahasiswa memiliki status Cuti Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf c apabila tidak melakukan kegiatan akademik dengan persetujuan Dekan atas permintaan mahasiswa.
- (5) Mahasiswa memiliki status pindah studi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf d apabila pindah Program Studi ke Program Studi lain di lingkungan Undip, atau pindahan dari perguruan tinggi lain.

(6) Mahasiswa ...

- (6) Mahasiswa memiliki status Putus Studi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf e apabila tidak mampu memenuhi persyaratan minimal untuk melanjutkan studi, baik karena alasan akademik dan/atau nonakademik.
- (7) Mahasiswa memiliki status lulus sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf f apabila telah memenuhi semua persyaratan administratif atau akademik di Undip.
- (8) Mahasiswa memiliki status undur diri sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf g apabila mahasiswa melepaskan statusnya sebagai mahasiswa dengan mengajukan permohonan secara tertulis kepada Dekan, telah menyelesaikan kewajiban administratif dan ditetapkan dengan Keputusan Rektor.
- (9) Mahasiswa memiliki status wafat sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf h apabila tidak melanjutkan studi karena meninggal dunia, berdasarkan surat keterangan/pemberitahuan dari Dekan.

## BAB XVI CUTI AKADEMIK

### Pasal 41

- (1) Cuti Akademik hanya dapat diberikan kepada mahasiswa yang telah mengikuti kegiatan akademik paling sedikit 2 (dua) Semester.
- (2) Cuti Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) paling banyak 2 (dua) Semester.
- (3) Dikecualikan dari ketentuan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan ayat (2) untuk Cuti Akademik karena alasan khusus.
- (4) Alasan khusus sebagaimana dimaksud pada ayat (3) diberikan kepada mahasiswa karena mengalami halangan yang tidak dapat dihindari, antara lain:
  - a. melahirkan;
  - b. melaksanakan tugas dari pemerintah;
  - c. melaksanakan tugas dari universitas;
  - d. menjalani pengobatan yang tidak memungkinkan untuk mengikuti kegiatan akademik; atau
  - e. alasan lain yang disetujui oleh Dekan.
- (5) Cuti Akademik karena alasan khusus sebagaimana dimaksud pada ayat (4), tidak mengurangi hak cuti sebagaimana dimaksud pada ayat (2).
- (6) Cuti Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (3) dan ayat (4), tidak dihitung sebagai Masa Studi.
- (7) Mahasiswa yang berstatus Cuti Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (3) dan ayat (4), dibebaskan dari pembayaran biaya pendidikan per Semester pada saat Cuti Akademik dijalani.
- (8) Mahasiswa yang sedang menjalani Sanksi skorsing tidak dapat mengajukan Cuti Akademik, dan ditetapkan dengan status mangkir.

### Pasal 42

- (1) Mahasiswa mengajukan permohonan Cuti Akademik sebagaimana dimaksud dalam Pasal 41 ayat (1) kepada Dekan.
- (2) Dekan menugaskan kepada Wakil Dekan Akademik dan Kemahasiswaan atau pejabat yang ditunjuk untuk melakukan verifikasi pengajuan permohonan Cuti Akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1).
- (3) Hasil verifikasi atas permohonan mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (2) disampaikan kepada Dekan.

Pasal 43 ...

### **Pasal 43**

- (1) Dekan menyetujui Cuti Akademik dengan menerbitkan surat izin dengan tembusan kepada Wakil Rektor Akademik dan Kemahasiswaan dan Wakil Rektor Perencanaan, Keuangan, Aset, Bisnis dan Kerumahtanggaan.
- (2) Mahasiswa yang memperoleh izin Cuti Akademik tidak diperbolehkan melakukan kegiatan atau mendapatkan layanan akademik dan nonakademik.

### **BAB XVII**

### **MANGKIR**

### **Pasal 44**

- (1) Mahasiswa yang tidak melaksanakan Registrasi Administratif dan/atau Registrasi Akademik akan memperoleh status akademik mangkir pada Semester berjalan dan Masa Studi diperhitungkan.
- (2) Mahasiswa yang berstatus mangkir sebagaimana dimaksud pada ayat (1) diwajibkan membayar biaya pendidikan sebesar 100% (seratus persen) selama Semester mangkir.
- (3) Mahasiswa yang berstatus mangkir selama 2 (dua) Semester berturut-turut atau 4 (empat) Semester secara tidak berturut-turut dinyatakan Putus Studi.

### **BAB XVIII**

### **PINDAH STUDI**

### **Pasal 45**

Mahasiswa dapat mengajukan permohonan pindah studi untuk memperoleh transfer kredit atas mata kuliah yang telah diperoleh di program studi lain, baik program studi di lingkungan Undip maupun perguruan tinggi lain.

#### **Bagian Kesatu**

#### **Pindah Studi ke Program Studi Lain di Universitas Diponegoro**

### **Pasal 46**

- (1) Mahasiswa dapat melakukan pindah studi di lingkungan Undip apabila:
  - a. telah menyelesaikan kegiatan akademik paling sedikit 1 (satu) Semester dan paling banyak 3 (tiga) Semester;
  - b. berasal dari Program Studi yang sejenis dan memiliki akreditasi yang sama atau satu tingkat lebih tinggi;
  - c. bukan karena melanggar tata tertib kehidupan kampus atau sebab lain yang sejenis;
  - d. tidak dalam status dikeluarkan/Putus Studi;
  - e. Dekan dapat menyetujui atau tidak menyetujui permohonan pindah studi, melalui pertimbangan Departemen dan Program Studi tujuan, dengan memperhatikan kemampuan daya tampung dan/atau hasil pengakuan mata kuliah yang telah ditempuh dan/atau sisa Masa Studi;
  - f. pengajuan permohonan pindah studi diajukan oleh mahasiswa paling lambat 4 (empat) minggu sebelum awal kuliah Semester gasal sesuai dengan Kalender Akademik;
  - g. telah menyelesaikan kewajiban administrasi akademik dan nonakademik di Program Studi asal; dan
  - h. wajib menyelesaikan kewajiban administrasi akademik dan nonakademik di Program Studi tujuan.

(2) Pindah studi ...

- (2) Pindah studi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) hanya diizinkan satu kali.
- (3) Lama studi yang telah ditempuh pada Program Studi asal tetap diperhitungkan dalam Masa Studi pada Program Studi tujuan.
- (4) Mata kuliah yang telah diambil di Program Studi asal dapat diakui di Program Studi tujuan.
- (5) Mata kuliah yang dapat diakui sebagaimana dimaksud pada ayat (4) harus memenuhi syarat sebagai berikut:
  - a. memiliki kandungan materi yang setara dengan mata kuliah yang terdapat pada Kurikulum Program Studi yang sudah diikuti; dan
  - b. apabila mata kuliah yang diambil tidak memenuhi kriteria dalam butir a, namun dianggap mendukung ketercapaian kompetensi, dapat diakui sebagai mata kuliah pilihan.
- (6) Pengakuan mata kuliah sebagaimana dimaksud pada ayat (5) ditetapkan oleh Dekan.
- (7) Pindah studi mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (1) ditetapkan dengan Keputusan Rektor setelah memperoleh persetujuan dari Fakultas tujuan.
- (8) Tata cara pengajuan permohonan pindah studi di lingkungan Undip tercantum pada Lampiran V yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini.

## Bagian Kedua

### Pindah Studi dari Perguruan Tinggi Lain Dalam Negeri

#### Pasal 47

- (1) Undip dapat menerima mahasiswa pindah studi yang berasal dari Program Studi Perguruan Tinggi lain dalam negeri di awal Semester 3 (tiga).
- (2) Mahasiswa pindah studi dari Program Studi Perguruan Tinggi lain dalam negeri sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dengan persyaratan:
  - a. Program Studi dari Perguruan Tinggi asal harus serumpun dan sejenis dengan Program Studi tujuan di lingkungan Undip dan dengan peringkat akreditasi PT/ Program Studi dari Badan Akreditasi Nasional- Perguruan Tinggi (BAN-PT)/Lembaga Akreditasi Mandiri-Perguruan Tinggi (LAM-PT) yang settingkat atau lebih tinggi;
  - b. tidak dalam status dikeluarkan/Putus Studi dari Perguruan Tinggi lain;
  - c. tidak pernah melakukan pelanggaran tata tertib kehidupan kampus universitas atau Fakultas atau sebab lain yang sejenis, yang dinyatakan dengan surat keterangan dari Perguruan Tinggi asal; dan
  - d. mengajukan permohonan pindah studi dengan menyertakan alasan kepindahan.
- (3) Rektor dapat menetapkan persyaratan lain diluar ketentuan sebagaimana dimaksud pada ayat (2)
- (4) Lama studi yang diperoleh di Perguruan Tinggi asal, paling banyak 2 (dua) Semester dengan ketentuan perolehan minimal 20 (dua puluh) SKS dan IPK minimal 3,00 (tiga koma nol nol).
- (5) Lama studi yang telah ditempuh di Program Studi Perguruan Tinggi asal, tetap diperhitungkan dalam Masa Studi pada Program Studi tujuan.
- (6) Pengajuan permohonan pindah studi diajukan paling lambat 4 (empat) minggu sebelum kuliah Semester 3 (tiga) sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dimulai.
- (7) Persetujuan pindah studi perlu mempertimbangkan daya tampung pada Program Studi di Undip, konversi mata kuliah, dan sisa Masa Studi.
- (8) Mata kuliah yang telah diambil di Program Studi asal dapat diakui di Program Studi tujuan.

(9) Mata kuliah ...

- (9) Mata kuliah yang dapat diakui sebagaimana dimaksud pada ayat (8) harus memenuhi syarat sebagai berikut:
- memiliki kandungan materi yang setara dengan mata kuliah yang terdapat pada Kurikulum Program Studi yang sudah diikuti; dan
  - apabila mata kuliah yang diambil tidak memenuhi kriteria dalam huruf a, namun dianggap mendukung ketercapaian kompetensi, dapat diakui sebagai mata kuliah pilihan.
- (10) Pengakuan mata kuliah sebagaimana dimaksud pada ayat (9) ditetapkan oleh Dekan.
- (11) Pindah studi mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (1) ditetapkan dengan Keputusan Rektor setelah memperoleh persetujuan dari Dekan Fakultas/ Sekolah tujuan.
- (12) Tata cara pengajuan permohonan pindah studi dari Perguruan Tinggi lain dalam negeri tercantum dalam Lampiran VI yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini.

**Bagian Ketiga**  
**Pindah Studi dari Perguruan Tinggi Luar Negeri**

**Pasal 48**

- (1) Undip dapat menerima mahasiswa pindah studi yang berasal dari Program Studi perguruan tinggi luar negeri di awal Semester 3 (tiga).
- (2) Mahasiswa pindah studi dari Program Studi Perguruan Tinggi lain luar negeri sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dengan persyaratan:
- Program Studi dari Perguruan Tinggi asal harus serumpun;
  - berasal dari perguruan tinggi luar negeri bereputasi baik dan/atau diakui oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi;
  - tidak dalam status dikeluarkan/Putus Studi dari Perguruan Tinggi lain;
  - tidak pernah melakukan pelanggaran tata tertib kehidupan kampus universitas atau Fakultas atau sebab lain yang sejenis, yang dinyatakan dengan surat keterangan dari Perguruan Tinggi asal; dan
  - mengajukan permohonan pindah studi dengan menyertakan alasan kepindahan.
- (3) Rektor dapat menetapkan persyaratan lain diluar ketentuan sebagaimana dimaksud pada ayat (2) .
- (4) Pengajuan permohonan pindah studi diajukan paling lambat 4 (empat) minggu sebelum kuliah Semester 3 (tiga) sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dimulai.
- (5) Selain persyaratan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan ayat (2) , mahasiswa WNA dari perguruan tinggi luar negeri yang akan pindah studi menjadi mahasiswa di Undip harus menyerahkan persyaratan sebagai berikut:
- daftar riwayat hidup;
  - salinan Transkrip Nilai;
  - surat keterangan jaminan pembiayaan selama mengikuti pendidikan di Indonesia;
  - salinan paspor yang masih berlaku minimal 1 (satu) tahun;
  - surat pernyataan yang bersangkutan akan mematuhi peraturan yang berlaku di Indonesia;
  - pasfoto terbaru;
  - surat keterangan kesehatan dari instansi berwenang; dan
  - surat izin dari Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi.

(6) Selain ...

- (6) Selain persyaratan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan ayat (3) mahasiswa WNI dari perguruan tinggi luar negeri yang akan pindah studi menjadi mahasiswa di Undip harus menyerahkan persyaratan sebagai berikut:
- daftar riwayat hidup;
  - salinan Transkrip Nilai;
  - surat pernyataan yang bersangkutan akan mematuhi segala peraturan yang berlaku di Indonesia;
  - pasfoto terbaru; dan
  - surat keterangan kesehatan dari instansi berwenang.
- (7) Tata cara pengajuan permohonan pindah studi dari Perguruan Tinggi lain luar negeri tercantum dalam Lampiran VII yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini.

## BAB XIX

### KEHILANGAN STATUS MAHASISWA PADA MASA STUDI

#### Pasal 49

- (1) Mahasiswa kehilangan status mahasiswanya pada Masa Studi karena:
- Putus Studi;
  - dikeluarkan;
  - undur diri; atau
  - Wafat.
- (2) Mahasiswa kehilangan status mahasiswanya karena Putus Studi sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf a apabila:
- tidak dapat memenuhi ketentuan evaluasi hasil belajar dan tidak mengajukan surat permohonan undur diri sebagaimana dimaksud dalam Pasal 35 ayat (7) dan Pasal 36 ayat (8);
  - mahasiswa yang berstatus mangkir selama 2 (dua) Semester berturut-turut atau 4 (empat) Semester secara tidak berurutan; dan/atau
  - telah melampaui Masa Studi.
- (3) Mahasiswa kehilangan status mahasiswanya karena dikeluarkan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf b apabila:
- mendapat Sanksi atas pelanggaran akademik berat dan/ atau etik; atau
  - mendapat putusan pengadilan yang telah mempunyai kekuatan hukum tetap dengan hukuman sekurang-kurangnya 1 (satu) tahun.
- (4) Mahasiswa kehilangan status mahasiswanya karena undur diri sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf c apabila:
- mengajukan permohonan undur diri;
  - tidak dapat memenuhi ketentuan evaluasi hasil belajar;
  - dinyatakan tidak layak lanjut studi atas dasar pertimbangan tes kesehatan (baik kesehatan fisik atau mental) dari tim dokter yang ditunjuk oleh pimpinan universitas;
  - melanjutkan studi ke perguruan tinggi lain; dan/atau
  - alasan lain.
- (5) Kehilangan status mahasiswa sebagaimana dimaksud pada ayat (1) ditetapkan oleh Rektor.

BAB XX ...

## BAB XX

### PERKULIAHAN MAHASISWA TRANSFER KREDIT

#### Bagian Kesatu

##### Penyelenggaraan Joint Degree, Double Degree dan Credit Transfer

###### Pasal 50

- (1) Perkuliahan mahasiswa Transfer Kredit dapat diselenggarakan melalui *Joint Degree*, *Double Degree*, dan/atau *credit transfer* dengan Program Studi di dalam negeri atau luar negeri.
- (2) Program *Joint Degree* dan *Double Degree* sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilaksanakan dengan cara:
  - a. saling mengakui kelulusan mahasiswa dalam sejumlah mata kuliah yang serupa dari Undip dan perguruan tinggi mitra;
  - b. menempuh dan lulus mata kuliah, selain mata kuliah sebagaimana dimaksud pada huruf a yang disyaratkan oleh Undip dan perguruan tinggi mitra;
  - c. diselenggarakan dengan perguruan tinggi mitra pada Program Studi yang serumpun;
  - d. mahasiswa yang akan mengikuti program *Joint Degree* atau *Double Degree* harus mempunyai IPK lebih dari 3,50 (tiga koma lima nol) dan nilai TOEFL minimal 500 (lima ratus) atau nilai IELTS/TOEIC yang setara;
  - e. jumlah SKS yang harus ditempuh di Undip minimal 50 (lima puluh) persen dari total Beban Belajar;
  - f. Program Studi di Undip penyelenggara *Joint Degree* atau *Double Degree* harus terakreditasi; dan
  - g. Program Studi mitra di dalam negeri harus mempunyai akreditasi minimal setara dengan Program Studi di Undip.
- (3) Program *Joint Degree*, *Double Degree* dan/atau *credit transfer* dilakukan berdasarkan *Memorandum of Understanding* (MoU) dan/atau perjanjian kerja sama antara Undip dan perguruan tinggi mitra.
- (4) Perguruan tinggi mitra dalam negeri yang dapat melakukan kerja sama pendidikan harus terakreditasi dan perguruan tinggi luar negeri harus memiliki reputasi baik dan/atau diakui oleh Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi.

###### Pasal 51

- (1) Mahasiswa dapat mengajukan permohonan untuk memperoleh Transfer Kredit atas mata kuliah yang diperoleh pada Program Studi lain, di Undip atau perguruan tinggi lain dengan ketentuan sebagaimana tercantum dalam Pasal 50 ayat (2).
- (2) Pembayaran biaya pendidikan mahasiswa Undip dan mahasiswa dari perguruan tinggi lain yang mengikuti program *Joint Degree*, *Double Degree* dan/atau *credit transfer* ditetapkan dalam Keputusan Rektor.
- (3) Mahasiswa dari perguruan tinggi lain yang mengikuti program *Joint Degree*, *Double Degree* dan/atau *credit transfer* atau program lain yang sejenis harus terdaftar sebagai mahasiswa Undip.
- (4) Mahasiswa yang mengikuti program *Joint Degree*, *Double Degree* dan/atau *credit transfer* dari perguruan tinggi lain dapat mengambil beberapa mata kuliah di Program Studi yang sama atau berbeda.

(5) Pada ...

- (5) Pada akhir program, mahasiswa yang mengikuti program sebagaimana dimaksud pada ayat (4) wajib menyerahkan laporan hasil studi dengan nilai kelulusan yang diperoleh, untuk diakui sebagai mata kuliah yang telah ditempuh dan lulus.
- (6) Pengakuan mata kuliah bagi mahasiswa Transfer Kredit diberikan dengan ketentuan:
- a. bukti telah menyelesaikan program *student exchange* dan *credit transfer* adalah sertifikat yang ditandatangani oleh Dekan;
  - b. bukti telah menyelesaikan program *Joint Degree* adalah Ijazah yang ditandatangani oleh Rektor atau pejabat yang berwenang dari perguruan tinggi penyelenggara; dan
  - c. bukti telah menyelesaikan program *Double Degree* adalah dua Ijazah yang dikeluarkan oleh masing-masing perguruan tinggi.
- (7) Masa Studi mahasiswa Transfer Kredit diperhitungkan penuh sebagai Masa Studi mahasiswa aktif.
- (8) Selama mengikuti *Joint Degree*, *Double Degree* dan *Credit Transfer*, mahasiswa tetap memiliki kewajiban untuk melakukan her registrasi di Undip, berstatus aktif dan mengisi IRS.
- (9) Apabila pada pelaksanaan, mahasiswa mangkir atau berhenti sebelum akhir program, yang bersangkutan diwajibkan membayar biaya Pendidikan di Undip selama Semester yang ditinggalkan dan mata kuliah yang diperhitungkan hanya mata kuliah yang lulus.
- (10) Dalam hal sampai akhir program mahasiswa tidak dapat menyelesaikan program *Joint Degree*, dan *Double Degree* maka mata kuliah yang diperhitungkan hanya mata kuliah yang lulus saja dan wajib menyelesaikan pendidikan di Undip.
- (11) Mahasiswa mangkir atau berhenti sebelum akhir program sebagaimana dimaksud pada ayat (9) tidak diakui sebagai mahasiswa yang mengikuti program *Joint Degree*, *Double Degree* dan *Credit Transfer*.

## BAB XXI KELULUSAN

### Pasal 52

- (1) Mahasiswa dinyatakan lulus studi berdasarkan penetapan kelulusan di Fakultas/Sekolah.
- (2) Penetapan kelulusan sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat diselenggarakan melalui Yudisium Kelulusan di tingkat Program Studi.
- (3) Mahasiswa dinyatakan lulus sebagaimana dimaksud pada ayat (1) apabila memenuhi persyaratan sebagai berikut:
- a. telah lulus ujian Tugas Akhir;
  - b. berstatus sebagai mahasiswa aktif pada Semester tersebut;
  - c. menyelesaikan semua kewajiban administratif antara lain mengembalikan semua koleksi perpustakaan, Laboratorium yang dipinjam;
  - d. telah menyelesaikan semua kewajiban dalam Masa Studi dan/atau tugas yang dibebankan sesuai dengan Kurikulum yang ditetapkan Program Studi;
  - e. telah lulus semua mata kuliah; dan
  - f. memiliki kemampuan berbahasa Inggris sesuai ketentuan.
- (4) Kelulusan setelah menyelesaikan Program Pascasarjana sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dapat diberikan dengan predikat yang terdiri atas:
- a. Memuaskan;
  - b. Sangat ...

- b. Sangat Memuaskan; atau
  - c. Pujian (*Cumlaude*).
- (5) Predikat kelulusan "Memuaskan" diberikan apabila memperoleh IPK 3,00 (tiga koma nol nol) sampai dengan 3,50 (tiga koma lima nol).
- (6) Predikat kelulusan "Sangat Memuaskan" diberikan apabila memperoleh IPK 3,51 (tiga koma lima satu) sampai dengan 3,75 (tiga koma tujuh lima).
- (7) Predikat kelulusan "Pujian" (*Cumlaude*) diberikan apabila memperoleh IPK 3,76 (tiga koma tujuh enam) sampai dengan 4,00 (empat koma nol nol).
- (8) Selain ketentuan sebagaimana dimaksud pada ayat (7), predikat "Pujian" (*Cumlaude*) diberikan dengan ketentuan sebagai berikut:
- a. nilai Tesis/Disertasi A;
  - b. masa studi paling lama 3 tahun 0 bulan 0 hari bagi program magister; atau
  - c. masa studi paling lama 4 tahun 6 bulan 0 hari bagi Program Doktor.
- (9) Rektor memberikan piagam penghargaan kepada lulusan dengan predikat "Pujian" (*Cumlaude*) sebagaimana dimaksud pada ayat (4) huruf c.

#### Bagian Kesatu Upacara Wisuda

##### Pasal 53

- (1) Mahasiswa yang telah dinyatakan lulus studi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 52 ayat (1) dan terdaftar sebagai peserta wisuda, berhak mengikuti Upacara Wisuda pada periode kelulusannya dan mendapatkan Ijazah, Transkrip Nilai, dan SKPI.
- (2) Mahasiswa yang tidak mengikuti wisuda sebagaimana dimaksud pada ayat (1), dapat mengambil Ijazah, Transkrip Nilai dan SKPI di Fakultas/Sekolah dan tidak berhak mendapatkan kompensasi atas layanan pelaksanaan wisuda.
- (3) Dokumen kelengkapan wisuda tercantum dalam Lampiran VIII yang menjadi bagian tidak terpisahkan dari Peraturan Rektor ini.

#### Bagian Kedua Gelar

##### Pasal 54

- (1) Mahasiswa yang dinyatakan lulus studi sebagaimana dimaksud dalam Pasal 52 ayat (1) berhak mendapatkan gelar.
- (2) Gelar sebagaimana dimaksud pada ayat (1) beserta singkatannya ditetapkan oleh Rektor.

#### BAB XXII ADMINISTRASI HASIL BELAJAR

#### Bagian Kesatu Kartu Hasil Studi

##### Pasal 55

- (1) Penilaian hasil belajar mahasiswa dalam setiap Semester dituangkan dalam KHS.
- (2) KHS sebagaimana dimaksud pada ayat (1) memuat informasi tentang:
- a. logo Undip;
  - b. nama Undip;
  - c. nama lengkap pemilik KHS;
  - d. Nomor Induk Mahasiswa (NIM);

e. nama ...

- e. nama Program Studi;
- f. nama Fakultas/Sekolah;
- g. tempat, tanggal, bulan dan tahun penerbitan KHS;
- h. nama, Nomor Induk Pegawai (NIP) dan tanda tangan Wakil Dekan Akademik dan Kemahasiswaan;
- i. semua nama mata kuliah yang ditempuh, bobot SKS dan nilai;
- j. IPS; dan
- k. IPK.

### Bagian Kedua Ijazah

#### Pasal 56

- (1) Ijazah diberikan kepada mahasiswa yang:
  - a. telah dinyatakan lulus dari Program Studi dan diputuskan pada penetapan kelulusan; dan
  - b. telah memenuhi semua persyaratan administrasi di tingkat Fakultas/Sekolah dan/atau di tingkat universitas.
- (2) Ijazah ditulis dengan bentuk huruf dan ukuran yang dibakukan oleh Undip.
- (3) Ijazah diterbitkan menggunakan Bahasa Indonesia dan dapat diterjemahkan dalam bahasa asing pada lembar yang berbeda, dan ditandatangani oleh Dekan atau pejabat resmi yang ditunjuk dan berwenang untuk menterjemahkan.
- (4) Apabila terdapat kesalahan penulisan pada Ijazah atau Ijazah hilang atau rusak, pemilik Ijazah dapat mengajukan pembaruan Ijazah.
- (5) Tata cara penulisan dan prosedur penerbitan/ pembaruan Ijazah diatur dalam Peraturan Rektor tersendiri.

### Bagian Ketiga Transkrip Nilai

#### Pasal 57

- (1) Transkrip Nilai diberikan kepada mahasiswa yang:
  - a. telah dinyatakan lulus dari Program Studi dan diputuskan pada penetapan kelulusan; dan
  - b. telah memenuhi semua persyaratan administrasi di tingkat Fakultas/Sekolah dan/atau di tingkat universitas.
- (2) Transkrip Nilai ditulis dengan bentuk huruf dan ukuran yang dibakukan oleh Undip.
- (3) Transkrip Nilai diterbitkan menggunakan Bahasa Indonesia dan dapat diterjemahkan dalam bahasa asing pada lembar yang berbeda, dan ditandatangani oleh Dekan atau pejabat resmi yang ditunjuk dan berwenang untuk menterjemahkan.
- (4) Apabila terdapat kesalahan penulisan pada Transkrip Nilai atau Transkrip Nilai hilang atau rusak, pemilik Transkrip Nilai dapat mengajukan pembaruan Transkrip Nilai.
- (5) Legalisasi salinan Transkrip Nilai dilaksanakan di Fakultas dan ditandatangani oleh Wakil Dekan Akademik dan Kemahasiswaan.
- (6) Tata cara penulisan dan prosedur penerbitan/ pembaruan Transkrip Nilai diatur dalam Peraturan Rektor tersendiri.

### Bagian Keempat ...

**Bagian Keempat**  
**Surat Keterangan Pendamping Ijazah (SKPI)**

**Pasal 58**

- (1) SKPI diberikan kepada mahasiswa yang:
  - a. telah dinyatakan lulus dari Program Studi dan diputuskan pada penetapan kelulusan; dan
  - b. telah memenuhi semua persyaratan administrasi di tingkat Fakultas/Sekolah dan/atau di tingkat universitas.
- (2) SKPI ditulis dengan bentuk huruf dan ukuran yang dibakukan oleh Undip.
- (3) SKPI diterbitkan menggunakan Bahasa Indonesia dan dapat diterjemahkan dalam bahasa asing pada lembar yang berbeda, dan ditandatangani oleh Dekan atau pejabat resmi yang ditunjuk dan berwenang untuk menterjemahkan.
- (4) Apabila terdapat kesalahan penulisan pada SKPI atau SKPI hilang atau rusak, pemilik SKPI dapat mengajukan pembaruan SKPI.
- (5) Legalisasi salinan SKPI dilaksanakan di Fakultas dan ditandatangani oleh Wakil Dekan Akademik dan Kemahasiswaan.
- (6) Tata cara penulisan dan prosedur penerbitan/ pembaruan SKPI diatur dalam Peraturan Rektor tersendiri.

**BAB XXIII**  
**PENGELOLAAN DATA AKADEMIK**

**Pasal 59**

- (1) Pengelolaan data akademik meliputi:
  - a. penerbitan;
  - b. pengesahan;
  - c. pengumuman;
  - d. penyimpanan;
  - e. kerahasiaan; dan
  - f. segala hal yang berkaitan dengan pengelolaan kearsipan atas segala dokumen akademik.
- (2) Rektor atau pejabat yang ditugaskan bertanggungjawab terhadap pengelolaan data akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) di tingkat universitas.
- (3) Dekan atau pejabat yang ditugaskan bertanggungjawab terhadap pengelolaan data akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) di tingkat Fakultas/Sekolah.
- (4) Ketua Program Studi atau pejabat yang ditugaskan bertanggungjawab terhadap pengelolaan data akademik sebagaimana dimaksud pada ayat (1) di tingkat Program Studi.
- (5) Pengaturan pengelolaan data akademik diatur lebih lanjut dalam Peraturan Rektor tersendiri.

**BAB XXIV**  
**BIMBINGAN DAN KONSELING**

**Pasal 60**

- (1) Mahasiswa yang mempunyai masalah akademik dan nonakademik, dapat difasilitasi bimbingan dan konseling.
- (2) Bimbingan dan konseling sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dilakukan di tingkat Program Studi, Fakultas/Sekolah dan universitas.

(3) Selain ...

- (3) Selain bimbingan dan konseling sebagaimana dimaksud pada ayat (1), layanan disediakan bagi mahasiswa disabilitas.
- (4) Pelaksanaan bimbingan dan konseling sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dan layanan disabilitas sebagaimana dimaksud pada ayat (3) di tingkat universitas dilakukan oleh Direktorat yang membidangi urusan kemahasiswaan.

## **BAB XXV PELANGGARAN AKADEMIK DAN NONAKADEMIK**

### **Pasal 61**

- (1) Segala jenis pelanggaran akademik dan nonakademik dapat dikenakan Sanksi sesuai ketentuan.
- (2) Jenis dan tata cara pemeriksaan dan pemberian Sanksi atas pelanggaran akademik dan nonakademik diatur dalam Peraturan Rektor tersendiri.

## **BAB XXVI PENJAMINAN MUTU**

### **Pasal 62**

- (1) Proses pendidikan di Program Studi dilaksanakan melalui sistem penjaminan mutu secara berkala untuk peningkatan mutu pendidikan berkelanjutan yang terdiri dari:
  - a. penjaminan mutu internal; dan
  - b. penjaminan mutu eksternal.
- (2) Penjaminan mutu internal sebagaimana dimaksud pada ayat (1) huruf a berfungsi untuk:
  - a. mengukur mutu akademik program studi secara terstruktur, konsisten dan berkesinambungan;
  - b. membantu program studi dalam persiapan akreditasi nasional dan akreditasi internasional; dan
  - c. meningkatkan standar dan mutu akademik program studi secara berkala, menyeluruh dan berkesinambungan dalam siklus PPEPP (Penetapan, Pelaksanaan, Evaluasi, Pengendalian dan Peningkatan Standar).
- (3) Penjaminan mutu internal sebagaimana dimaksud ayat (1) huruf a dilaksanakan oleh Lembaga Pengembangan dan Penjaminan Mutu Pendidikan (LP2MP) dalam bentuk Audit Mutu Internal (AMI) setiap tahun.
- (4) Dalam rangka penjaminan mutu internal sebagaimana dimaksud ayat (1) Fakultas/Sekolah:
  - a. dapat melaksanakan audit dalam bentuk lainnya untuk kebutuhan akreditasi nasional dan internasional; dan
  - b. melalui program studi wajib melaksanakan evaluasi dan monitoring tahapan untuk melihat kemajuan studi mahasiswa.
- (5) Penjaminan mutu eksternal sebagaimana dimaksud ayat (1) huruf b dilaksanakan oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggal (BAN PT)/ Lembaga Akreditasi Nasional maupun Lembaga Internasional.
- (6) Ketentuan lebih lanjut tentang pelaksanaan penjaminan mutu diatur dalam Peraturan Rektor tersendiri.

**BAB XXVII ...**

**BAB XXVII**  
**KETENTUAN PERALIHAN**

**Pasal 63**

Pada saat Peraturan Rektor ini mulai berlaku:

1. bagi mahasiswa yang masuk sebelum Semester gasal tahun akademik 2024/2025 berlaku Peraturan Rektor Universitas Diponegoro Nomor 5 Tahun 2020 Tentang Peraturan Akademik Bidang Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Diponegoro sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Rektor Universitas Diponegoro Nomor 29 Tahun 2020 Tentang Perubahan Atas Peraturan Rektor Nomor 5 Tahun 2020 Tentang Peraturan Akademik Bidang Pendidikan Program Pascasarjana Universitas Diponegoro;
2. bagi mahasiswa yang masuk mulai Semester gasal tahun akademik 2024/2025 berlaku Peraturan Rektor ini; dan
3. segala Peraturan Rektor terkait dinyatakan masih berlaku sepanjang tidak bertentangan dengan Peraturan Rektor ini.

**BAB XXVIII**  
**PENUTUP**  
**Pasal 64**

Peraturan Rektor ini mulai berlaku pada tanggal ditetapkan.

Ditetapkan di Semarang  
pada tanggal 30 November 2024

REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO,

ttd.

PROF. DR. SUHARNO MO, S.E., M.SI  
NIP 197007221998021002

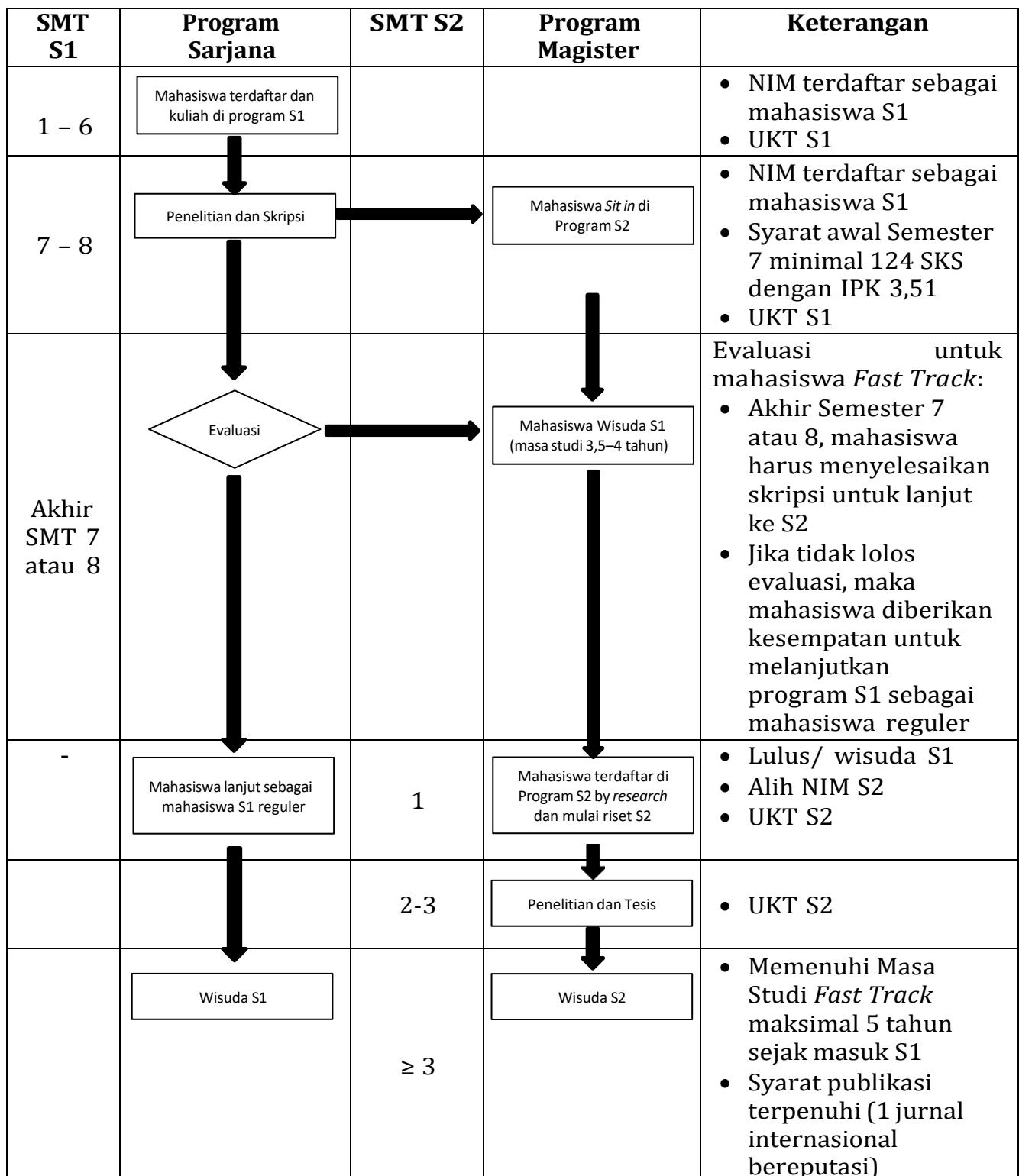
Salinan sesuai dengan aslinya  
Direktur Hukum dan Organisasi



Dr. Yunanto, S.H., M.Hum.  
NIP 196105301987031001

**LAMPIRAN I**  
**PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
**NOMOR 16 TAHUN 2024**  
**TENTANG:**  
**PERATURAN AKADEMIK PENDIDIKAN PROGRAM**  
**PASCASARJANA UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**ALUR PELAKSANAAN PROGRAM *FAST TRACK* DI UNIVERSITAS DIPONEGORO**



## KETERANGAN

1. Pada awal Semester 7 (tujuh) atau Semester 8 (delapan), mahasiswa mengajukan permohonan mendaftar program *Fast Track* ke Program Studi S1 dengan melampirkan formulir usulan dan kartu hasil studi serta memenuhi ketentuan:
  - a. Semester Gasal (Pendaftaran pada Semester 7):
    - 1) IPK Semester 6 (enam) minimal 3,51 (tiga koma lima satu);
    - 2) Jumlah SKS yang telah ditempuh 124 (seratus dua puluh empat);
    - 3) memiliki skor TOEFL sesuai ketentuan; dan
    - 4) mendapatkan rekomendasi dari pembimbing TA/Skripsi dan Ketua Program Studi S1.
  - b. Semester Genap (Pendaftaran pada Semester 8):
    - 1) IPK Semester 7 (tujuh) minimal 3,51 (tiga koma lima satu);
    - 2) Jumlah SKS yang telah ditempuh 134 (seratus tiga puluh empat);
    - 3) memiliki skor TOEFL sesuai ketentuan; dan
    - 4) mendapatkan rekomendasi dari pembimbing TA/Skripsi dan Ketua Program Studi S1.
2. Program Studi S1 melakukan verifikasi persyaratan sesuai ketentuan yang berlaku.
3. Apabila hasil verifikasi dinyatakan memenuhi ketentuan, mahasiswa mengikuti *sit in* selama 1 (satu) atau 2 (dua) Semester di Program Studi S2 yang dituju.
4. Pada akhir Semester 7 atau Semester 8 Program Studi S1, mahasiswa sudah harus menyelesaikan TA/ Skripsi dan memiliki bahan untuk penulisan tesis.
5. Mahasiswa wisuda program S1.
6. Mahasiswa melanjutkan studi pada program S2 *by research* selama 2 (dua) Semester dan melakukan penelitian untuk bahan penulisan tesis. Selama masa tempuh studi S2, mahasiswa memiliki NIM S2.
7. Pada akhir Semester 3 (tiga) atau Semester 4 (empat) program S2, mahasiswa dinyatakan lulus semua mata kuliah program S2 dan telah memiliki 1 (satu) jurnal internasional bereputasi.
8. Mahasiswa wisuda program S2.

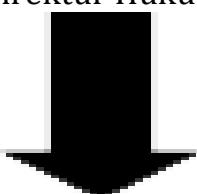
Semarang, 30 November 2024

REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO,

ttd.

PROF. DR. SUHARNO MO, S.E., M.SI.  
NIP 197007221998021002

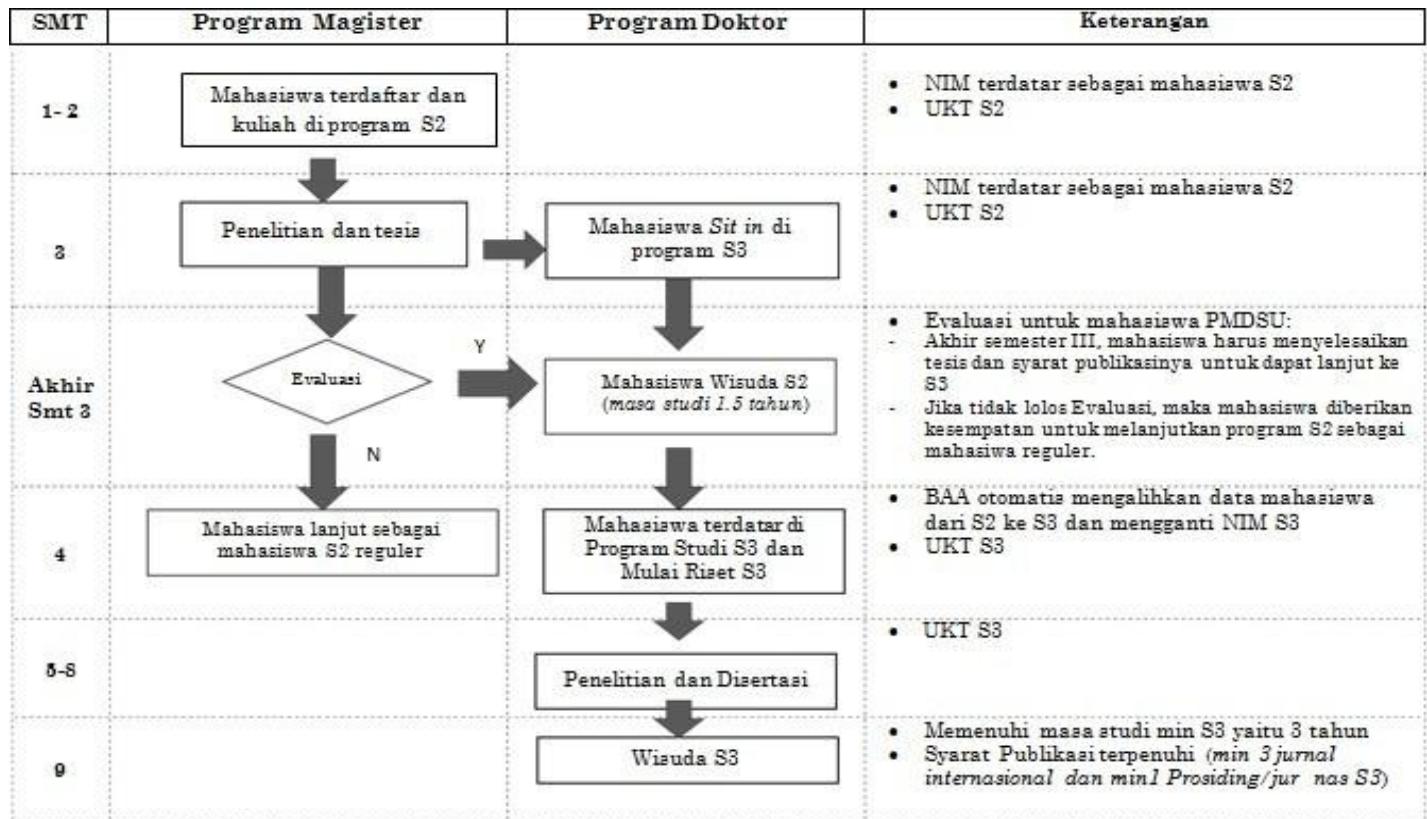
Salinan sesuai dengan aslinya  
Direktur Hukum dan Organisasi



Dr. Yunanto, S.H., M.Hum.  
NIP 196105301987031001

**LAMPIRAN II**  
**PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
**NOMOR 16 TAHUN 2024**  
**TENTANG:**  
**PERATURAN AKADEMIK PENDIDIKAN PROGRAM**  
**PASCASARJANA UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**ALUR PELAKSANAAN PROGRAM PMDSU DI UNIVERSITAS DIPONEGORO**



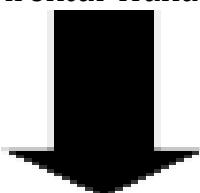
Semarang, 30 November 2024

REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO,

ttd.

PROF. DR. SUHARNO, S.E., M.SI.  
NIP 197007221998021002

Salinan sesuai dengan aslinya  
Direktur Hukum dan Organisasi



Dr. Yunanto, S.H., M.Hum.  
NIP 196105301987031001

**LAMPIRAN III**  
**PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
**NOMOR 16 TAHUN 2024**  
**TENTANG:**  
**PERATURAN AKADEMIK PENDIDIKAN PROGRAM**  
**PASCASARJANA UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**SEBARAN SKS PROGRAM MAGISTER DAN PROGRAM DOKTOR PROGRAM MAGISTER**

| <b>Variabel</b>               | <b>By Course</b>   |                  | <b>By Research</b>  |                    |                |
|-------------------------------|--|------------------|---|--------------------|----------------|
| SKS                           | 54 – 72  |                  | 54 – 72   |                    |                |
| Masa studi                    | 1. masa tempuh kurikulum dijadwalkan 4 Semester, dapat ditempuh paling singkat 3 Semester dan paling lama 6 Semester.<br>2. masa tempuh paling lama dapat diperpanjang maksimal 2 Semester dengan memenuhi persyaratan.            |                  | 1. masa tempuh kurikulum dijadwalkan 4 Semester, dapat ditempuh paling singkat 3 Semester dan paling lama 6 Semester.<br>2. masa tempuh paling lama dapat diperpanjang maksimal 2 Semester dengan memenuhi persyaratan. |                    |                |
| Tahapan studi                 | penulisan proposal, pelaksanaan penelitian, seminar hasil, dan ujian;  |                  | penulisan proposal, pelaksanaan penelitian, seminar hasil, dan ujian  |                    |                |
| Tugas akhir                   | tesis, prototipe, proyek, atau bentuk tugas akhir lainnya yang sejenis   |                  | tesis   |                    |                |
| Syarat lulus magister         | 1 (satu) artikel di jurnal internasional/<br>1 (satu) jurnal nasional terakreditasi SINTA 4/<br>1 (satu) prosiding seminar internasional terindeks   |                  | 1 (satu) artikel di jurnal internasional bereputasi   |                    |                |
| Syarat lulus magister terapan | 1 (satu) artikel di jurnal internasional/ 1 jurnal nasional terakreditasi SINTA 4/<br>1 (satu) prosiding seminar internasional terindeks/<br>1 (satu) paten yang sudah terdaftar/<br>1 (satu) paten sederhana yang sudah terdaftar |                  | 1 (satu) artikel di jurnal internasional bereputasi/<br>2 (dua) paten yang sudah terdaftar/<br>2 (dua) paten sederhana yang sudah terdaftar   |                    |                |
| Syarat mengambil              | lulusan sarjana/sarjana terapan  |                  | lulusan sarjana/sarjana terapan   |                    |                |
| Perkuliahannya                |  |                  |   |                    |                |
| Mata Kuliah Terstruktur       | 30 – 36  |                  | Maksimal 6  |                    |                |
| Penelitian                    | 24 – 36  |                  | 54 – 72   |                    |                |
| <b>No</b>                     | <b>Magister</b>  | <b>By Course</b> |   | <b>By Research</b> |                |
|                               | <b>Mata Kuliah</b>   | <b>SKS min</b>   | <b>SKS max</b>  | <b>SKS min</b>     | <b>SKS max</b> |
| 1                             | Mata Kuliah Terstruktur  | 30               | 36  | 0                  | 6              |
| 2                             | Mata kuliah Penelitian   | 6                | 12  | 24                 | 36             |

|   |                       |    |    |    |    |
|---|-----------------------|----|----|----|----|
| 3 | Mata Kuliah Publikasi | 6  | 6  | 12 | 12 |
| 4 | Mata Kuliah Tesis     |    |    |    |    |
|   | Proposal              | 3  | 3  | 3  | 3  |
|   | Seminar Hasil         | 3  | 3  | 3  | 3  |
|   | Tesis                 | 6  | 12 | 12 | 12 |
|   | Total                 | 54 | 72 | 54 | 72 |

### PROGRAM DOKTOR

| Variabel                | By Course   | By Research  |
|-------------------------|---|--|
| SKS                     | 64 – 90   | 64 – 90  |
| Masa studi              | <ol style="list-style-type: none"> <li>masa tempuh kurikulum dijadwalkan 6 Semester, dapat ditempuh paling singkat 5 Semester dengan memenuhi persyaratan;</li> <li>masa tempuh paling lama dapat diperpanjang maksimal 2 (dua) Semester dengan memenuhi persyaratan.</li> </ol>                        | <ol style="list-style-type: none"> <li>masa tempuh kurikulum dijadwalkan 6 Semester, dapat ditempuh paling singkat 5 Semester dengan memenuhi persyaratan;</li> <li>masa tempuh paling lama dapat diperpanjang maksimal 2 (dua) Semester dengan memenuhi persyaratan.</li> </ol> |
| Tahapan studi           | penulisan proposal, pelaksanaan penelitian, seminar hasil, ujian kelayakan dan ujian tertutup   | penulisan proposal, pelaksanaan penelitian, seminar hasil, ujian kelayakan dan ujian tertutup  |
| Tugas akhir             | disertasi, prototipe, proyek, atau bentuk tugas akhir lainnya yang sejenis  | disertasi  |
| Syarat lulus doktor     | <ol style="list-style-type: none"> <li>1 (satu) artikel di jurnal internasional bereputasi dan jurnal nasional terakreditasi SINTA 3; atau</li> <li>2 (dua) artikel di jurnal nasional terakreditasi SINTA 2; dan</li> <li>Wajib mengikuti 1 (satu) seminar internasional sebagai pemakalah.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>2 (dua) artikel di jurnal internasional bereputasi dan jurnal nasional sekurang-kurangnya terakreditasi SINTA 3; dan</li> <li>Wajib mengikuti 1 (satu) seminar internasional sebagai pemakalah.</li> </ol>                                |
| Syarat mengambil        | lulusan magister/ magister terapan  | lulusan magister / magister terapan  |
| Perkuliahinan           |   |  |
| Mata Kuliah Terstruktur | 16 – 36   | Maksimal 12  |
| Penelitian              | 48 – 54   | 64 – 90  |

| No | Doktor                  | By Course   |         | By Research |         |
|----|-------------------------|-------------|---------|-------------|---------|
|    |                         | Mata Kuliah | SKS min | SKS max     | SKS min |
| 1  | Mata Kuliah Terstruktur | 16          | 36      | 0           | 12      |
| 2  | Mata Kuliah Penelitian  | 0           | 6       | 4           | 18      |
| 3  | Mata Kuliah Publikasi 1 | 12/9        | 12/9    | 12          | 12      |
|    | Mata Kuliah Publikasi 2 | 6/9         | 6/9     | 12          | 12      |
|    | Mata Kuliah Publikasi 3 | 0           | 0       | 6           | 6       |
| 4  | Mata Kuliah Disertasi   |             |         |             |         |

|  |          |   |   |   |   |
|--|----------|---|---|---|---|
|  | Proposal | 6 | 6 | 6 | 6 |
|--|----------|---|---|---|---|

| No | Doktor        | <i>By Course</i> |         | <i>By Research</i> |         |
|----|---------------|------------------|---------|--------------------|---------|
|    | Mata Kuliah   | SKS min          | SKS max | SKS min            | SKS max |
|    | Seminar Hasil | 6                | 6       | 6                  | 6       |
|    | Kalayakan     | 6                | 6       | 6                  | 6       |
|    | Disertasi     | 12               | 12      | 12                 | 12      |
|    | Total         | 64               | 90      | 64                 | 90      |

Semarang, 30 November 2024

REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO,  
ttd.

PROF. DR. SUHARNO MO, S.E., M.SI.  
NIP 197007221998021002

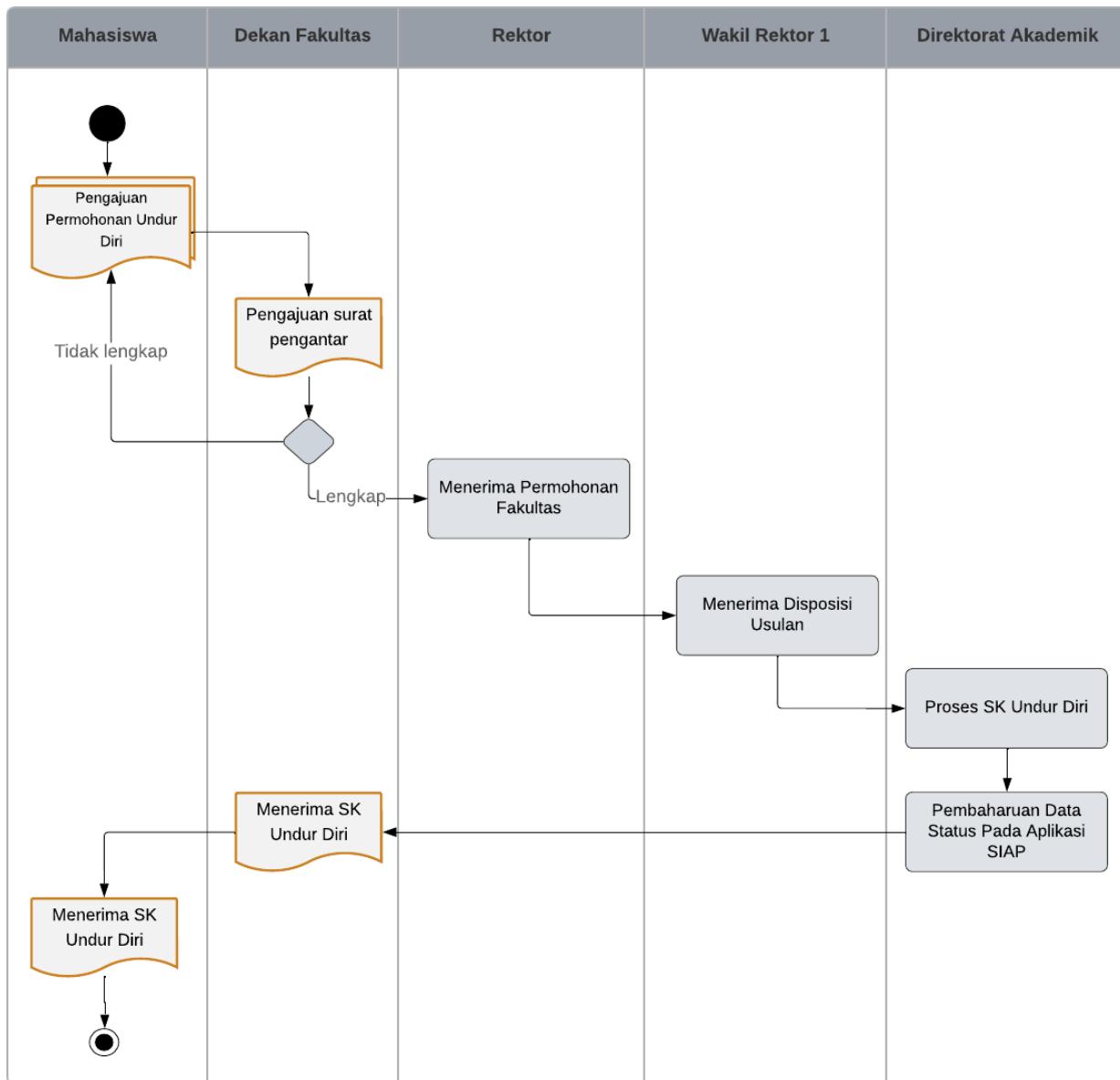
Salinan sesuai dengan aslinya  
Direktur Hukum dan Organisasi



Dr. Yunanto, S.H., M.Hum.  
NIP 196105301987031001

**LAMPIRAN IV**  
**PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
**NOMOR 16 TAHUN 2024**  
**TENTANG:**  
**PERATURAN AKADEMIK PENDIDIKAN PROGRAM**  
**PASCASARJANA UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**TATA CARA PENGAJUAN UNDUR DIRI**



**KETERANGAN:**

1. Mahasiswa mengajukan permohonan undur diri secara tertulis kepada Dekan Fakultas/Sekolah, diketahui oleh Ketua Program Studi dengan dilampirkan berkas:
  - a. Copy bukti pembayaran Semester terakhir;
  - b. KTM asli;
  - c. Transkip nilai sementara; dan
  - d. Surat keterangan bebas pinjam buku dari perpustakaan Fakultas/Sekolah atau Universitas.
2. Permohonan undur diri yang disetujui oleh Dekan dibuatkan rekomendasi/surat pengantar ke Universitas untuk diproses SK Rektor, dilampirkan surat permohonan undur diri yang ditandatangani oleh mahasiswa yang bersangkutan, dan copy bukti pembayaran Semester terakhir/rekap riwayat pembayaran biaya pendidikan.

3. Direktorat Akademik memproses SK Rektor undur diri mahasiswa yang bersangkutan.
4. Mahasiswa tersebut dihapus statusnya sebagai mahasiswa Undip.
5. Selesai.

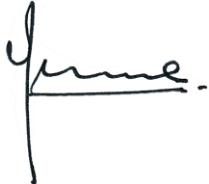
Semarang, 30 November 2024

REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO,

ttd.

PROF. DR. SUHARNO MO, S.E., M.SI.  
NIP 197007221998021002

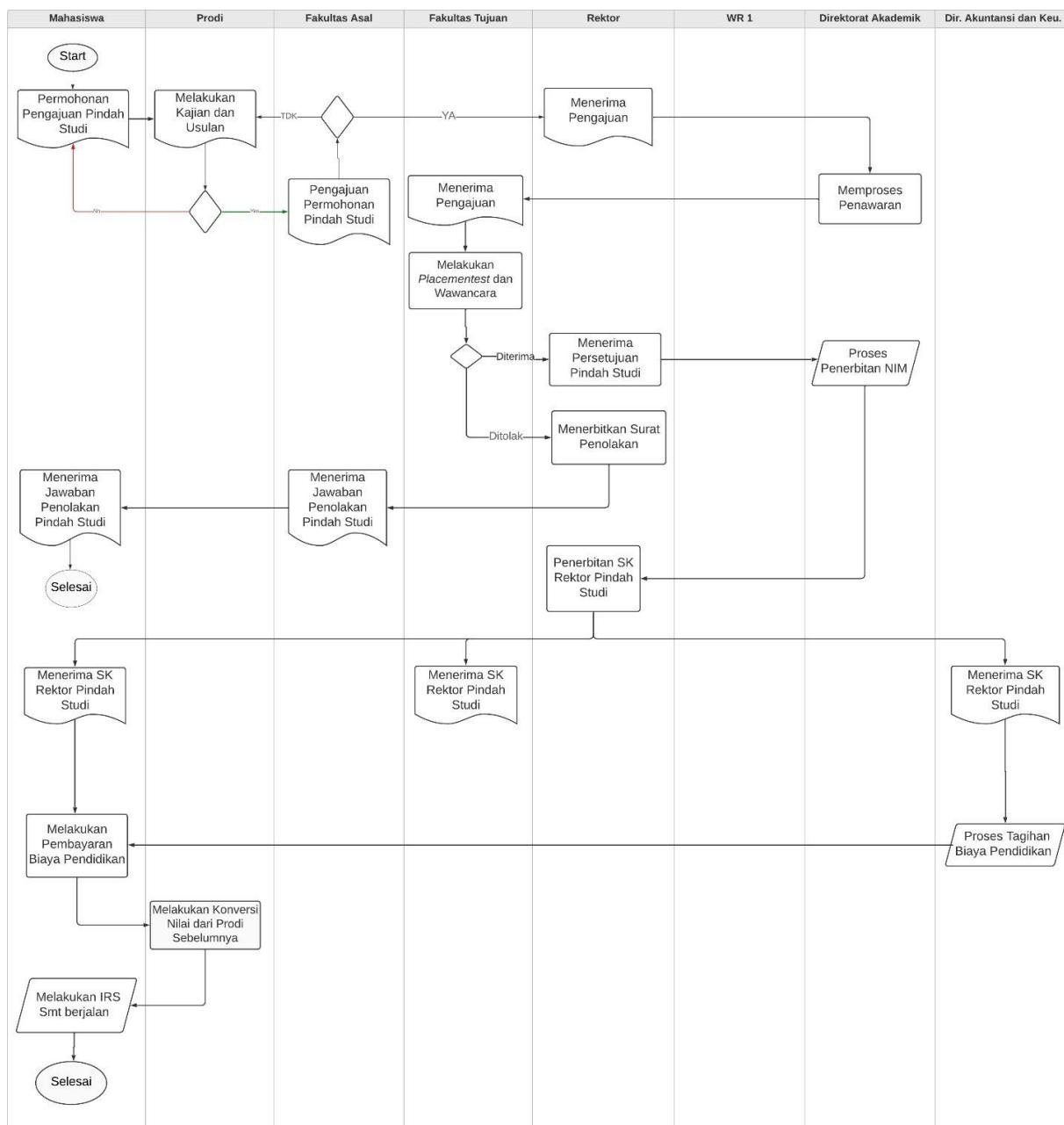
Salinan sesuai dengan aslinya  
Direktur Hukum dan Organisasi



Dr. Yunanto, S.H., M.Hum.  
NIP 196105301987031001

**LAMPIRAN V**  
**PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
**NOMOR 16 TAHUN 2024**  
**TENTANG:**  
**PERATURAN AKADEMIK PENDIDIKAN PROGRAM**  
**PASCASARJANA UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**TATA CARA PENGAJUAN PERMOHONAN PINDAH STUDI DI LINGKUNGAN UNIVERSITAS DIPONEGORO**



KETERANGAN:

1. Mahasiswa mengajukan permohonan pindah kuliah secara tertulis kepada Dekan Fakultas asal dengan melampirkan:
  - a. Surat persetujuan dari orang tua/wali/penanggung biaya pendidikan;
  - b. Surat persetujuan dari pimpinan instansi/kantor (bagi mahasiswa tugas belajar); dan
  - c. KHS per Semester yang memuat nilai, SKS dan IPK yang disahkan Wakil Dekan I.
2. Jika Fakultas mengizinkan, Fakultas membuat surat persetujuan pindah studi sekaligus permohonan untuk diterbitkan SK Rektor ditujukan kepada Rektor.
3. Direktorat Akademik meneliti kelengkapan persyaratan pengajuan permohonan.
4. Permohonan yang telah sesuai dengan Peraturan Akademik Undip dimintakan pertimbangan dari Fakultas yang dituju;
5. Fakultas yang dituju melakukan *placement test* dan wawancara terhadap mahasiswa tersebut;
6. Dekan yang dituju menyampaikan persetujuan atau penolakan pindah kuliah kepada universitas;
7. Jika permohonan pindah studi tidak disetujui oleh Fakultas yang dituju, Direktorat Akademik membuat jawaban ke Fakultas asal;
8. Jika permohonan pindah studi disetujui oleh Fakultas yang dituju:
  - a. Direktorat Akademik membuat SK Rektor Pindah Studi atas mahasiswa ybs;
  - b. Mahasiswa mendapatkan NIM baru dan melapor kepada Fakultas yang dituju;
  - c. Status mahasiswa tersebut di-update di Sistem Informasi Akademik (SIAP) Undip;
9. Selesai.

Semarang, 30 November 2024

REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO,

ttd.

PROF. DR. SUHARNOMO, S.E., M.SI.  
NIP 197007221998021002

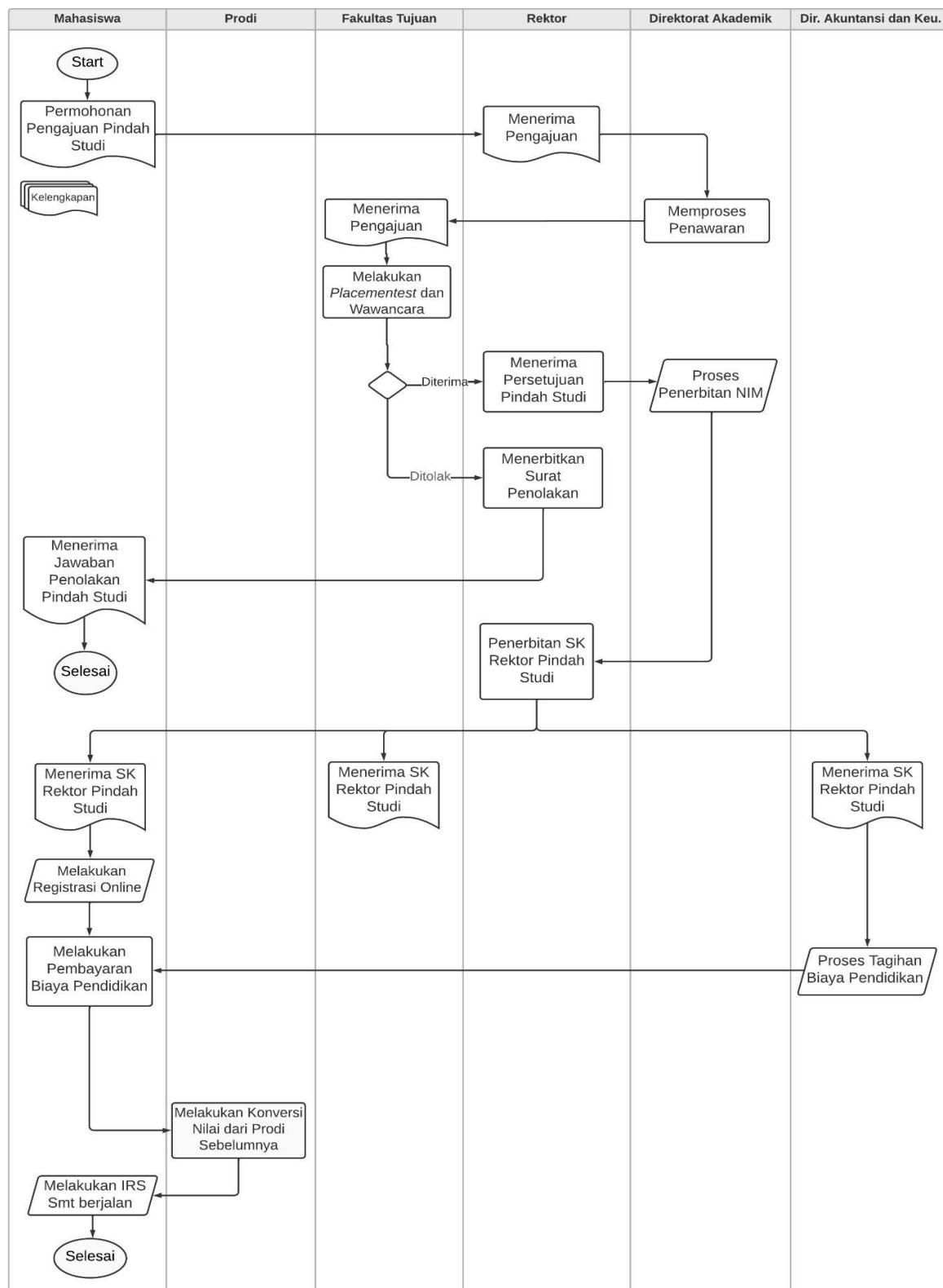
Salinan sesuai dengan aslinya  
Direktur Hukum dan Organisasi



Dr. Yunanto, S.H., M.Hum.  
NIP 196105301987031001

**LAMPIRAN VI**  
**PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
**NOMOR 16 TAHUN 2024**  
**TENTANG:**  
**PERATURAN AKADEMIK PENDIDIKAN PROGRAM**  
**PASCASARJANA UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**TATA CARA PENGAJUAN PERMOHONAN PINDAH STUDI DARI PERGURUAN TINGGI LAIN DALAM NEGERI**



KETERANGAN:

1. Mahasiswa mengajukan permohonan pindah kuliah secara tertulis kepada Rektor dengan tembusan Dekan Fakultas tujuan yang dilampiri:
  - a. Transkip akademik yang disahkan oleh pimpinan PT asal
  - b. Surat keterangan dari PT asal yang menyatakan mahasiswa ybs masih aktif dan terdaftar sebagai mahasiswa dan bermaksud akan pindah ke Undip
  - c. Surat persetujuan orang tua/wali/penanggung biaya pendidikan
  - d. Surat persetujuan dari pimpinan instansi/kantor (bagi mahasiswa yang telah bekerja)
2. Direktorat Akademik meneliti kelengkapan permohonan;
3. Permohonan yang telah sesuai dengan Peraturan Akademik Undip dimintakan pertimbangan dari Fakultas yang dituju;
4. Fakultas yang dituju melakukan *placement test* dan wawancara pada mahasiswa tersebut;
5. Fakultas yang dituju menyampaikan persetujuan atau penolakan pindah kuliah;
  - a. Jika permohonan tersebut disetujui, Fakultas menyampaikan surat persetujuan kepada Wakil Rektor I; atau
  - b. Jika permohonan tersebut ditolak, Wakil Rektor I memberitahukan kepada pemohon.
6. Permohonan yang disetujui oleh Fakultas yang dituju dibuatkan konsep SK Rektor Pindah Studi oleh Direktorat Akademik;
7. Mahasiswa mendapatkan NIM baru dan melapor kepada Fakultas yang dituju;
8. Status mahasiswa tersebut di-update di Sistem Informasi Akademik (SIAP) Undip;
9. Selesai.

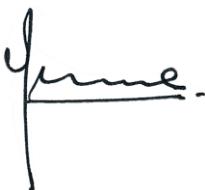
Semarang, 30 November 2024

REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO,

ttd.

PROF. DR. SUHARNO MO, S.E., M.SI.  
NIP 197007221998021002

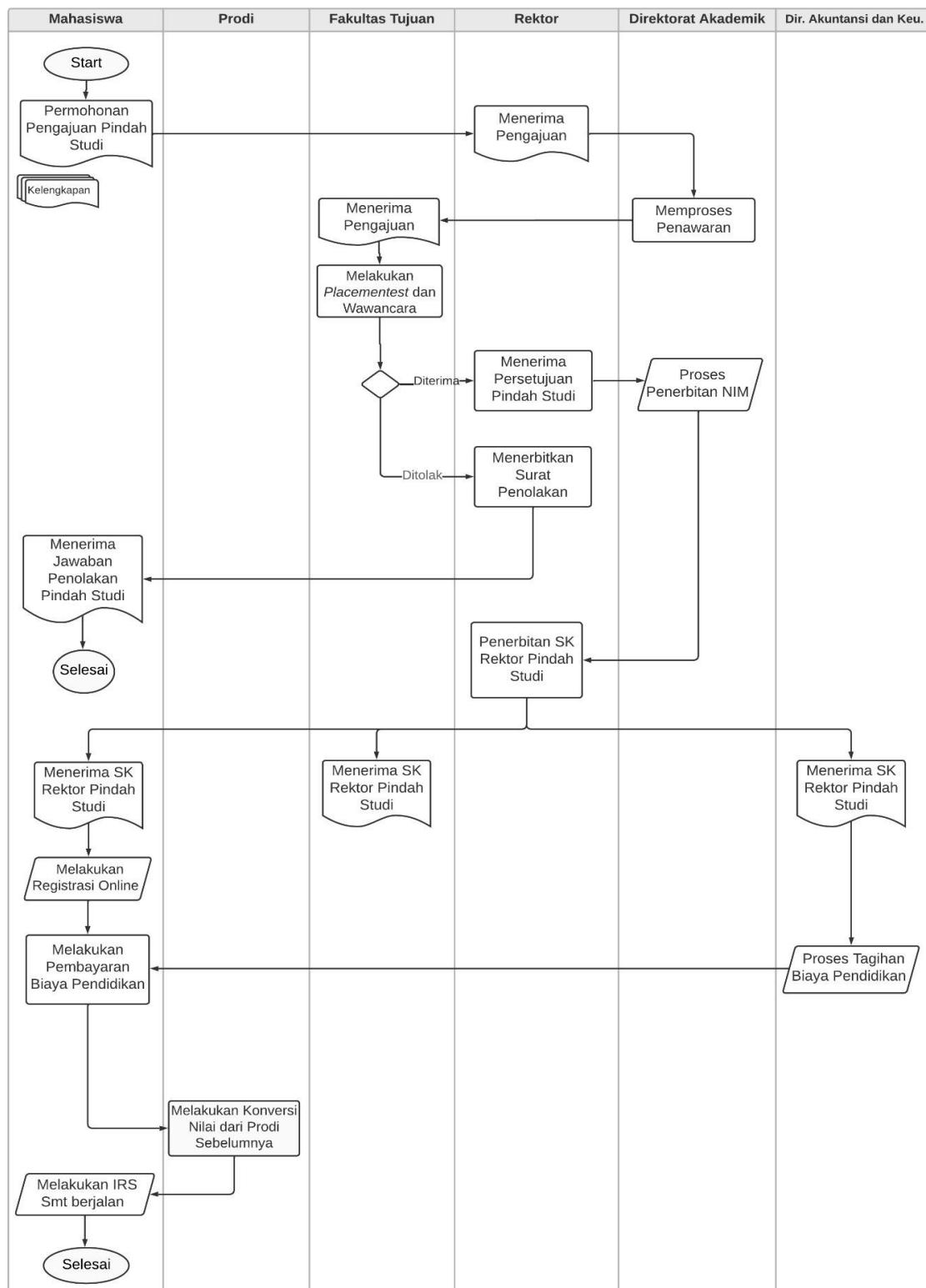
Salinan sesuai dengan aslinya  
Direktur Hukum dan Organisasi



Dr. Yunanto, S.H., M.Hum.  
NIP 196105301987031001

**LAMPIRAN VII**  
**PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
**NOMOR 16 TAHUN 2024**  
**TENTANG:**  
**PERATURAN AKADEMIK PENDIDIKAN PROGRAM**  
**PASCASARJANA UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**TATA CARA PENGAJUAN PERMOHONAN PINDAH STUDI DARI PERGURUAN TINGGI LAIN LUAR NEGERI**

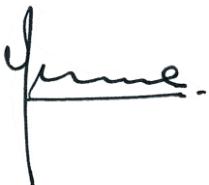


**KETERANGAN:**

1. Mahasiswa mengajukan permohonan pindah kuliah secara tertulis kepada Rektor dengan tembusan Dekan Fakultas tujuan dengan persyaratan:
  - a. mahasiswa WNA dari perguruan tinggi luar negeri yang akan pindah studi menjadi mahasiswa di Undip harus menyerahkan persyaratan sebagai berikut:
    - 1) daftar riwayat hidup;
    - 2) salinan Transkrip Nilai;
    - 3) surat keterangan jaminan pembiayaan selama mengikuti pendidikan di Indonesia;
    - 4) salinan paspor yang masih berlaku minimal 1 (satu) tahun;
    - 5) surat pernyataan yang bersangkutan akan mematuhi peraturan yang berlaku di Indonesia;
    - 6) pasfoto terbaru;
    - 7) surat keterangan kesehatan dari instansi berwenang; dan
    - 8) surat izin dari Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi.
  - b. mahasiswa WNI dari perguruan tinggi luar negeri yang akan pindah studi menjadi mahasiswa di Undip harus menyerahkan persyaratan sebagai berikut:
    - 1) daftar riwayat hidup;
    - 2) salinan Transkrip Nilai;
    - 3) surat pernyataan yang bersangkutan akan mematuhi segala peraturan yang berlaku di Indonesia;
    - 4) pasfoto terbaru; dan
    - 5) surat keterangan kesehatan dari instansi berwenang.
2. Direktorat Akademik meneliti kelengkapan permohonan;
3. Permohonan yang telah sesuai dengan Peraturan Akademik Undip dimintakan pertimbangan dari Fakultas yang dituju;
4. Fakultas yang dituju melakukan *placement test* dan wawancara pada mahasiswa tersebut;
5. Fakultas yang dituju menyampaikan persetujuan atau penolakan pindah kuliah:
  - a. Jika permohonan tersebut disetujui, Fakultas menyampaikan surat persetujuan kepada Wakil Rektor I; atau
  - b. Jika permohonan tersebut ditolak, Wakil Rektor I memberitahukan kepada pemohon.
6. Permohonan yang disetujui oleh Fakultas yang dituju dibuatkan konsep SK Rektor Pindah Studi oleh Direktorat Akademik;
7. Mahasiswa mendapatkan NIM baru dan melapor kepada Fakultas yang dituju;
8. Status mahasiswa tersebut di-update di Sistem Informasi Akademik (SIAP) Undip;
9. Selesai.

Semarang, 30 November 2024

Salinan sesuai dengan aslinya  
Direktur Hukum dan Organisasi



Dr. Yunanto, S.H., M.Hum.  
NIP 196105301987031001

REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO,

ttd.

PROF. DR. SUHARNOMO, S.E., M.SI.  
NIP 197007221998021002

**LAMPIRAN VIII**  
**PERATURAN REKTOR UNIVERSITAS DIPONEGORO**  
**NOMOR 16 TAHUN 2024**  
**TENTANG:**  
**PERATURAN AKADEMIK PENDIDIKAN PROGRAM**  
**PASCASARJANA UNIVERSITAS DIPONEGORO**

**DOKUMEN KELENGKAPAN WISUDA YANG HARUS DIUNGGAH**

**1. Foto untuk Ijazah (berlaku untuk semua strata)**

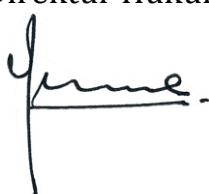
| No | Putra   | Putri  |
|----|---|--|
| 1  | Foto terbaru hitam putih                                    | Foto terbaru hitam putih   |
| 2  | Background abu-abu muda                                     | Background abu-abu muda  |
| 3  | Mengenakan kemeja dan jas almamater                         | Mengenakan kemeja atau blouse dan jas almamater  |
| 4  | Mengenakan dasi warna hitam                                 | Tidak mengenakan dasi  |
| 5  | Menghadap lurus ke depan                                    | Menghadap lurus ke depan   |
| 6  | Tidak mengenakan topi, peci, atau aksesori kepala yang lain | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Tidak mengenakan topi atau aksesori kepala yang lain.</li><li>▪ Bagi yang berhijab mengenakan hijab warna hitam.</li></ul> |
| 7  | Tidak memakai kacamata hitam                                | Tidak memakai kacamata hitam   |

**2. Foto untuk Tayangan (berlaku untuk semua strata)**

| No | Putra   | Putri   |
|----|---|---|
| 1  | Foto terbaru  | Foto terbaru  |
| 2  | Background merah  | Background merah  |
| 3  | Mengenakan kemeja dan jas almamater                         | Mengenakan kemeja atau blouse dan jas almamater   |
| 4  | Mengenakan dasi warna hitam                                 | Tidak mengenakan dasi   |
| 5  | Menghadap lurus ke depan                                    | Menghadap lurus ke depan  |
| 6  | Tidak mengenakan topi, peci, atau aksesori kepala yang lain | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Tidak mengenakan topi atau aksesori kepala yang lain.</li><li>▪ Bagi yang berhijab mengenakan hijab dengan warna bebas kecuali merah.</li></ul> |
| 7  | Tidak memakai kacamata hitam                                | Tidak memakai kacamata hitam  |

Semarang, 30 November 2024

Salinan sesuai dengan aslinya  
Direktur Hukum dan Organisasi



Dr. Yunanto, S.H., M.Hum.  
NIP 196105301987031001

REKTOR UNIVERSITAS

DIPONEGORO,

ttd.

PROF. DR. SUHARNOMO, S.E., M.SI.  
NIP 197007221998021002

## A. MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK

### 1. Visi Keilmuan Magister Administrasi Publik

Menjadi Prodi Riset yang Unggul di Bidang Administrasi Publik

### 2. Profil Lulusan Magister Ilmu Politik

| No. | PROFIL LULUSAN   | DESKRIPSI PROFIL LULUSAN   |
|-----|--|--|
| 1.  | Akademisi di bidang Administrasi Publik pada jenjang sarjana/diploma | Melaksanakan tridarma perguruan tinggi dalam bidang administrasi publik yang berlandaskan akhlak dan etika.  |
| 2.  | Administrator Publik jenjang menengah                                | Menduduki jabatan manajerial tingkat menengah pada organisasi publik yang menjunjung nilai-nilai publik  |
| 3.  | Analis Kebijakan Publik Level menengah                               | Menyusun rekomendasi kebijakan sebagai dasar pengambilan keputusan   |
| 4.  | Policy entrepreneur  | Memanfaatkan peluang untuk mempengaruhi hasil kebijakan dengan investasi sumber daya masing-masing menciptakan cakrawala peluang baru melalui ide dan strategi inovatif untuk mendorong hasil kebijakan yang diinginkan. |
| 5.  | Peneliti pada jenjang menengah                                       | Melakukan penelitian, pengkajian, pengembangan, dan penerapan dalam bidang Administrasi Publik dengan menggunakan metode dan teknik sesuai dengan perkembangan teknologi terkini.  |

### 3. Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)

|       |   |
|-------|---|
| CPL 1 | Menguasai ilmu pengetahuan dan teknologi di bidang Administrasi Publik, metode riset dan kebijakan, dengan pendekatan inter dan multi disiplin berdasarkan agama, moral, dan etika  |
| CPL 2 | Mampu mengembangkan pengetahuan tentang Administrasi Publik, Kebijakan Publik, Organisasi publik, Manajemen Publik dan Proses Bisnis di Sektor Publik dengan menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik                             |
| CPL 3 | Menguasai teori dan praktek dalam analisis kebijakan publik dengan menggunakan teknik-teknik pengambilan keputusan berdasarkan peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan Pancasila |
| CPL 4 | Mampu mengembangkan strategi reformasi administrasi dan inovasi sektor publik dengan menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri   |
| CPL 5 | Menguasai metode-metode dan instrumen dalam perspektif governansi publik dengan menginternalisasi sikap profesionalitas dan integritas  |

|               |   |
|---------------|---|
| <b>CPL 6</b>  | Mampu melaksanakan riset dalam bidang Administrasi Publik sesuai dengan kaidah ilmiah melalui kerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan   |
| <b>CPL 7</b>  | Mampu memberikan saran penyelesaian masalah berbasis bukti (evidence-based) dengan metode ilmiah serta menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain                  |
| <b>CPL 8</b>  | Mampu memecahkan permasalahan organisasi publik melalui pendekatan inter dan atau multi disiplin dengan menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik  |
| <b>CPL 9</b>  | Mampu menyusun strategi inovasi berbasis aplikasi teknologi digital dalam pelayanan publik secara bertanggung jawab dan berdasarkan etika akademik, serta mengkomunikasikannya melalui media kepada masyarakat akademik dan masyarakat luas |
| <b>CPL 10</b> | Mampu mengelola, mengembangkan dan memelihara jaringan kerja dengan kolega, sejawat di dalam lembaga dan komunitas penelitian yang lebih luas   |

#### 4. Sebaran Mata Kuliah Program Magister Administrasi Publik

##### *By Course*

##### SEMESTER 1

| NO | KODE       | MATAKULIAH                         | MATAKULIAH IN ENGLISH                         | SKS       | KET |
|----|------------|------------------------------------|---|-----------|-----|
| 1. | SAP1824101 | Teori Administrasi Publik          | <i>Public Administration Theory</i>           | 3         |     |
| 2. | SAP1824102 | Teori dan Aplikasi Organisasi      | <i>Theory and Application of Organization</i> | 3         |     |
| 3. | SAP1824103 | Manajemen Sektor Publik            | <i>Public Sector Management</i>               | 3         |     |
| 4. | SAP1824104 | Ekonomi Politik dan Pembangunan    | <i>Political Economy and Development</i>      | 3         |     |
| 5. | SAP1824105 | Metodologi Penelitian Administrasi | <i>Research Methodology in Administration</i> | 3         |     |
| 6. | SAP1824106 | Governansi Digital                 | <i>Digital Governance</i>                     | 3         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>                       |   | <b>18</b> |     |

## SEMESTER 2

| NO           | KODE       | MATAKULIAH                          | MATAKULIAH IN ENGLISH                            | SKS       | KET |
|--------------|------------|-------------------------------------|--|-----------|-----|
| 1            | SAP1824207 | Analisis Kebijakan Publik           | <i>Public Policy Analysis</i>                    | 3         |     |
| 2            | SAP1824208 | Kebijakan Publik dan Aplikasinya    | <i>Public Policy and Its Application</i>         | 3         |     |
| 3            | SAP1824209 | Reformasi Administrasi dan Inovasi  | <i>Administrative Reform and Innovation</i>      | 3         |     |
| 4            | SAP1824210 | Teknik Penulisan Artikel            | <i>Article Writing Techniques</i>                | 3         |     |
| 5            | SAP1824211 | Desentralisasi dan Kerjasama Daerah | <i>Decentralization and Regional Cooperation</i> | 3         |     |
| 6            | -          | Mata Kuliah Pilihan                 | <i>Elective Course</i>                           | 3         |     |
| <b>TOTAL</b> |            |                                     |  | <b>18</b> |     |

| NO           | KODE       | MATAKULIAH PILIHAN               | MATAKULIAH IN ENGLISH                    | SKS       | KET     |
|--------------|------------|----------------------------------|--|-----------|---------|
| 1            | SAP1824212 | Perbandingan Administrasi Publik | <i>Comparative Public Administration</i> | 3         | Pilihan |
| 2            | SAP1824213 | Collaborative Governance         | <i>Collaborative Governance</i>          | 3         | Pilihan |
| 3            | SAP1824214 | Jejaring Kebijakan               | <i>Policy Networks</i>                   | 3         | Pilihan |
| 4            | SAP1824215 | Kewirausahaan Pemerintah         | <i>Government Entrepreneurship</i>       | 3         | Pilihan |
| <b>TOTAL</b> |            |                                  |  | <b>18</b> |         |

## SEMESTER 3

| NO | KODE       | MATAKULIAH       | MATAKULIAH IN ENGLISH         | SKS       | KET |
|----|------------|------------------|-------------------------------|-----------|-----|
| 1. | SAP1824316 | Seminar Proposal | <i>Proposal Seminar</i>       | 3         |     |
| 2. | SAP1824317 | Seminar Hasil    | <i>Research Seminar</i>       | 3         |     |
| 3. | SAP1824318 | Publikasi Ilmiah | <i>Scientific Publication</i> | 6         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>     |                               | <b>12</b> |     |

## SEMESTER 4

| NO | KODE       | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH IN ENGLISH | SKS       | KET |
|----|------------|-------------------------------|-----------------------|-----------|-----|
| 1. | SAP1824419 | Tesis                         | <i>Thesis</i>         | 6         |     |
|    |            |                               |                       |           |     |
|    |            | <b>TOTAL SKS YANG DIAMBIL</b> |                       | <b>54</b> |     |

**By Research**

**SEMESTER 1**

| NO | KODE       | MATAKULIAH          | MATAKULIAH IN ENGLISH    | SKS      | KET |
|----|------------|---------------------|--------------------------|----------|-----|
| 1. | SAP1824107 | Reading Course      | <i>Reading Course</i>    | 6        |     |
| 2. | SAP1824116 | Proposal Penelitian | <i>Research Proposal</i> | 3        |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>        |                          | <b>9</b> |     |

**SEMESTER 2**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                     | MATAKULIAH IN ENGLISH               | SKS       | KET |
|----|------------|--------------------------------|-------------------------------------|-----------|-----|
| 1. | SAP1824217 | Pengumpulan dan Analisis Data  | <i>Data Collection and Analysis</i> | 9         |     |
| 2. | SAP1824218 | Pengumpulan Laporan Penelitian | <i>Research Report Compilation</i>  | 6         |     |
| 3. | SAP1824219 | Penulisan Artikel Ilmiah       | <i>Scientific Article Writing</i>   | 3         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>                   |                                     | <b>18</b> |     |

**SEMESTER 3**

| NO | KODE       | MATAKULIAH    | MATAKULIAH IN ENGLISH  | SKS       | KET |
|----|------------|---------------|------------------------|-----------|-----|
| 1. | SAP1824317 | Seminar Hasil | <i>Seminar Results</i> | 3         |     |
| 2. | SAP1824316 | Publikasi     | <i>Publication</i>     | 12        |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>  |                        | <b>15</b> |     |

**SEMESTER 4**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH IN ENGLISH | SKS       | KET |
|----|------------|-------------------------------|-----------------------|-----------|-----|
| 1. | SAP1824419 | Tesis                         | <i>Thesis</i>         | 6         |     |
|    |            | <b>TOTAL SKS YANG DIAMBIL</b> |                       | <b>54</b> |     |

## B. DOKTOR ADMINISTRASI PUBLIK

### 1. Visi Keilmuan Doktor Administrasi Publik

Mengembangkan Kebijakan dan Tata Kelola berbasis nilai Kepublikan di Bidang Administrasi Publik.

### 2. Profil Lulusan Doktor Administrasi Publik

| No. | Profil Lulusan  | Deskripsi Profil Lulusan  |
|-----|---|---|
| 1.  | Akademisi dalam bidang administrasi negara/publik                             | Melaksanakan tridarma Perguruan Tinggi dalam bidang Administrasi Publik, serta mengembangkan Administrasi Publik yang dilandasi dengan akhlak dan etika   |
| 2.  | Administrator publik jenjang tinggi   | Menduduki jabatan pimpinan tinggi dalam pemerintahan, - baik di pusat maupun di daerah, termasuk di dalamnya adalah pejabat negara, yang memiliki kemampuan untuk memimpin organisasi publik (kementerian/Lembaga atau badan usaha) yang profesional, inovatif, dan beretika  |
| 3.  | Peneliti dan Analis kebijakan jenjang tinggi dalam bidang Administrasi Publik | Memimpin kegiatan litbangjirap dalam bidang Administrasi Publik sesuai dengan kaidah dan metode ilmiah, sebagai bahan kajian/rekomendasi kepada para pembuat kebijakan/keputusan ( <i>evidence-based policy</i> ) melalui pendekatan inter, multi atau transdisipliner, yang menjunjung tinggi nilai etika dan profesionalitas. |
| 4.  | Konsultan Kebijakan   | Memimpin advokasi untuk membantu organisasi menyelesaikan masalah terkait dengan kebijakan publik dan untuk mengembangkan berbagai metode penyelesaian masalah sesuai nilai dan kepentingan publik serta hukum yang berlaku   |

### 3. Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)

|       |   |
|-------|---|
| CPL 1 | Mampu menguasai filosofi dan paradigma keilmuan Administrasi Publik   |
| CPL 2 | Mampu menghasilkan temuan baru dalam bidang keilmuan dan atau praktik administrasi publik.  |
| CPL 3 | Mampu menyusun dan mengaplikasikan proyek perubahan secara individual untuk menyelesaikan permasalahan dalam bidang administrasi publik                     |
| CPL 4 | Menguasai metode memecahkan permasalahan proses dan substansi kebijakan publik maupun manajemen publik melalui pendekatan inter, multi atau transdisipliner |
| CPL 5 | Mampu menghasilkan terobosan yang mutakhir dan inovatif di bidang organisasi publik (Lembaga pemerintah atau perusahaan milik pemerintah)                   |
| CPL 6 | Mampu memimpin organisasi publik (Lembaga pemerintah atau perusahaan milik pemerintah)  |

|        |   |
|--------|---|
| CPL 7  | Menguasai berbagai metode penelitian di dalam bidang Administrasi Publik  |
| CPL 8  | Memiliki kemampuan memimpin dan mengembangkan risbang dalam bidang Administrasi Publik  |
| CPL 9  | Mampu menganalisis dan mengevaluasi berbagai permasalahan dalam bidang Administrasi Publik dengan menggunakan prinsip-prinsip, metode ilmiah  |
| CPL 10 | Memiliki kemampuan untuk mempertanggungjawabkan pendapat atau argumentasi ilmiah untuk memecahkan masalah di bidang kepublikan (lembaga pemerintah, lembaga nirlaba, social enterprise, perusahaan milik pemerintah, atau korporasi swasta) yang kompleks,  |
| CPL 11 | Memiliki kemampuan mendiseminasi hasil riset kepada komunitas ilmiah dalam bentuk publikasi saintifik pada jurnal ilmiah terakreditasi nasional/bereputasi internasional sebagai bahan menyusun hasil penelitian sebagai bahan kajian/rekomendasi kepada para pembuat kebijakan/keputusan (evidence-based policy) |
| CPL 12 | Menguasai berbagai metode dalam advokasi kebijakan  |
| CPL 13 | Mampu memimpin kegiatan advokasi kebijakan untuk mendorong partisipasi publik untuk ikut serta dalam merumuskan berbagai kebijakan publik   |

#### 4.A Program Doktor Administrasi Publik

##### *By Course*

##### SEMESTER 1

| NO | KODE        | MATAKULIAH                                | MATAKULIAH IN ENGLISH                                | SKS       | KET |
|----|-------------|---|--|-----------|-----|
| 1. | SAP 1924101 | Filsafat Administrasi Publik              | <i>Philosophy of Public Administration</i>           | 3         |     |
| 2. | SAP 1924102 | Teori Administrasi                        | <i>Administrative Theory</i>                         | 3         |     |
| 3. | SAP 1924103 | Reformasi Administrasi dan Governansi     | <i>Administrative Reform and Governance</i>          | 3         |     |
| 4. | SAP 1924104 | Isu-isu Kontemporer Administrasi Publik   | <i>Contemporary Issues in Public Administration</i>  | 3         |     |
| 5. | SAP 1924105 | Inovasi Administrasi Publik               | <i>Public Administration Innovation</i>              | 3         |     |
| 6. | SAP 1924106 | Metodologi Penelitian Administrasi Publik | <i>Research Methodology in Public Administration</i> | 3         |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                              |  | <b>18</b> |     |

**SEMESTER 2**

| NO | KODE        | MATAKULIAH                              | MATAKULIAH IN ENGLISH                             | SKS       | KET |
|----|-------------|---|---|-----------|-----|
| 1. | SAP 1924207 | Teknik Penyusunan Studi Kepustakaan     | <i>Literature Review Techniques</i>               | 3         |     |
| 2. | SAP 1924208 | Teknik Penyusunan Instrumen Penelitian  | <i>Research Instrument Development Techniques</i> | 3         |     |
| 3. | SAP 1924209 | Publikasi Jurnal Nasional Terakreditasi | <i>Accredited National Journal Publication</i>    | 6         |     |
| 4. | SAP 1924210 | Seminar Proposal Disertasi              | <i>Dissertation Proposal Seminar</i>              | 6         |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                            |   | <b>18</b> |     |

**SEMESTER 3**

| NO | KODE        | MATAKULIAH                           | MATAKULIAH IN ENGLISH                        | SKS       | KET |
|----|-------------|--------------------------------------|--|-----------|-----|
| 1  | SAP 1924311 | Teknik Penyusunan Laporan Penelitian | <i>Research Report Writing Techniques</i>    | 3         |     |
| 2  | SAP 1924312 | Advokasi Kebijakan Publik            | <i>Public Policy Advocacy</i>                | 3         |     |
| 3  | SAP 1924313 | Teknik Analisis Data Kuantitatif     | <i>Quantitative Data Analysis Techniques</i> | 3         |     |
| 4  | SAP 1924314 | Teknik Analisis Data Kualitatif      | <i>Qualitative Data Analysis Techniques</i>  | 3         |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                         |  | <b>12</b> |     |

**SEMESTER 4**

| NO | KODE        | MATAKULIAH                                | MATAKULIAH IN ENGLISH                              | SKS       | KET |
|----|-------------|---|--|-----------|-----|
| 1  | SAP 1924415 | Publikasi Jurnal Internasional Bereputasi | <i>Reputable International Journal Publication</i> | 12        |     |
| 2  | SAP 1924426 | Seminar Hasil                             | <i>Research Findings Seminar</i>                   | 6         |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                              |  | <b>18</b> |     |

## SEMESTER 5

| NO | KODE        | MATAKULIAH                         | MATAKULIAH IN ENGLISH                              | SKS      | KET |
|----|-------------|------------------------------------|--|----------|-----|
| 1  | SAP 1924527 | Seminar Disertasi Kelayakan Naskah | <i>Dissertation Manuscript Feasibility Seminar</i> | 6        |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                       |  | <b>6</b> |     |

## SEMESTER 6

| NO | KODE        | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH IN ENGLISH | SKS       | KET |
|----|-------------|-------------------------------|-----------------------|-----------|-----|
| 1  | SAP 1924628 | Disertasi                     | <i>Dissertation</i>   | 12        |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                  |                       | <b>12</b> |     |
|    |             |                               |                       |           |     |
|    |             | <b>TOTAL SKS YANG DIAMBIL</b> |                       | <b>84</b> |     |

### *By Research*

## SEMESTER 1

| NO | KODE        | MATAKULIAH                   | MATAKULIAH IN ENGLISH                | SKS       | KET |
|----|-------------|------------------------------|--------------------------------------|-----------|-----|
| 1. | SAP 1924116 | Penyusunan Studi Kepustakaan | <i>Literature Review Development</i> | 3         |     |
| 2. | SAP 1924117 | Analisis Data Kuantitatif    | <i>Quantitative Data Analysis</i>    | 3         |     |
| 3. | SAP 1924118 | Analisis Data Kualitatif     | <i>Qualitative Data Analysis</i>     | 3         |     |
| 4. | SAP 1924119 | Penulisan Proposal Disertasi | <i>Dissertation Proposal Writing</i> | 6         |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                 |                                      | <b>15</b> |     |

## SEMESTER 2

| NO | KODE        | MATAKULIAH                                | MATAKULIAH IN ENGLISH                            | SKS       | KET |
|----|-------------|---|--|-----------|-----|
| 1. | SAP 1924210 | Seminar Proposal Disertasi                | <i>Dissertation Proposal Seminar</i>             | 6         |     |
| 2. | SAP 1924220 | Publikasi Jurnal Nasional Terakreditasi 1 | <i>Accredited National Journal Publication I</i> | 6         |     |
| 3. | SAP 1924221 | Penyusunan Instrumen Penelitian           | <i>Research Instrument Development</i>           | 3         |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                              |  | <b>15</b> |     |

**SEMESTER 3**

| NO | KODE        | MATAKULIAH                                  | MATAKULIAH IN ENGLISH                                | SKS       | KET |
|----|-------------|---|--|-----------|-----|
| 1. | SAP 1924322 | Penyusunan Policy Brief                     | <i>Policy Brief Development</i>                      | 3         |     |
| 2. | SAP 1924323 | Publikasi Jurnal Internasional Bereputasi 1 | <i>Reputable International Journal Publication I</i> | 12        |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                                |  | <b>15</b> |     |

**SEMESTER 4**

| NO | KODE        | MATAKULIAH                            | MATAKULIAH IN ENGLISH            | SKS      | KET |
|----|-------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------|-----|
| 1. | SAP 1924424 | Penyusunan Rencana Advokasi Kebijakan | <i>Policy Advocacy Planning</i>  | 3        |     |
| 2. | SAP 1924426 | Seminar Hasil                         | <i>Research Findings Seminar</i> | 6        |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                          |                                  | <b>9</b> |     |

**SEMESTER 5**

| NO | KODE        | MATAKULIAH                                  | MATAKULIAH IN ENGLISH                                 | SKS       | KET |
|----|-------------|---|---|-----------|-----|
| 1. | SAP 1924525 | Publikasi Jurnal Internasional Bereputasi 2 | <i>Reputable International Journal Publication II</i> | 12        |     |
| 2. | SAP 1924527 | Seminar Kelayakan Naskah Disertasi          | <i>Dissertation Manuscript Feasibility Seminar</i>    | 6         |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                                |   | <b>18</b> |     |

**SEMESTER 6**

| NO | KODE        | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH IN ENGLISH | SKS       | KET |
|----|-------------|-------------------------------|-----------------------|-----------|-----|
| 1. | SAP 1924628 | Disertasi                     | <i>Dissertation</i>   | 12        |     |
|    |             | <b>TOTAL</b>                  |                       | <b>12</b> |     |
|    |             | <b>TOTAL SKS YANG DIAMBIL</b> |                       | <b>84</b> |     |

## C. MAGISTER ILMU POLITIK

### 1. Visi Keilmuan Magister Ilmu Politik

Menghasilkan lulusan Magister Ilmu Politik berstandar internasional yang inovatif, berdaya saing, dan unggul dalam teori dan teori aplikasi di bidang politik pemilu dan demokrasi digital, serta politik kebijakan pada tingkat nasional dan internasional pada tahun 2029

### 2. Profil Lulusan Magister Ilmu Politik

| No. | Profil Lulusan  | Deskripsi Profil Lulusan  |
|-----|---|---|
| 1.  | Pelaku Politik  | Menjadi Aktivis Partai Politik, Anggota Legislatif, Anggota KPU, Anggota Bawaslu, dan sejenisnya yang memiliki pengetahuan, kemampuan, keahlian dan sikap di bidang politik pemilu dan demokrasi digital, dan politik kebijakan.  |
| 2.  | Pelaku Pemerintahan   | Menjadi Birokrat (baik pada tingkat pemerintahan pusat maupun pemerintahan daerah, Staf Ahli Legislatif, dan sejenisnya) yang memiliki pengetahuan, kemampuan, keahlian dan sikap di bidang politik pemilu dan demokrasi digital, dan politik kebijakan.  |
| 3.  | Peneliti  | Menjadi peneliti, jurnalis bidang politik, dan sejenisnya yang memiliki pengetahuan, kemampuan, keahlian dan sikap di bidang politik pemilu dan demokrasi digital, dan politik kebijakan.   |
| 4.  | Analisis politik dan kebijakan di tingkat nasional maupun internasional | Menjadi analisis data dalam bidang politik dan kebijakan baik di sektor publik maupun swasta di tingkat nasional maupun internasional, seperti analis kebijakan di perusahaan, analis politik di partai politik, dan sejenisnya, yang memiliki pengetahuan, kemampuan, keahlian dan sikap di bidang politik pemilu dan demokrasi digital, dan politik kebijakan |
| 5.  | Konsultan Politik dan Kebijakan   | Menjadi konsultan pada sektor-sektor politik dan kebijakan publik di berbagai organisasi pemerintahan dan non pemerintah baik pada tingkat lokal, regional maupun internasional, yang memiliki pengetahuan, kemampuan, keahlian dan sikap di bidang politik pemilu dan demokrasi digital, dan politik kebijakan.  |

### 3. Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)

|       |  |
|-------|--|
| CPL 1 | Memiliki kemampuan menguasai dan menerapkan penguasaan teori-teori politik dan kebijakan yang relevan untuk membantu menyediakan solusi atas persoalan-persoalan yang dihadapi.                                |
| CPL 2 | Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan sepanjang hayat.   |
| CPL 3 | Mampu menjelaskan dan menerapkan teori dan aplikasi politik pemilu dan demokrasi digital, dan politik kebijakan yang baik.   |
| CPL 4 | Mampu menjelaskan dan menerapkan teori dan aplikasi politik pemilu dan demokrasi digital, dan politik kebijakan yang berhubungan dengan partai politik, kelompok kepentingan, kekuatan politik, dan kewargaan. |
| CPL 5 | Mampu menjelaskan dan menerapkan berdasarkan kaidah-kaidah ilmiah dalam ilmu politik dan kebijakan menyangkut berbagai persoalan-persoalan sosial politik yang terjadi sepanjang hayat.                        |
| CPL 6 | Mampu menjelaskan dan menerapkan teori dan aplikasi politik pemilu dan demokrasi digital, dan politik kebijakan yang berhubungan dengan etika dan keadilan pemilu dan pilkada.                                 |

### 4. Sebaran Mata Kuliah

#### 4.A Program Magister Ilmu Politik Konsentrasi Politik Kebijakan

##### *A. By Course*

##### SEMESTER 1

| NO | KODE       | MATAKULIAH                        | MATAKULIAH IN ENGLISH                       | SKS       | KET |
|----|------------|-----------------------------------|---|-----------|-----|
| 1. | SPL1824101 | Filsafat dan Teori Politik        | <i>Philosophy and Political Theory</i>      | 3         |     |
| 2. | SPL1824102 | Metodologi Penelitian Politik     | <i>Political Research Methodology</i>       | 3         |     |
| 3. | SPL1824103 | Analisis Kebijakan Publik         | <i>Public Policy Analysis</i>               | 3         |     |
| 4. | SPL1824104 | Politik Ekonomi Kebijakan Publik  | <i>Political Economy of Public Policy</i>   | 3         |     |
| 5. | SPL1824105 | Politik Gender dan Inklusi Sosial | <i>Gender Politics and Social Inclusion</i> | 3         |     |
| 6. |            | MK Pilihan                        |   | 3         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>                      |   | <b>18</b> |     |

**SEMESTER 2**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                                     | MATAKULIAH IN ENGLISH                            | SKS       | KET |
|----|------------|--|--|-----------|-----|
| 1. | SPL1824206 | Seminar Penulisan Proposal                     | <i>Proposal Writing Seminar</i>                  | 3         |     |
| 2. | SPL1824207 | Politik Pemerintahan Digital                   | <i>The Politics of Digital Government</i>        | 3         |     |
| 3. | SPL1824208 | Politik Tata Ruang dan Perencanaan Pembangunan | <i>Spatial Politics and Development Planning</i> | 3         |     |
| 4. | SPL1824209 | Parpol dan Kelompok Kepentingan                | <i>Political Parties and Interest Groups</i>     | 3         |     |
| 5. | SPL1824210 | Politik Advokasi Kebijakan                     | <i>The Politics of Policy Advocacy</i>           | 3         |     |
| 6. | SPL1824211 | Politik Kebijakan Sosial                       | <i>Politics of Social Policy</i>                 | 3         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>                                   |  | <b>18</b> |     |

**SEMESTER 3**

| NO | KODE       | MATAKULIAH      | MATAKULIAH IN ENGLISH  | SKS      | KET |
|----|------------|-----------------|------------------------|----------|-----|
| 1. | SPL1824312 | Pengolahan Data | <i>Data Processing</i> | 3        |     |
| 2. | SPL1824313 | Publikasi       | <i>Publication</i>     | 6        |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>    |                        | <b>9</b> |     |

**SEMESTER 4**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH IN ENGLISH | SKS       | KET |
|----|------------|-------------------------------|-----------------------|-----------|-----|
| 1. | SPL1824414 | Seminar Hasil                 | <i>Result Seminar</i> | 3         |     |
| 2. | SPL1824415 | Tesis                         | <i>Thesis</i>         | 6         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>                  |                       | <b>9</b>  |     |
|    |            |                               |                       |           |     |
|    |            | <b>TOTAL SKS YANG DIAMBIL</b> |                       | <b>54</b> |     |

**4.B Program Magister Ilmu Politik Konsentrasi Politik Pemilu dan Demokrasi Digital*****B. By Course*****SEMESTER 1 :**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                      | MATAKULIAH IN ENGLISH                                | SKS       | KET |
|----|------------|---------------------------------|--|-----------|-----|
| 1. | SPL1824101 | Filsafat dan Teori Politik      | <i>Philosophy and Political Theory</i>               | 3         |     |
| 2. | SPL1824102 | Metodologi Penelitian Politik   | <i>Political Research Methodology</i>                | 3         |     |
| 3. | SPL1824117 | Parpol dan Pemilu               | <i>Political Parties and General Elections</i>       | 3         |     |
| 4. | SPL1824118 | Regulasi dan Kelembagaan Pemilu | <i>General Election Regulations and Institutions</i> | 3         |     |
| 5. | SPL1824119 | Demokrasi Digital               | <i>Digital democracy</i>                             | 3         |     |
| 6. |            | Mata Kuliah Pilihan             |  | 3         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>                    |  | <b>18</b> |     |

**SEMESTER 2 :**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                           | MATAKULIAH IN ENGLISH                          | SKS       | KET |
|----|------------|--------------------------------------|--|-----------|-----|
| 1. | SPL1824206 | Seminar Penulisan Proposal           | <i>Proposal Writing Seminar</i>                | 3         |     |
| 2. | SPL1824220 | Tata Kelola Keuangan Logistik Pemilu | <i>Election Logistics Financial Governance</i> | 3         |     |
| 3. | SPL1824221 | Politik Pengawasan Pemilu            | <i>The Politics of Election Supervision</i>    | 3         |     |
| 4. | SPL1824222 | Etika dan Keadilan Pemilu            | <i>Election Ethics and Justice</i>             | 3         |     |
| 5. | SPL1824223 | Media Sosial dan Politik             | <i>Social Media and Politics</i>               | 3         |     |
| 6. | SPL1824224 | Kampanye Digital                     | <i>Digital Campaign</i>                        | 3         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>                         |  | <b>18</b> |     |

**SEMESTER 3 :**

| NO | KODE       | MATAKULIAH          | MATAKULIAH IN ENGLISH        | SKS       | KET |
|----|------------|---------------------|------------------------------|-----------|-----|
| 1. | SPL1824312 | Pengolahan Data     | <i>Data processing</i>       | 3         |     |
| 2. | SPL1824313 | Publikasi by Course | <i>Publication by Course</i> | 6         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>        |                              | <b>12</b> |     |

**SEMESTER 4 :**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH IN ENGLISH  | SKS      | KET       |
|----|------------|-------------------------------|------------------------|----------|-----------|
| 1. | SPL1824414 | Seminar Hasil                 | <i>Results Seminar</i> | 3        |           |
| 2. | SPL1824415 | Tesis                         | <i>Thesis</i>          | 6        |           |
|    |            | <b>TOTAL</b>                  |                        | <b>9</b> |           |
|    |            | <b>TOTAL SKS YANG DIAMBIL</b> |                        |          | <b>54</b> |

**DAFTAR MATAKULIAH PILIHAN**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                            | MATAKULIAH IN ENGLISH                                | SKS | KET |
|----|------------|---------------------------------------|--|-----|-----|
| 1. | SPL1824125 | Politik Kebijakan Krisis dan Bencana  | <i>Politics of Crisis and Disaster Policy</i>        | 3   |     |
| 2. | SPL1824126 | Tata Kelola Pemerintahan Hijau Global | <i>Global Green Governance</i>                       | 3   |     |
| 3. | SPL1824127 | Politik Kekerasan dan Perdamaian      | <i>The Politics of Violence and Peace</i>            | 3   |     |
| 4. | SPL1824128 | Tata Kelola Keamanan Pemilu           | <i>Election Security Governance</i>                  | 3   |     |
| 5  | SPL1824129 | Media dan IT dalam Pemilu             | <i>Media and Information Technology in Elections</i> | 3   |     |
| 6. | SPL1824130 | Perbandingan Politik Digital          | <i>Comparative Digital Politics</i>                  | 3   |     |
| 7. | SPL1824131 | Interelasi Bisnis dan Politik         | <i>Interrelation of Business and Politics</i>        | 3   |     |
| 8. | SPL1824132 | Politik Sektor Non-Profit             | <i>Politics of the Non-Profit Sector</i>             | 3   |     |
| 9. | SPL1824133 | Masyarakat dan Tata Kelola Pemilu     | <i>Society and Election Governance</i>               | 3   |     |

## By Research

### SEMESTER 1

| NO | KODE       | MATAKULIAH                           | MATAKULIAH IN ENGLISH                         | SKS       | KET |
|----|------------|--------------------------------------|---|-----------|-----|
| 1. | SPL1824134 | Isu-Isu Strategis Penelitian Politik | <i>Strategic Issues in Political Research</i> | 3         |     |
| 2. | SPL1824135 | Reviu Literatur                      | <i>Literatur Review</i>                       | 3         |     |
| 3. | SPL1824136 | Teori Dalam Penelitian Politik       | <i>Theory in Political Research</i>           | 3         |     |
| 4. | SPL1824137 | Metode Penelitian Kuantitatif        | <i>Quantitative Research Methods</i>          | 3         |     |
| 5. | SPL1824238 | Metode Penelitian Kualitatif         | <i>Qualitative Research Methods</i>           | 3         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>                         |   | <b>15</b> |     |

### SEMESTER 2

| NO | KODE       | MATAKULIAH             | MATAKULIAH IN ENGLISH           | SKS       | KET |
|----|------------|------------------------|---------------------------------|-----------|-----|
| 1. | SPL1824206 | Seminar Proposal Tesis | <i>Proposal Writing Seminar</i> | 3         |     |
| 2. | SPL1824239 | Etika Penelitian       | <i>Research Ethics</i>          | 3         |     |
| 3. | SPL1824240 | Pengumpulan Data       | <i>Data collection</i>          | 3         |     |
| 4. | SPL1824312 | Pengolahan Data        | <i>Data processing</i>          | 3         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>           |                                 | <b>12</b> |     |

### SEMESTER 3 :

| NO | KODE       | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH IN ENGLISH                  | SKS       | KET               |
|----|------------|-------------------------------|--|-----------|-------------------|
| 1. | SPL1824341 | Penyusunan Laporan Penelitian | <i>Preparation of Research Reports</i> | 6         |                   |
| 2. | SPL1824342 | Publikasi by Research         | <i>Publication by Research</i>         | 12        | Ter Indeks Scopus |
|    |            | <b>TOTAL</b>                  |  | <b>18</b> |                   |

### SEMESTER 4 :

| NO | KODE       | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH IN ENGLISH  | SKS      | KET       |
|----|------------|-------------------------------|------------------------|----------|-----------|
| 1. | SPL1824415 | Seminar Hasil                 | <i>Results Seminar</i> | 3        |           |
| 2. | SPL1824416 | Tesis                         | <i>Thesis</i>          | 6        |           |
|    |            | <b>TOTAL</b>                  |                        | <b>9</b> |           |
|    |            | <b>TOTAL SKS YANG DIAMBIL</b> |                        |          | <b>54</b> |

## D. DOKTOR ILMU SOSIAL

### 1. Visi Keilmuan Doktor Ilmu Sosial

Menjadi Program Studi Doktoral yang unggul yang mampu menghasilkan Doktor dengan kemampuan intelektual dan profesional yang handal di bidang sosial baik di tingkat nasional dan internasional.

### 2. Profil Lulusan Doktor Ilmu Sosial

| No. | PROFIL LULUSAN   | DESKRIPSI (KOMPETENSI) PROFIL LULUSAN  |
|-----|--|--|
| 1.  | Scientist/ilmuan yang bereputasi                                       | Memiliki kemampuan untuk menilai dan menghasilkan pengetahuan baru atas suatu peristiwa, tingkah laku, teori dan hukum melalui proses investigasi yang kreatif, aktif, kritis, sistematis, dan konstruktif, yang berlandaskan pada keingintahuan intelektual yang besar, serta tingkat kejujuran intelektual yang tinggi, yang diakui pada level nasional maupun internasional.  |
| 2.  | Pemimpin Politik dan Pemerintahan                                      | Memiliki kemampuan kepemimpinan, pengambilan keputusan, pemecahan masalah secara tepat, serta determinasi pada kualitas organisasi dan kehidupan kemasyarakatan di bidang politik dan pemerintahan yang didasarkan pada pertimbangan ilmiah serta kerangka berpikir logis dan strategis yang berpihak pada kemanusiaan, kewargaan, dan kesetaraan melalui kebijakan, program, intervensi serta pemberdayaan yang berkualitas dan terukur.                            |
| 3.  | Pemimpin Bisnis dan Kewirausahaan profesional                          | Memiliki kemampuan kepemimpinan bisnis dan kewirausahaan yang kuat, baik pada skala besar, menengah, kecil, maupun mikro, yang disertai dengan kemampuan pengambilan keputusan, transformasi sosial, budaya dan ekonomi, serta pemecahan masalah yang tepat yang didasarkan pada pertimbangan ilmiah, kerangka berpikir logis dan strategis sesuai dengan nilai-nilai integritas, profesionalis, keingintahuan, kreativitas, komunikatif dan keahlian interpersonal. |
| 4.  | Profesional/expert/strategist di Sektor Publik, Profit, dan Non Profit | Memiliki kemampuan profesional, keahlian dan penyusunan strategi yang kuat yang menopang praktik dan proses di bidang politik dan pemerintahan, administrasi bisnis, dan pemberdayaan pada sektor publik, profit, dan non profit yang berhubungan dengan kemanfaatan sosial, politik, dan kewirausahaan.   |

### 3. Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)

|       |  |
|-------|--|
| CPL1  | Menunjukkan sikap religious, menghargai pluralitas (keberagaman), menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dan menjadi warga negara yang memiliki nasionalisme, bertanggungjawab pada bangsa dan negara, serta berkemajuan berdasarkan Pancasila  |
| CPL2  | menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik; kontributif pada peningkatan mutu kehidupan masyarakat; kooperatif; memiliki kepekaan dan kepedulian sosial, serta menginternalisasi semangat kemandirian dan kewirausahaan, profesionalitas dan integritas.   |
| CPL3  | menguasai filosofi keilmuan secara mendalam terhadap rumpun Ilmu-ilmu sosial, khususnya yang terkait dengan bidang ilmu politik dan administrasi bisnis  |
| CPL4  | menguasai konsep keilmuan secara mendalam teori-teori ilmu politik, khususnya yang terkait dengan sistem, fenomena dan dinamika politik dan demokrasi, serta kebijakan dan tata Kelola pemerintahan di negara berkembang, serta teori-teori ilmu administrasi bisnis, khususnya yang terkait dengan strategi dan kepemimpinan bisnis dan kebijakan dan tata Kelola bisnis berkelanjutan. |
| CPL5  | Menguasai metodologi penelitian kualitatif, kuantitatif, dan kombinasi didalam bidang ilmu politik yang kontributif pada kajian politik dan demokrasi, serta kebijakan dan tata Kelola pemerintahan, serta bidang ilmu administrasi bisnis yang berkaitan dengan strategi dan kepemimpinan bisnis, serta kebijakan dan tata Kelola bisnis berkelanjutan.                                 |
| CPL6  | mampu menemukan atau mengembangkan teori/konsepsi/ gagasan ilmiah baru, memberikan kontribusi pada pengembangan serta pengamalan ilmu pengetahuan dan/atau teknologi yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora di bidang keahliannya, dengan menghasilkan penelitian ilmiah berdasarkan metodologi ilmiah, pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif;                     |
| CPL7  | mampu menyusun peta jalan dan penelitian interdisiplin, multidisiplin atau transdisiplin, yang dituangkan dalam bentuk disertasi, dan makalah yang telah diterbitkan di jurnal nasional dan internasional bereputasi; esuai dengan prinsip kejujuran, transparansi, dan kesetaraan.  |
| CPL8  | mampu menyusun argumen dan solusi keilmuan, teknologi atau seni dan permasalahan kemsyarakatan berdasarkan pandangan kritis atas fakta, konsep, prinsip, atau teori yang dapat dipertanggungjawabkan secara ilmiah dan etika akademik, serta mengkomunikasikannya pada masyarakat akademik melalui konferensi maupun publikasi jurnal nasional dan internasional;                        |
| CPL9  | mampu menunjukkan kepemimpinan akademik dalam pengelolaan, pengembangan dan pembinaan sumberdaya serta organisasi yang berada dibawah tanggung jawabnya;   |
| CPL10 | mampu mengembangkan dan memelihara hubungan kolegial dan kesejawatan di dalam lingkungan sendiri atau melalui jaringan kerjasama dengan komunitas peneliti diluar lembaga berdasarkan prinsip saling menghormati, kesetaraan dan anti-diskriminasi.  |
| CPL11 | Pada domain kebijakan dan tatakelola ( <i>governance</i> ), lulusan Doktor Ilmu Sosial memiliki kemampuan:   |
|       | Mampu memberikan penilaian pada pengetahuan, serta menciptakan dan mengembangkan pengetahuan baru di bidang ilmu politik, pemerintahan dan administrasi bisnis melalui kritik teori, desain konsep, model, dan strategi secara terstruktur dan terukur, dengan pendekatan analitis, kritis   |

|  |   |
|--|---|
|  | dan sistematis secara interdisiplin, multidisiplin, dan transdisiplin, sebagai solusi yang dapat dipertanggungjawabkan secara norma, etika, dan prosedur, yang berpihak pada kemanusiaan, kesetaraan dan keberlanjutan. |
|--|---|

|       |   |
|-------|---|
| CPL12 | Pada domain kepemimpin politik, pemerintahan dan bisnis, lulusan Doktor Ilmu Sosial memiliki kemampuan:<br><br>Memecahkan masalah dan memberikan solusi terhadap persoalan-persoalan keilmuan dan praktik politik dan pemerintahan sesuai dengan nilai-nilai demokrasi yang berpihak pada kemanusiaan, kewargaan, dan kesetaraan, serta administrasi bisnis yang berpihak pada pemberdayaan dan keberlanjutan yang memberikan kemanfaatan dan kemaslahatan bagi bangsa, negara dan masyarakat baik secara nasional maupun global, serta mampu mengkomunikasikan hasil karya keilmuan di tingkat nasional dan internasional. |
|       | Pada domain keahlian politik dan bisnis (expertise), lulusan Doktor Ilmu Sosial memiliki kemampuan:   |
| CPL13 | Memberikan penilaian, memecahkan masalah, dan menyusun strategi dan inovasi yang terkait dengan rencana, implementasi, monitoring dan evaluasi kebijakan, strategi politik dan strategi bisnis, dalam jangka pendek, menengah maupun panjang yang diakui secara nasional maupun internasional menggunakan keterampilan hubungan antar pribadi, tatakelola pengetahuan, dan manajemen sumber daya manusia, berdasarkan prinsip respek dan empati, secara efisien dan efektif pada lingkungan dengan latar belakang sosial dan budaya yang beragam yang sesuai dengan prinsip keberkelanjutan.                                |
|       | Pada domain pemberdayaan masyarakat, lulusan Doktor Ilmu Sosial memiliki kemampuan:   |
| CPL14 | Mengelola, memimpin, dan mengembangkan penelitian dan pemecahan masalah yang mempromosikan transformasi sosial dan ekonomi melalui penciptaan pengetahuan dan model pemberdayaan yang berbasis riset, yang relevan dengan bidang ilmu politik, pemerintahan dan administrasi bisnis dengan karya yang diakui secara nasional maupun internasional.  |
|       | Pada domain riset dan publikasi, lulusan Doktor Ilmu Sosial memiliki kemampuan:   |
| CPL15 | Mampu mengkritisi pengetahuan, mengidentifikasi masalah-masalah pengetahuan, dan memberikan solusi keilmuan di bidang politik dan administrasi bisnis dengan menggunakan metode kuantitatif, kualitatif, maupun campuran, sesuai dengan konteks sosial dan budaya yang beragam di level nasional maupun internasional, sesuai dengan pendekatan berpikirsistem serta mampu mendapat pengakuan nasional maupun internasional.  |

#### 4. Sebaran Mata Kuliah

##### 4.A Program Doktor Ilmu Sosial

###### By Course

###### SEMESTER 1

| NO | KODE     | MATAKULIAH                   | MATAKULIAH IN ENGLISH                      | SKS | KET |
|----|----------|------------------------------|--|-----|-----|
| 1  | PSD50001 | Teori-Teori Ilmu Sosial      | Theories of Social Science                 | 3   |     |
| 2  | PSD50002 | Isu-isu Kritis Ilmu Sosial   | Critical Issues in Social Science          | 2   |     |
| 3  | PSD50003 | Metodologi Penelitian Sosial | Social Research Methods                    | 3   |     |
| 4  | LSD50004 | Teknik Penulisan Artikel     | Writing Techniques for Scientific Articles | 2   |     |
|    |          |                              | Total SKS                                  | 10  |     |

###### SEMESTER 2

| NO | KODE     | MATAKULIAH                   | MATAKULIAH IN ENGLISH            | SKS | KET |
|----|----------|------------------------------|----------------------------------|-----|-----|
| 1  | PSD50005 | Seminar Kapita Selekta       | <i>Capita Selecta Seminar</i>    | 3   |     |
| 2  | PSD50006 | Seminar Rancangan Penelitian | <i>Research Proposal Seminar</i> | 3   |     |
|    |          |                              | Total SKS                        | 6   |     |

###### SEMESTER 3

| NO | KODE     | MATAKULIAH                 | MATAKULIAH IN ENGLISH                  | SKS | KET |
|----|----------|----------------------------|--|-----|-----|
| 1  | PSD50007 | Review Literatur           | <i>Literature Review</i>               | 2   |     |
| 2  | PSD50008 | Publikasi Ilmiah Nasional  | <i>National Scientific Publication</i> | 3   |     |
| 3  | PSD50009 | Seminar Proposal Disertasi | <i>Dissertation Proposal Seminar</i>   | 3   |     |
|    |          |                            | Total SKS                              | 8   |     |

**SEMESTER 4**

| NO | KODE     | MATAKULIAH                         | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH                     | SKS | KET |
|----|----------|------------------------------------|--|-----|-----|
| 1  | PSD50010 | Seminar Hasil Penelitian Disertasi | <i>Dissertation Research Results Seminar</i> | 3   |     |
|    |          |                                    | Total SKS                                    | 3   |     |

**SEMESTER 5**

| NO | KODE     | MATAKULIAH                         | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH                    | SKS | KET |
|----|----------|------------------------------------|---|-----|-----|
| 1  | PSD50011 | Seminar Kelayakan Naskah Disertasi | <i>Dissertation Defense Seminar</i>         | 3   |     |
| 2  | PSD50012 | Publikasi Ilmiah Internasional     | <i>International Scientific Publication</i> | 7   |     |
|    |          |                                    | Total SKS                                   | 10  |     |

**SEMESTER 6**

| NO | KODE     | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH | SKS | KET |
|----|----------|-------------------------------|--------------------------|-----|-----|
| 1  | PSD50013 | Disertasi                     | <i>Dissertation</i>      | 6   |     |
|    |          |                               | Total SKS                | 6   |     |
|    |          |                               |                          |     |     |
|    |          | <b>TOTAL SKS YANG DIAMBIL</b> |                          | 42  |     |

***By Research*****SEMESTER 1**

| NO | KODE      | MATAKULIAH                   | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH             | SKS | KET |
|----|-----------|------------------------------|--------------------------------------|-----|-----|
| 1  | PSD50014  | Penulisan Proposal Disertasi | <i>Dissertation Proposal Writing</i> | 3   |     |
| 2  | PSD50007* | Review Literatur             | <i>Literature Review</i>             | 4   |     |
|    |           |                              | Total SKS                            | 6   |     |

**SEMESTER 2**

| NO | KODE      | MATAKULIAH                         | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH                       | SKS | KET |
|----|-----------|------------------------------------|--|-----|-----|
| 1  | PSD50006* | Seminar<br>Rancangan<br>Penelitian | <i>Research<br/>Proposal<br/>Seminar</i>       | 3   |     |
| 2  | PSD50008  | Publikasi<br>Ilmiah<br>Nasional    | <i>National<br/>Scientific<br/>Publication</i> | 3   |     |
|    |           |                                    | Total SKS                                      | 6   |     |

**SEMESTER 3**

| NO | KODE      | MATAKULIAH                           | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH                            | SKS | KET |
|----|-----------|--------------------------------------|---|-----|-----|
| 1  | PSD50009* | Seminar<br>Proposal<br>Disertasi     | <i>Dissertation<br/>Proposal<br/>Seminar</i>        | 3   |     |
| 2  | PSD50012* | Publikasi<br>Ilmiah<br>Internasional | <i>International<br/>Scientific<br/>Publication</i> | 7   |     |
|    |           |                                      | Total SKS   | 10  |     |

**SEMESTER 4**

| NO | KODE     | MATAKULIAH                               | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH                             | SKS | KET |
|----|----------|--|--|-----|-----|
| 1  | PSD50010 | Seminar Hasil<br>Penelitian<br>Disertasi | <i>Dissertation<br/>Research Results<br/>Seminar</i> | 3   |     |
|    |          |  | Total SKS  | 3   |     |

**SEMESTER 5**

| NO | KODE      | MATAKULIAH                                    | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH                               | SKS | KET |
|----|-----------|---|--|-----|-----|
| 1  | PSD50011* | Seminar<br>Kelayakan<br>Naskah<br>Disertasi   | Dissertation<br>Defense Seminar                        | 3   |     |
| 2  | PSD50015  | Publikasi<br>Ilmiah<br>Internasional<br>Akhir | Advanced<br>International<br>Scientific<br>Publication | 7   |     |
|    |           |   | Total SKS  | 10  |     |

**SEMESTER 6**

| NO | KODE     | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH | SKS       | KET |
|----|----------|-------------------------------|--------------------------|-----------|-----|
| 1  | PSD50013 | Disertasi                     | <i>Dissertation</i>      | 6         |     |
|    |          |                               | Total SKS                | 6         |     |
|    |          |                               |                          |           |     |
|    |          | <b>TOTAL SKS YANG DIAMBIL</b> |                          | <b>42</b> |     |

**SEMESTER 6**

| NO | KODE     | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH | SKS       | KET |
|----|----------|-------------------------------|--------------------------|-----------|-----|
| 1  | PSD50013 | Disertasi                     | <i>Dissertation</i>      | 6         |     |
|    |          |                               | Total SKS                | 6         |     |
|    |          |                               |                          |           |     |
|    |          | <b>TOTAL SKS YANG DIAMBIL</b> |                          | <b>42</b> |     |

## **E.MAGISTER ILMU ADMINISTRASI BISNIS**

### **1. Visi Keilmuan Magister Administrasi Bisnis**

Pada tahun 2030, menjadi pusat kajian pembelajaran konseptual dan praktikal administrasi bisnis yang mampu menghasilkan lulusan dengan kemampuan unggul dalam bidang ilmu bisnis berbasis digital di tingkat internasional.

### **2. Profil Lulusan Magister Administrasi Bisnis**

| No. | Profil Lulusan              | Deskripsi Profil Lulusan   |
|-----|-----------------------------|--|
| 1.  | Entrepreneur                | Memiliki kemampuan untuk membawa perubahan, inovasi, ide-ide baru dan aturan baru dengan mengkombinasikan berbagai sumber daya sehingga dapat diterima dan memberi manfaat lebih kepada masyarakat luas secara etis dan bertanggung jawab. Memiliki kemampuan untuk menghasilkan dan menentukan cara-cara untuk menghasilkan produk/jasa, merencanakan dan memasarkannya, serta mampu mengatur aspek-aspek permodalan dan dampak yang ditimbulkan dari aktifitasnya dengan memanfaatkan teknologi digital. |
| 2.  | Business analyst/Consultant | Memiliki kemampuan untuk melakukan analisa dan penilaian terhadap persoalan-persoalan bisnis dengan menggunakan pendekatan, proses, dan alat yang baik dan sesuai guna melakukan pengambilan keputusan yang tepat.   |
| 3.  | Researcher                  | Memiliki kemampuan untuk menghasilkan pengetahuan atas suatu peristiwa, tingkah laku, teori, dan hukum melalui proses investigasi yang dilakukan dengan aktif, tekun, dan sistematis, yang bertujuan untuk menemukan, menginterpretasikan, dan merevisi fakta-fakta.   |
| 4.  | Business operator           | Memiliki kemampuan untuk menjalankan fungsi-fungsi bisnis yang berorientasi dengan menggunakan sumber daya internal maupun eksternal perusahaan, serta tetap mengedepankan operasi bisnis yang beretika.   |
| 5.  | Instruktur                  | Memiliki kemampuan untuk melakukan transfer pengetahuan dan keterampilan kepada pihak lain dengan menggunakan pendekatan yang sesuai dengan memenuhi kaidah-kaidah keilmuan dan norma-norma yang berlaku.  |

### 3. Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)

|        |   |
|--------|---|
| CPL 1  | Menunjukkan sikap religius, toleransi, dan menghargai pluralitas (keberagaman).   |
| CPL 2  | Menunjukkan sikap nasionalisme, tanggung jawab, menjunjung etika dan norma, serta berkontribusi terhadap peningkatan mutu kehidupan masyarakat dan kelestarian lingkungan.  |
| CPL 3  | Menguasai konsep teoritis secara mendalam terkait dengan teori administrasi, corporate governance, kewirausahaan, inovasi, dan pengambilan keputusan dengan pendekatan inter dan multidisiplin.   |
| CPL 4  | Menguasai konsep umum teori ekonomi, politik, hukum, etika bisnis lintas budaya dan negara  |
| CPL 5  | Menguasai metodologi manajemen perubahan, mampu menganalisis kinerja organisasi bisnis, dan menggunakan metode penelitian sosial serta dapat berkomunikasi secara persuasif lintas organisasi dan lintas budaya nasional dan global di bidang bisnis  |
| CPL 6  | Mampu mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif dalam bidang bisnis yang memperhatikan dan menerapkan etika dalam rangka menghasilkan inovasi bernilai tambah; menyusun konsepsi ilmiah atau karya berdasarkan kaidah, tata cara, dan etika ilmiah dalam bentuk tesis atau bentuk lain yang setara, dan diunggah dalam laman perguruan tinggi, serta karya yang dipresentasikan atau dipamerkan. |
| CPL 7  | Mampu melakukan validasi akademik atau kajian sesuai bidang keahliannya dalam menyelesaikan masalah di masyarakat atau industri yang relevan melalui pengembangan pengetahuan dan keahliannya serta mendokumentasikan, menyimpan, mengamankan, dan menemukan kembali data dalam rangka menjamin kesahihan dan mencegah plagiasi.  |
| CPL 8  | Mampu menyusun ide, pemikiran, argumen teknis dan mengidentifikasi bidang keilmuan yang menjadi objek penelitiannya dan memosisikannya ke dalam suatu skema penyelesaian masalah yang lebih menyeluruh dan bersifat interdisiplin atau multi disiplin, bertanggung jawab dan etika akademik, serta mengkomunikasikannya melalui media kepada masyarakat akademik dan masyarakat luas.                                 |
| CPL 9  | Mampu mengambil keputusan dalam konteks menyelesaikan masalah bisnis yang memperhatikan dan menerapkan nilai humaniora berdasarkan kajian eksperimental terhadap informasi dan data.  |
| CPL 10 | Mampu mengelola, mengembangkan dan meningkatkan mutu kerja sama baik di lembaganya  |

|        |  |
|--------|--|
|        | maupun lembaga lain, dengan mengutamakan kualitas hasil dan ketepatan waktu menyelesaikan pekerjaan serta mampu meningkatkan kapasitas pembelajaran secara mandiri.  |
| CPL 11 | Pada domain ketatapamongan (governance), lulusan Magister Administrasi Bisnis memiliki kemampuan: Mengidentifikasi dan menganalisis permasalahan bisnis terstruktur, mengevaluasi implikasi suatu kebijakan, keputusan, maupun strategi, praktek corporate social responsibility terkait dengan etika dan pemanfaatannya dengan menggunakan pendekatan analitis dan sistematis, serta merumuskan solusi yang dapat dipertanggungjawabkan dengan berbasis riset dengan pendekatan inter dan multidisiplin.  |
| CPL 12 | Pada domain inisiasi sebuah bisnis baru (start up business), lulusan Magister Administrasi Bisnis memiliki kemampuan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengkreasi dan mengelola inovasi pendirian entitas bisnis baru berbasis pada potensi dan kearifan local dengan pendekatan inter dan multidisiplin.</li> <li>• Mengidentifikasi dan mengevaluasi risiko dan peluang menjalankan bisnis.</li> <li>• Mengkomunikasikan dampak teknologi terhadap bisnis konvensional dan bisnis era digital (e-commerce) secara bertanggung jawab dengan memenuhi etika ilmiah.</li> <li>• Dalam konteks lingkungan global, mengusulkan alternatif solusi yang dapat dipertanggungjawabkan dan bermanfaat bagi masyarakat dan keilmuan.</li> </ul> |
| CPL 13 | Pada domain pengelolaan sebuah organisasi bisnis baru (skill) atau bisnis berukuran kecil hingga menengah, lulusan Magister Administrasi Bisnis memiliki kemampuan: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Memformulasikan dan mengimplementasikan strategi bisnis.</li> <li>• Menggunakan keterampilan hubungan antar pribadi, respek dan empati.</li> <li>• Mengimplementasikan teori kelompok untuk menyampaikan dan mempersuasi penyelesaian konflik dalam organisasi.</li> <li>• Bekerja dalam tim bisnis secara efisien dan efektif dengan latar belakang sosial dan akar budaya bisnis yang beragam secara beretika.</li> </ul>   |
| CPL 14 | Pada kemampuan riset dan publikasi, lulusan Magister Administrasi Bisnis memiliki kemampuan:   |

|  |  |
|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan dan mengembangkan riset yang bermanfaat bagi masyarakat dan keilmuan serta mempublikasikan hasilnya pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional.</li> </ul> |
|--|--|

#### 4. Sebaran Mata Kuliah

##### 4.A Program Magister Administrasi Bisnis

###### *By Course*

###### SEMESTER 1

| NO | KODE       | MATAKULIAH                     | MATAKULIAH IN ENGLISH                     | SKS | KET |
|----|------------|--------------------------------|---|-----|-----|
| 1  | SPL1824101 | Filsafat Administrasi          | <i>Philosophy of Administration</i>       | 3   |     |
| 2  | SPL1824102 | Metodologi Penelitian Bisnis   | <i>Business Research Methodology</i>      | 3   |     |
| 3  | SPL1824103 | Tata Kelola Perusahaan         | <i>Corporate Governance</i>               | 3   |     |
| 4  | SPL1824104 | Strategi Bisnis dan Perusahaan | <i>Business and Corporate Strategy</i>    | 3   |     |
| 5  | SPL1824105 | Teori dan Perilaku Organisasi  | <i>Organizational Theory and Behavior</i> | 3   |     |
| 6  | SPL1824106 | Kewirausahaan Strategis        | <i>Strategic Entrepreneurship</i>         | 3   |     |
|    |            |                                | Total SKS                                 | 18  |     |

###### SEMESTER 2

| NO | KODE       | MATAKULIAH                                      | MATAKULIAH IN ENGLISH                                   | SKS | KET |
|----|------------|---|---|-----|-----|
| 1  | SPL1824201 | Organisasi Pembelajaran & Manajemen Pengetahuan | <i>Learning Organization &amp; Knowledge Management</i> | 3   |     |
| 2  | SPL1824202 | E-Business dan Digital Marketing                | <i>E-Business and Digital Marketing</i>                 | 3   |     |
| 3  | SPL1824203 | Business Analytic & Big Data                    | <i>Business Analytics and Big Data</i>                  | 3   |     |
| 4  | SPL1824204 | Seminar Proposal                                | <i>Proposal Seminar</i>                                 | 3   |     |

|   |            |                     |                                   |    |  |
|---|------------|---------------------|-----------------------------------|----|--|
| 5 | SPL1824205 | MK<br>Konsentrasi 1 | <i>Concentration<br/>Course 1</i> | 3  |  |
| 6 | SPL1824206 | MK<br>Konsentrasi 2 | <i>Concentration<br/>Course 2</i> | 3  |  |
|   |            |                     | Total SKS                         | 18 |  |

### SEMESTER 3

| NO | KODE       | MATAKULIAH                       | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH           | SKS | KET |
|----|------------|----------------------------------|------------------------------------|-----|-----|
| 1  | SPL1824301 | Penulisan<br>Artikel Ilmiah<br>1 | Scientific<br>Article Writing<br>1 | 3   |     |
| 2  | SPL1824302 | Seminar Hasil                    | Research<br>Findings<br>Seminar    | 3   |     |
| 3  | SPL1824303 | Publikasi 1                      | Publication 1                      | 6   |     |
|    |            |                                  | Total SKS                          | 12  |     |

### SEMESTER 4

| NO | KODE       | MATAKULIAH | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH | SKS | KET |
|----|------------|------------|--------------------------|-----|-----|
| 1  | SPL1824401 | Tesis      | Thesis                   | 6   |     |
|    |            |            | Total SKS                | 6   |     |

### *By Research*

### SEMESTER 1

| NO | KODE       | MATAKULIAH                                   | MATAKULIAH IN<br>ENGLISH                 | SKS | KET |
|----|------------|--|--|-----|-----|
| 1  | SPL1825101 | Teori-teori<br>dalam<br>Penelitian<br>Bisnis | <i>Theories in<br/>Business Research</i> | 3   |     |
| 2  | SPL1825102 | Manajemen<br>Referensi                       | <i>Reference<br/>Management</i>          | 3   |     |
| 3  | SPL1825103 | Metode<br>Penelitian<br>Bisnis               | <i>Business Research<br/>Methods</i>     | 3   |     |
| 4  | SPL1825104 | Reading Course                               | <i>Reading Course</i>                    | 6   |     |
| 5  | SPL1825105 | Etika Riset                                  | <i>Research Ethics</i>                   | 3   |     |
|    |            |  | Total SKS                                | 18  |     |

**SEMESTER 2**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                    | MATAKULIAH IN ENGLISH               | SKS | KET |
|----|------------|-------------------------------|-------------------------------------|-----|-----|
| 1  | SPL1825201 | Seminar Proposal              | <i>Proposal Seminar</i>             | 3   |     |
| 2  | SPL1825202 | Pengumpulan dan Analisis Data | <i>Data Collection and Analysis</i> | 6   |     |
| 3  | SPL1825203 | Penulisan Laporan Penelitian  | <i>Research Report Writing</i>      | 3   |     |
| 4  | SPL1825204 | Penulisan Artikel Ilmiah 2    | <i>Scientific Article Writing 2</i> | 3   |     |
|    |            |                               | Total SKS                           | 15  |     |

**SEMESTER 3**

| NO | KODE       | MATAKULIAH    | MATAKULIAH IN ENGLISH     | SKS | KET |
|----|------------|---------------|---------------------------|-----|-----|
| 1  | SPL1825301 | Seminar Hasil | Research Findings Seminar | 3   |     |
| 2  | SPL1825302 | Publikasi 2   | Publication 2             | 12  |     |
|    |            |               | Total SKS                 | 15  |     |

**SEMESTER 4**

| NO | KODE       | MATAKULIAH | MATAKULIAH IN ENGLISH | SKS | KET |
|----|------------|------------|-----------------------|-----|-----|
| 1  | SPL1825401 | Tesis      | Thesis                | 6   |     |
|    |            |            | Total SKS             | 6   |     |

## Mata Kuliah Konsentrasi (Pilihan) – Semester 2

### Industri Kreatif

| NO | KODE       | MATAKULIAH                        | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH                    | SKS | KET |
|----|------------|-----------------------------------|---|-----|-----|
| 1a | SPL1825205 | Manajemen Inovasi & Kreativitas   | <i>Innovation and Creativity Management</i> | 3   |     |
| 1b | SPL1825206 | Perlindungan Kekayaan Intelektual | <i>Intellectual Property Protection</i>     | 3   |     |

### Kepemimpinan & Keberlanjutan Perusahaan

| NO | KODE       | MATAKULIAH                                  | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH                             | SKS | KET |
|----|------------|---|--|-----|-----|
| 2a | SPL1825207 | Pengembangan Organisasi untuk Keberlanjutan | <i>Organizational Development for Sustainability</i> | 3   |     |
| 2b | SPL1825208 | Kepemimpinan dalam Manajemen Krisis         | <i>Leadership in Crisis Management</i>               | 3   |     |

### Logistik Global & Manajemen Rantai Suplai

| NO | KODE       | MATAKULIAH                                       | MATAKULIAH<br>IN ENGLISH                              | SKS | KET |
|----|------------|--|---|-----|-----|
| 3a | SPL1825209 | Strategi, Perencanaan, dan Operasi Rantai Suplai | <i>Strategy, Planning and Supply Chain Operations</i> | 3   |     |
| 3b | SPL1825210 | Logistik & Manajemen Distribusi                  | <i>Logistics and Distribution Management</i>          | 3   |     |

## **F. MAGISTER ILMU KOMUNIKASI**

### **1. Visi Keilmuan Magister Ilmu Komunikasi**

Menjadi lembaga pendidikan tinggi pascasarjana ilmu komunikasi yang berkualitas di bidang pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat yang memiliki jejaring dan reputasi nasional dan internasional pada tahun 2025.

### **2. Profil Lulusan Magister Administrasi Bisnis**

| No. | Profil Lulusan                | Deskripsi Profil Lulusan  |
|-----|-------------------------------|---|
| 1.  | Akademisi/Dosen               | Ilmuwan Komunikasi yang mampu melakukan pengajaran, penelitian dan publikasi, serta pengabdian kepada masyarakat di Bidang Media, Budaya dan Masyarakat dan di Bidang Komunikasi Strategis.   |
| 2.  | Peneliti Media                | Perancang dan pelaksana penelitian media dengan pendekatan kualitatif dan kuantitatif yang mampu memberikan masukan kepada para pengambil keputusan dalam organisasi yang membutuhkan seperti institusi media, instansi pemerintah, LSM, serta lembaga profit dan non-profit lainnya. |
| 3.  | Peneliti Komunikasi Strategis | Perancang dan pelaksana penelitian komunikasi strategis dengan pendekatan kualitatif dan kuantitatif yang mampu menghasilkan rekomendasi berbasis data yang mendukung pengambilan keputusan dan pengembangan kebijakan komunikasi di berbagai sektor.                                 |
| 4.  | Profesional Komunikasi        | Perancang dan pelaksana pekerjaan profesional di bidang komunikasi strategis (komunikasi bisnis/sosial/politik, periklanan, pemasaran humas, konsultan Komunikasi Strategis) dan kajian-kajian di bidang media, budaya, dan masyarakat yang menjunjung tinggi kode etik.              |

### **3. Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)**

|       |  |
|-------|--|
| CPL 1 | Bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa, menjunjung tinggi nilai kemanusiaan, dan berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara.                                |
| CPL 2 | Berperan sebagai warga negara yang menghargai keanekaragaman budaya, mampu bekerja sama, dan memiliki kepekaan sosial serta taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara. |
| CPL 3 | Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik dengan menunjukkan sikap bertanggung jawab di   |

|       |   |
|-------|---|
|       | bidang keahliannya dan menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan.  |
| CPL 4 | Mampu mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif melalui penelitian ilmiah dengan melakukan validasi akademik dan menyusun ide, hasil pemikiran, dan argumen saintifik secara bertanggung jawab dan berdasarkan etika akademik serta mampu mengidentifikasi bidang keilmuan yang menjadi objek penelitiannya. |
| CPL 5 | Mampu mengambil keputusan dalam masalah pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi dan mampu mengelola, mengembangkan, dan memelihara jaringan kerja dalam lembaga dan komunitas yang lebih luas.  |
| CPL 6 | Mampu meningkatkan kapasitas pembelajaran secara mandiri serta mampu mendokumentasikan, menyimpan, mengamankan, dan menemukan kembali data hasil penelitian dalam rangka menjamin kesahihan dan mencegah plagiasi.  |
| CPL 7 | Mampu melakukan analisis dan sintesis tentang keterkaitan antara media, budaya, dan masyarakat dan prinsip dasar strategis dalam memahami pemangku kepentingan internal maupun eksternal menghadapi globalisasi, regulasi dan kebijakan pemerintah, digitalisasi, perubahan ekspektasi masyarakat, perubahan lingkungan.          |
| CPL 8 | Mampu menerjemahkan pengetahuan teoritik konseptual tentang media dan komunikasi strategis untuk memberikan masukan, saran, kebijakan, dan aplikasi praktis terkait isu media dan strategis dengan landasan prinsip-prinsip etika komunikasi.   |
| CPL 9 | Mampu mengidentifikasi pemangku kepentingan sebagai dasar merancang sampai dengan mengevaluasi program komunikasi untuk pencapaian tujuan strategis pada institusi bisnis, sosial dan politik.  |

#### 4. Sebaran Mata Kuliah

##### 4.A Program Magister Ilmu Komunikasi

*By Course*

##### SEMESTER 1

| NO | KODE       | MATAKULIAH                                | MATAKULIAH IN ENGLISH                                       | SKS | KET |
|----|------------|---|---|-----|-----|
| 1. | SIK1824106 | Perspektif dan Teori Komunikasi Strategis | <i>Perspectives and Theories of Strategic Communication</i> | 3   |     |

|              |            |  |   |           |  |
|--------------|------------|--|---|-----------|--|
| 2.           | SIK1824107 | Filsafat dan Etika Komunikasi Strategis            | <i>Philosophy and Ethics of Strategic Communication</i>         | 3         |  |
| 3.           | SIK1824108 | Metode Penelitian Kualitatif Komunikasi Strategis  | <i>Qualitative Research Methods of Strategic Communication</i>  | 3         |  |
| 4.           | SIK1824109 | Metode Penelitian Kuantitatif Komunikasi Strategis | <i>Quantitative Research Methods of Strategic Communication</i> | 3         |  |
| 5.           | SIK1824110 | Isu-Isu Kontemporer Komunikasi Strategis           | <i>Contemporary Issues in Strategic Communication</i>           | 3         |  |
| <b>TOTAL</b> |            |  |   | <b>15</b> |  |

### SEMESTER 2

| NO | KODE       | MATAKULIAH                                  | MATAKULIAH IN ENGLISH                                     | SKS       | KET |
|----|------------|---|---|-----------|-----|
| 1. | SIK1824215 | Komunikasi Korporat                         | <i>Corporate Communication</i>                            | 3         |     |
| 2. | SIK1824216 | Seminar Proposal Tesis Komunikasi Strategis | <i>Thesis Proposal Seminar of Strategic Communication</i> | 3         |     |
| 3. | SIK1824217 | Komunikasi Pemasaran Digital                | <i>Digital Marketing Communications</i>                   | 3         |     |
| 4. | SIK1824218 | Komunikasi Strategis untuk Perubahan Sosial | <i>Strategic Communication for Social Change</i>          | 3         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>                                |   | <b>12</b> |     |

### SEMESTER 3

| NO | KODE       | MATAKULIAH             | MATAKULIAH IN ENGLISH           | SKS       | KET |
|----|------------|------------------------|---------------------------------|-----------|-----|
| 1. | SIK1824319 | Penulisan Karya Ilmiah | <i>Scientific Paper Writing</i> | 3         |     |
| 2. | -          | MK Pilihan             | <i>Elective Course</i>          | 3         |     |
| 3. | -          | MK Pilihan             | <i>Elective Course</i>          | 3         |     |
| 4. | -          | MK Pilihan             | <i>Elective Course</i>          | 3         |     |
| 5. | SIK1824320 | Publikasi              | <i>Publication</i>              | 6         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>           |                                 | <b>18</b> |     |

**SEMESTER 4**

| NO | KODE       | MATAKULIAH    | MATAKULIAH IN ENGLISH        | SKS      | KET |
|----|------------|---------------|------------------------------|----------|-----|
| 1. | SIK1824421 | Seminar Hasil | <i>Thesis Result Seminar</i> | 3        |     |
| 2. | SIK1824422 | Tesis         | <i>Thesis</i>                | 6        |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>  |                              | <b>9</b> |     |

**MATA KULIAH PILIHAN**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                          | MATAKULIAH IN ENGLISH                      | SKS | KET |
|----|------------|-------------------------------------|--|-----|-----|
| 1. | SIK1824324 | Media Sosial Untuk Perubahan Sosial | <i>Social Media for Social Change</i>      | 3   |     |
| 2. | SIK1824325 | Kajian Film                         | <i>Film Studies</i>                        | 3   |     |
| 3. | SIK1824326 | Analisis Jaringan Sosial            | <i>Social Network Analysis</i>             | 3   |     |
| 4. | SIK1824327 | Analisis Tekstual                   | <i>Textual Analysis</i>                    | 3   |     |
| 5. | SIK1824328 | Manajemen Komunikasi Krisis         | <i>Crisis Communication Management</i>     | 3   |     |
| 6. | SIK1824329 | Strategi Komunikasi Branding        | <i>Branding Communication Strategy</i>     | 3   |     |
| 7. | SIK1824330 | Persuasi Politik dan Propaganda     | <i>Political Persuasion and Propaganda</i> | 3   |     |
| 8. | SIK1824331 | Etnografi Komunikasi                | <i>Communication Ethnography</i>           | 3   |     |

***By Research*****SEMESTER 1**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                      | MATAKULIAH IN ENGLISH      | SKS  | KET       |  |
|----|------------|---------------------------------|----------------------------|--|-----------|--|
| 1. | SIK1824160 | Penulisan Konseptual Komunikasi | <i>Kerangka Penelitian</i> | <i>Conceptual Framework for Communication Research Writing</i> | 9         |  |
| 2. | SIK1824161 | Penulisan Metode Penelitian     |                            | <i>Research Methods Writing</i>                                | 6         |  |
| 3. | SIK1824162 | Kajian Pustaka                  |                            | <i>Literature Review</i>                                       | 3         |  |
|    |            | <b>TOTAL</b>                    |                            |  | <b>18</b> |  |

**SEMESTER 2**

| NO | KODE       | MATAKULIAH                        | MATAKULIAH IN ENGLISH                         | SKS | KET |
|----|------------|-----------------------------------|---|-----|-----|
| 1. | SIK1824263 | Penulisan Karya Ilmiah Komunikasi | <i>Scientific Communication Paper Writing</i> | 3   |     |

|    |            |                             |            |  |           |  |
|----|------------|-----------------------------|------------|--|-----------|--|
| 2. | SIK1824264 | Penulisan Komunikasi        | Penelitian | <i>Communication Research Writing</i>          | 9         |  |
| 3. | SIK1824265 | Seminar Proposal Komunikasi | Penelitian | <i>Communication Research Proposal Seminar</i> | 3         |  |
|    |            | <b>TOTAL</b>                |            |  | <b>15</b> |  |

### SEMESTER 3

| NO | KODE       | MATAKULIAH              | MATAKULIAH IN ENGLISH            | SKS       | KET |
|----|------------|-------------------------|----------------------------------|-----------|-----|
| 1. | SIK1824366 | Publikasi Nasional      | <i>National Publication</i>      | 6         |     |
| 2. | SIK1824367 | Publikasi Internasional | <i>International Publication</i> | 6         |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>            |                                  | <b>12</b> |     |

### SEMESTER 4

| NO | KODE       | MATAKULIAH    | MATAKULIAH IN ENGLISH        | SKS      | KET |
|----|------------|---------------|------------------------------|----------|-----|
| 1. | SIK1824468 | Seminar Hasil | <i>Thesis Result Seminar</i> | 3        |     |
| 2. | SIK1824469 | Tesis         | <i>Thesis</i>                | 6        |     |
|    |            | <b>TOTAL</b>  |                              | <b>9</b> |     |